共済検査マニュアル

(共済事業実施組合に係る検査マニュアル)

〔共済検査マニュアルの構成〕

部 管 態 勢 内 理 遵守 令 等 態 法 勢 利 財 仕 共 資 共 才 済 **^** 用 務 組 済 産 募 者 開 の 引 運 レ 集 保 健 発 受 用 護 IJ 全 IJ シ 等 ス 性 ス \exists ク ク ナ 共 ル 済 計 IJ 理 ス ク 等

【目次】

| は | じめ | 12 . | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 1 |
|---|----|-------------|------------|------------|------------|----|----|----|----|-----|----|---|----|----|----|----|------------|----|----|----|---|---|---|---|---|----|----|---|---|---|---|----|
| 本 | マニ | ュフ | P) | い | _ | ょ | り | 検 | 査 | を | 行 | う | に | 際 | し | て | の | 留 | 意 | 事 | 項 | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 3 |
| 内 | 部管 | 理創 | 岂 | 勢0 | り 石 | 隺: | 認 | 検 | 査 | 用 | チ | I | ツ | ク | IJ | ス | ۲ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 6 |
| 法 | 令等 | 遵守 | 子怎 | 態勢 | 浡 (| り | 確 | 認 | 検 | 査 | 用 | チ | I | ツ | ク | IJ | ス | ۲ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 15 |
| 共 | 済募 | 集智 | 拿耳 | 里怠 | | 势(| の | 確 | 認 | 検 | 査 | 用 | チ | ェ | ツ | ク | IJ | ス | ۲ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 22 |
| 利 | 用者 | 保語 | 隻等 | 等管 | ⋚Ŧ | 里兒 | 態 | 勢 | の | 確 | 認 | 検 | 査 | 用 | チ | ェ | ツ | ク | IJ | ス | ٢ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 33 |
| 財 | 務の | 健全 | ≥性 | ± • | 共 | ŧ汾 | 斉言 | Ή₹ | 里(| | 男? | ţ | る官 | 雪理 | 里怠 | と参 | <u></u> Φ. |)確 | 認 | 粮 | 査 | 用 | チ | ェ | ツ | ク | IJ | ス | ۲ | • | • | 48 |
| 仕 | 組開 | 発電 | 雪耳 | 里怠 | 长 | 势(| の | 確 | 認 | 検 | 査 | 用 | チ | ェ | ツ | ク | IJ | ス | ۲ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 62 |
| 共 | 済引 | 受り |) ; | スク | フ乍 | 拿3 | 理 | 態 | 勢 | の | 確 | 認 | 検 | 査 | 用 | チ | ェ | ツ | ク | IJ | ス | ٢ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 66 |
| 資 | 産運 | 用! |) ; | スク | フ乍 | 拿3 | 理 | 態 | 勢 | の | 確 | 認 | 検 | 査 | 用 | チ | ェ | ツ | ク | IJ | ス | ٢ | • | • | • | • | • | • | • | • | • | 72 |
| 才 | ペレ | 一 \$ | <u>、</u> | 3 7 | ۲J | レ | • | IJ | ス | ク | 等 | 管 | 理 | 態 | 勢 | の | 確 | 認 | 検 | 査 | 用 | チ | エ | ツ | ク | IJ | ス | ۲ | • | • | • | 90 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 宯 | 地調 | 杳月 | ∄ - | チ: | r, | 'n | ク | IJ | ス | . ト | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | 09 |

【はじめに】

- (1) 共済事業実施組合に対して適切な検査を実施するため、検査官は、その 実施に当たり、特に以下の点に配意する必要がある。
 - ① 重要なリスクに焦点を当てた検証(「リスク・フォーカス、フォワード・ルッキング」アプローチ)

検査官は、立入検査開始前、立入検査中を通じて、入手した情報や検証内容を基に、各共済事業実施組合の持つリスクの所在を分析し、重要なリスク(注1)に焦点を当てたメリハリのある検証に努める必要がある。

- ② 問題の本質的な改善につながる深度ある原因分析・解明 検査官は経営の健全性等に重大な影響を与える問題点については、共 済事業実施組合との間で、問題の本質的な改善のために必要な対応の方 向性(改善の方向性)に関する認識を共有することにつながるよう、双 方向の議論により、特に深度ある原因分析を行い、原因の解明に努める 必要がある。
- ③ 問題点の指摘と適切な取組の評価、静的・動的な実態の検証 検査官は、(i)問題点については、的確に指摘するとともに、改善・ 向上につながる適切な取組については評価すること、(ii)検査時点にお ける問題点等の静的な実態のみならず、態勢整備の進捗状況等の動的な

実態(**注2**)についても十分検証すること、の2点に留意し、的確な実態 把握を行う必要がある。

- ④ 具体的かつ論理的な指摘、改善を検討すべき事項の明確化 検査官は、指摘事項に対する対話・議論を進めるに当たっては、具体 的かつ論理的に根拠を示すとともに、より高い水準の内部管理態勢の構 築に向け、改善を検討すべき点が明確になるよう、具体的に示す必要が ある。
- ⑤ 検証結果に対する真の理解(「納得感」) 検査官は、共済事業実施組合の主体的・能動的な経営改善に向けた取 組につながるよう、的確な検証、経営陣(経営管理委員、理事及び監事 をいう。以下同じ。) との対話、双方向の議論等を通じて、検証結果に対

する真の理解(「納得感」)を得るよう努める必要がある。

(2) 本マニュアルは、検査官が共済事業実施組合を検査する際に用いる手引書とし位置付けられるものであり、各共済事業実施組合においては、消費者による協同組織として自己責任原則の下、このマニュアル等を踏まえ創意・工夫を十分に生かし、それぞれの規模・特性に応じた方針・内部規程等を策定し、共済事業実施組合の業務の健全性と適切性の確保、利用者の保護を図ることが期待される。

また、本マニュアルの各チェック項目の水準の達成が共済事業実施組合に直ちに義務付けられるものではない。マニュアルの適用に当たっては、 共済事業実施組合の規模や特性が様々であることを十分に踏まえ、機械的 ・画一的な運用に陥らないよう配慮する必要がある。

したがって、チェック項目について記述されている字義どおり対応が共済 事業実施組合においてなされていない場合であっても、共済事業実施組合の 業務の健全性及び適切性の確保、利用者の保護の観点からみて、共済事業実 施組合の行っている対応が合理的なものであり、さらに、チェック項目に記 述されているものと同様の効果がある、あるいは共済事業実施組合の規模や 特性に応じた十分なものである、と認められるのであれば、不適切とするも のではない。

例えば、各態勢のチェックリストに記載された部門が設置されていない場合には、検査官は当該共済事業実施組合の規模・特性を踏まえ、必要な機能を十分発揮することができ、かつ、相互けん制が機能する組織態勢が整備されているかを検証するものとする。

(注1) ここでは、共済事業実施組合の業務の健全性及び適切性の確保に重大な影響を及ぼし得るリスクをすべて対象としており、本マニュアルにおける各リスク管理態勢でいうリスクに限定するものではない。また、問題が発生している場合だけではなく、問題が発生していないリスクも重要なリスクに含まれる。その判断に当たっては、問題が発生した場合に経営に及ぼす影響度に加え、問題が発生する可能性を勘案して検討する必要がある。

(注2) 改善・向上に向けたベクトル(改善・向上に向かっているのか、取組 は広範囲なものか、取組はスピード感をもって行われているか等)を十分見極 める必要がある。

【本検査マニュアルにより検査を行うに際しての留意事項】

- (1) 本マニュアルは、共済事業実施組合を対象としているが、特に必要があり、共済事業実施組合の子法人等やその業務の委託を受けた者に対して検査を行う場合も、本検査マニュアルの該当部分に準じて、所要の検証を行うものとする。
- (2) また、受託共済事業実施組合に対する検査を行う場合についても、業務の受託状況に応じて、本検査マニュアルの該当部分に準じた所要の検証を行うものとする。この場合、受託共済事業実施組合の業務の健全性及び適切性の確保、利用者の保護の観点からみて、不適切と認められた場合は、当該受託共済事業実施組合に業務を委託している共済事業実施組合に対する検査の実施や当該共済事業実施組合を所管している行政庁との連携を図る必要がある。
- (3) 本検査マニュアルの各チェック項目において、共済計理人を選任していることを前提としているものについては、共済計理人を選任することが必要な共済事業実施組合にのみ適用されるものである。

(注1)チェック項目についての説明

チェック項目の語尾が「しているか」又は「なっているか」とあるのは、特にことわりのない限り、当該共済事業実施組合が達成していることを前提として検証すべき項目である。一方、チェック項目の語尾が「望ましい」とあるのは、特にことわりのない限り、共済事業実施組合に対してベスト・プラクティスとして期待される項目である。

(注2)法令等の説明

- ① 「生協法」とは、「消費生活協同組合法」(昭和23年法律第200号) をいう。
- ② 「生協法施行規則」とは、「消費生活協同組合法施行規則」(昭和 23年 大蔵省令、法務庁令、厚生省令、農林省令第1号)をいう。
- ③ 「生協法告示」とは、「消費生活協同組合法施行規程」(平成20年3月厚生労働省告示第139号)をいう。
- ④ 「生協共済監督指針」とは、「共済事業向けの総合的な監督指針」(平成 20年3月31日制定厚生労働省社会・援護局)をいう。

(注3)理事会及び理事会等の説明

- ① 「理事会」の役割とされている項目については、理事会自身においてその実質的内容を決定することが求められるが、その原案の検討を常勤理事会等で行うことを妨げるものではない。
- ② 「理事会等」とは、理事会のほか、常勤理事会等も含む。なお、「理事会等」の役割とされている項目についても、理事会自身において決定することが望ましいが、常勤理事会等に委任している場合には、常勤理事会等の議事録の整備等により事後的検証を可能としていることに加え、理事会への結果報告や常勤理事会等に監事の参加を認める等の適切な措置により、十分な内部けん制が確保されるような体制となっているかを確認する必要がある。また、理事会等が他の部署や役職に対し、規程の制定・改廃権限を委任している場合には、その部署・役職の性質、規程の性質に照らし、委任が合理的か否かを確認する必要がある。

(注4)共済事業実施組合等の説明

- ① 「共済事業実施組合」とは、生協法第10条第2項に定める共済事業を行 う消費生活協同組合及び消費生活協同組合連合会(以下「組合」と総称 する。)をいう。
- ② 「受託共済事業実施組合」とは、生協法第10条第2項に定める受託共済 事業を行う組合をいう。
- ③ 「理事等」とは、理事及び監事をいう。
- ④ 「代理店」とは、共済事業実施組合の委託を受け、その組合のために行う共済契約の締結の代理又は媒介の業務を行う者をいう。共済事業実施組合が共済契約の締結の代理又は媒介の業務を委託できる者は以下の者に限定されている。
 - 組合
 - 労働金庫(共済契約の締結の代理又は媒介の業務を委託する共済事

業実施組合が会員となっている者に限る。)

- 「道路運送車両法」(昭和26年法律第185号)に規定する自動車分解 整備事業者(自賠責共済の契約及び自動車共済の契約に限る。)
- ⑤ 「事業拠点」とは、支所(店)や事業所など、本部以外の事業推進の拠点となる機構を表し、「事業拠点等」とは、サービスセンター(損害調査業務含む。)その他の事業推進活動を行わない本部以外の拠点及び事業拠点を表す。
- ⑥ 「管理者」とは、各管理部門においては、各部門の上級管理職(理事を含む。)を表す。また、事業拠点においては、事業拠点長及び事業拠点長と同等以上の職責を負う上級管理職(理事を含む。)を表す。
- ⑦ 「職員等」とは、共済事業実施組合の職員、代理店の職員を表す。
- ⑧ 「共済募集人」とは、共済募集業務に携わるすべての役職員、代理店の 役職員を表す。
- ⑨ 「共済契約者」とは、共済事業実施組合との間で共済契約を締結した者を表す。
- ⑩ 「共済契約者等」とは、共済契約者、被共済者、受取人を表す。
- ① 「利用者」とは、共済契約者等、募集行為の対象者及びその他の関係者 を表す。

内部管理態勢

【内部管理態勢の確認検査用チェックリスト】

- (1) 共済事業実施組合の業務の健全かつ適切な運営及び共済募集の公正を確保し、利用者の保護を図るためには、共済事業実施組合の業務のすべてにわたり、生協法その他の法令等(内部規程を含む。)が遵守されることが重要である。また、共済事業をとりまく経営環境に大きな変化が見られる中で、共済事業実施組合自らが様々なリスクを的確に把握・管理し、自己責任原則に基づく業務の健全かつ適切な運営を確保していくことが重要である。そのためには、共済事業実施組合において、経営に対する規律付けが有効に機能し、適切な内部管理が行われる必要があることから、内部管理態勢を具体的に確認するためのチェックリストを作成したものである。
- (2) 検査官は、本チェックリストにより、内部管理態勢の検査を行うものとする。なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、生協法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を踏まえる必要があることに留意する。

I. 理事及び理事会の役割

1. 経営全般

- (1) 理事及び理事会は、共済事業実施組合に求められる社会的責任と公 共的使命等を柱とした消費生活協同組合組織としての倫理の構築を重 要課題として位置付け、それを具体的に担保するための体制を構築し ているか。
- (2) 理事及び理事会は、共済事業実施組合が目指すべき全体像等に基づいた経営方針を明確に定めているか。さらに、経営方針に沿った経営計画を明確に定め、それを役職員等に周知しているか。また、その達成度合いを定期的に検証し必要に応じ見直しを行っているか。
- (3) 理事は、経営管理上必要となる情報を適時に取得し、他の理事・監事等の間で共有しているか。また、理事会等において当該情報の分析、検討、議論及び意思決定を行っているか。
- (4) 理事会は、共済事業実施組合が行う事業の規模・特性等に応じ、代表理事等に委任することなく、理事の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他共済事業実施組合の業務の適正を確保するために法令上必要とされる体制の構築に係る基本方針を策定しているか。また、この基本方針に従い、かかる体制を構築し、

その機能の検証に基づく見直しを随時行っているか。

- (5) 理事は、業務執行に当たる代表理事の独断専行をけん制・抑止し、 適切な業務執行を実現する観点から、理事会における業務執行の意思 決定及び業務執行の監督の職責を果たしているか。
- (6) 理事は、職務の遂行に当たり、善管注意義務・忠実義務を十分果た しているか。
- (7) 理事は、コンプライアンスを担当する部門、リスク管理部門、内部 監査部門の業績評価、人事考課においては、事業部門と同等に位置付 け、適切な評価を与えているか。
- (8) 理事会は、法令等に定める情報開示について、その趣旨を十分踏まえ、適切に開示を行う体制を確立しているか。

2. 法令等遵守

- (1) 理事及び理事会は、法令等遵守を経営の最重要課題の一つとして位置付け、法令等遵守体制を構築するとともに法令等遵守態勢の確保に積極的に取り組んでいるか。例えば、法令等遵守に関する事項を一元的に管理する部門(以下「コンプライアンス統括部門」という。)を設置し、法令等遵守に係る共済事業実施組合内外の情報を適切に取得・管理できるよう連絡、報告、協議等のルールを明確化するなどの体制及び規程の整備を行っているか。
- (2) 理事会等は、コンプライアンス統括部門には、その業務の遂行に必要な知識と経験を有する人員を適切な規模で配置し、業務の遂行に必要な権限を与えているか。
- (3) 理事会は、単に業務推進に係ることのみではなく、コンプライアンスに関する諸問題について議論しているか。役職員等に対し、法令等遵守に対する取組姿勢を明確に示しているか。また、業務の特性に応じて、類型的に法令等違反が多発している事象を的確に認識し、かかる事象への対処を適切に指示しているか。
- (4) 理事は、反社会的勢力への対応について、警察等関係機関等とも連携して、断固とした姿勢で臨んでいるか。

3. リスク管理

(1) 理事及び理事会は、リスク管理部門を軽視することが収益に重大な 影響を与えることを十分に認識し、リスク管理部門を重視しているか。

内部管理態勢

特に担当理事はリスクの所在及びリスクの種類を理解した上で、各種リスクの測定・モニタリング・管理等の手法について深い認識と理解を有しているか。

(2) 理事及び理事会は、戦略目標を踏まえたリスク管理の方針を明確に 定め、役職員等に周知しているか。また、リスク管理の方針は、定期 的に又は必要に応じ随時見直しているか。

さらに、定期的にリスクの状況の報告を受け、必要な意思決定を行うなど、把握したリスク情報を業務の執行及び管理体制の整備等に活用しているか。例えば、各種リスクを管理するリスク管理部門を整備し、その各リスク管理部門のリスクを統合し管理できる体制を構築しているか。また、収益部門とリスク管理部門を分離するなど相互けん制等の機能が十分発揮されるようなものとなっているか。

- (3) リスク管理部門には、その業務の遂行に必要な知識と経験を有する 人員を適切な規模で配置し、業務の遂行に必要な権限を与えているか。 なお、組織体制については、必要に応じ随時見直し、戦略目標の変更 やリスク管理手法の発達に併せて改善を図っているか。
- (4) 理事会は、単に業務推進に係ることのみではなく、業務運営に際し、 内在する各種リスクに関する諸問題について議論しているか。また、 適切なリスク管理を行うため、業務に精通した人材の育成、専担者の 配置、事故防止のための人事管理等についての方針を明確に定めてい るか。
- (5) 理事会等は、資産と負債の総合的な管理を行うため、関連部門を密接に連携させるなどの態勢を整備しているか。こうした態勢整備の一環としてALM委員会等の組織を設けていることが望ましい。

4. 内部監査

- (1) 理事及び理事会は、適切な内部管理態勢の構築を図る観点から、内 部監査の重要性を認識し、内部監査規程等により内部監査の目的を適 切に設定するとともに、内部監査を行う部門(以下「内部監査部門」 という。)の機能が十分発揮できる態勢を構築(内部監査部門の独立 性の確保を含む。)し、定期的にその機能の実効性を確認しているか。
- (2) 理事会は、通常の監査とは別に、重要なリスクにさらされている業務、システム等について、特別な監査を実施できる態勢を構築しているか。また、現行の内部監査態勢で十分な監査業務を遂行し得ないと判断した業務等について、外部の専門家を活用することにより内部監

査機能を補強・補完している場合においても、その内容、結果等に引き続き責任を負っているか。

- (3) 理事会は、内部監査部門の業務、権限及び責任の範囲等を役職員等 に周知徹底しているか。
- (4) 理事会は、被監査部門等におけるリスク管理の状況を踏まえた上で、 監査方針、内部監査規程、重点項目等の基本事項を承認しているか。 内部監査規程等は経営環境の変化した場合等、必要に応じて見直され ているか。
- (5) 理事会は、経営に重大な影響を与えると認められる問題、被監査部門等のみで対応できないと認められる問題等、内部監査の結果について、適切な措置を講じているか。
 - (注) 「内部監査」とは、各業務部門の本部部門及び事業拠点等(以下「被監査部門等」という。)から独立した内部監査部門(検査部、監査部等)が、被監査部門等における内部管理態勢(リスク管理態勢を含む。)等の適切性、有効性を検証するプロセスである。このプロセスは、被監査部門等における内部事務処理等の問題点の発見・指摘にとどまらず、内部管理態勢等の評価及び問題点の改善方法の提言等まで行うものであり、原則として、内部管理の一環として被監査部門等が実施する検査等を含まない。以下同じ。

5. 理事会等議事録

- (1) 理事会議事録を作成しているか。理事会議事録を法律に定められた 期間備え置いているか。
- (2) 理事会等に付された議案及び議事の内容の詳細が記載された資料を 作成し、議事の際に用いられた資料とともに、理事会議事録と同期間 保存しているか。
- (3) 理事会議事録又は原資料は、理事会等のコンプライアンス、リスクに関する決定の記録、各種リスクの実態や問題点のほか、不正行為やトラブル等の報告が確認できる内容となっているか。
- (4) 常勤理事会等の経営上、内部管理上重要な会議に関し、理事会議事録に準じ、記録を作成し、議事の際に用いられた資料とともに、保管しているか。
- (5) 理事会等の職務の執行に係る情報について、適切に保管・管理する 体制となっているか。

内部管理態勢

Ⅱ. 監事の役割

- (1) 理事会には、監事が出席し、必要に応じ意見を述べているか。
- (2) 監事は、その独立性が確保されているか。
- (3) 監事は、付与された広範な権限を適切に行使し、会計監査に加え、 業務に関する適法性監査を実施し、監査の実効性を確保しているか。
- (4) 監事を補佐する適切な人材を、適正な規模で配置しているか。
- (5) 監事の機能発揮の補完のために、会計監査人及び共済計理人を活用しているか。また、必要に応じて、弁護士等も活用しているか。
- (6) 監事が複数名いる場合であっても、各監事は、あくまでも独任制の 機関であることを自覚し、自己の責任に基づき積極的な監査を実施し ているか。
- (7) 監事は、会計監査人等による外部監査の結果が適正なものであるか 否かをチェックし、場合によっては、会計監査人等の解任等の処置を とることができる体制となっているか。

Ⅲ. 管理者の役割

- (1) 管理者は、法令等遵守の重要性、リスクの所在や種類及びリスク管理手法を十分に理解した上で管理方針に沿って、その種類に応じたモニタリングを行うなど適切な管理を実行しているか。
- (2) 管理者は、理事会等で定められた方針に基づき、相互けん制機能を発揮させるための対策を実施しているか。

Ⅳ. 内部監査

- 1. 内部監査態勢の整備・確立
 - (1) 業務の健全かつ適切な運営を確保するため、けん制機能が十分発揮 できるように被監査部門から独立した立場で内部監査を随時行う態勢 が整備・確立されているか。
 - (2) 内部監査は、すべての業務を監査対象とし、事務不備等にとどまらず、コンプライアンスや支払業務等にかかわる各部門が適切に機能を 発揮しているか、との観点からの検証もその役割としているか。また、 連結対象及び持分法適用対象の子会社等の業務について、法令等に抵

触しない範囲で監査対象としているか。内部監査の対象とできない連 結対象及び持分法適用対象の子会社等の業務並びに外部に委託した業 務については、当該業務の所管部門等による管理状況等を監査対象と しているか。

- (3) 内部監査部門は、職務遂行上必要とされるすべての資料等を入手し、職務遂行上必要とされるすべての役職員等を対象に面接・質問等できる権限を有しているか。また、内部監査部門長は、必要に応じて内部管理(リスク管理を含む。)等に関する会議(各種リスク管理委員会等)に出席しているか。
- (4) 内部監査部門に、被監査部門の業務に係る法令や業務内容に精通した人材を適切な規模で配置しているか。また、内部監査の従事者の専門性を高めるため共済事業実施組合内外の研修を活用するなどの方策を講じているか。

2. 内部監査手法の充実

- (1) 内部監査部門は、内部監査業務の実施要領等を作成し、理事会等による承認を受けているか。また、実施要領等は必要に応じて適宜見直されているか。
- (2) 内部監査部門長は、事業拠点及び各業務部門における自主検査の実施基準、実施要領の適切性・有効性を確認しているか。
- (3) 内部監査部門は、被監査部門等におけるリスクの管理状況を把握した上、リスクの種類・程度に応じて、頻度・深度等に配慮した効率的かつ実効性のある内部監査計画を立案しているか。

3. 内部監査の実施

- (1) 内部監査部門は、内部監査計画に基づき、各被監査部門等に対し、 頻度及び深度等に配慮した効率的かつ実効性ある内部監査(例えば無 通告とするなど)を実施しているか。また、内部監査部門による共済 募集人に対する内部監査を一定の頻度で行うことがやむを得ない理由 により採り得ない場合は、担当部門又は事業拠点等による検査が同等 以上の頻度で行われているか。その場合、有効性確保への取組、問題 点の是正において、同等の位置付け、実効性が確保されているか。
- (2) 内部監査部門は、同一の内部監査の従事者が連続して同一の被監査 部門等の同一の監査に従事することを回避するなど公正な内部監査が 実現できるように努めているか。

内部管理態勢

4. 内部監査の報告

- (1) 内部監査の従事者は、内部監査で発見・指摘した問題点等を正確に 反映した内部監査報告書を、遅滞なく作成しているか。
- (2) 内部監査部門長は、内部監査報告書の内容を確認した上、そこで指摘された重要な事項について、問題点の発生頻度、重要度及び原因等を分析した上、遅滞なく理事会等に報告しているか。特に、経営に重大な影響を与えると認められる、ないし、利用者の利益が著しく阻害される問題点は、速やかに理事会等に報告しているか。

5. 問題点の是正

- (1) 内部監査部門は、内部監査の結果を分析して問題点等を的確に指摘 し、これをコンプライアンスを担当する部門及び各業務部門等に通知 しているか。
- (2) 被監査部門等は、内部監査報告書等で指摘された問題点について、 その重要度合い等を勘案した上、遅滞なく改善しているか。なお、必 要に応じて改善計画等を作成し、適切に進捗管理しているか。また、 内部監査部門は、各業務部門等の改善状況を適切に管理し、その後の 内部監査計画に反映させているか。

6. 外部監査の活用

外部監査の活用に関しては、次の点に留意の上で実施する。

なお、内部管理態勢(リスク管理態勢を含む。)の有効性等については、会計監査人監査組合以外の組合においても会計監査人が実施する財務諸表監査の手続きの一環として検証を行うなど、外部監査の活用を図ることが望ましい。

- (1) 内部管理態勢(リスク管理態勢を含む。)の有効性等について、年 一回以上会計監査人等による外部監査を受けているか。その結果は、 監査の内容に応じて、理事会又は監事に直接、正確に報告されている か。
- (2) 理事会及び監事は、外部監査が有効に機能していることを定期的に 確認しているか。
- (3) 理事及び理事会等は、子会社等において実施された外部監査の結果 についても、必要に応じて適切に報告を受け、問題点を把握するなど

子会社等における外部監査が有効に機能していることを把握しているか。

- (4) 理事会は、必要に応じて、内部監査部門と会計監査人等の外部監査 人との協力関係に配慮しているか。
- (5) 外部監査人により指摘された問題点を一定の期間内に改善する態勢となっているか。また、内部監査部門は、その改善状況を適切に管理しているか。
- (注) ここに言う外部監査は、会計監査人による財務諸表監査に限定する ものではないが、現状では、制度上義務付けられている財務諸表監査 及び同監査手続の一環として実施される内部管理態勢の有効性等の検 証以外の外部監査を義務付けるものでないことに留意する必要がある。

V. 共済計理人の役割

- (1) 共済計理人の選任及び退任・解任は、共済計理人の職務の独立性を保持する観点から、法令等の規定に従い、適正に行われているか。
- (2) 共済計理人は、職務遂行上必要な権限を理事会から付与されているか。また、共済計理人が収益部門、収益管理部門及び仕組開発部門から独立していることなどにより相互けん制機能が確保されているか。
- (3) 共済計理人は、共済掛金の算出方法その他の共済の数理に関する事項について、利用者の衡平な取扱い及び財務の健全性等の観点から、 法令等に則り関与しているか。また、そのために必要な情報について、 各関連部門より報告を受けているか。
- (4) 共済計理人は、責任準備金等が健全な共済の数理に基づいて積立て られていることを、法令等に則り適切に確認しているか。
- (5) 共済計理人は、契約者割戻しが公正かつ衡平に行われていることを、 法令等に則り適切に確認しているか。
- (6) 共済計理人は、法令等に則り将来収支分析を行っているか。特に、 新契約伸展率や事業費、資産運用状況等について、過去の実績や妥当 な将来見込みに基づいたものとなっているか。
- (7) 共済計理人は、共済金等の支払能力の充実の状況が共済数理に基づ き適当であるかどうかを、法令などに則り適切に確認しているか。
- (8) 共済計理人は、理事会へ法令に定める事項を記載した意見書を提出し、理事に対し、その内容を適切に説明した上で、写しを行政庁に提出しているか。

内部管理態勢

Ⅵ. 総(代)会等

- (1) 総代の選挙は、法令、定款の規定等に基づいて適正に行われているか。また、総代は組合員の意思が適切に反映されるように構成されているか。
- (2) 総(代)会は、法令、定款の規定等に基づいて適正かつ充実した運営が図られているか。また、総(代)会において、事業報告書記載の事項に加え、経営に重大な影響を与える事項及び組合員の利害に関する重要な事項が明確かつ平易に報告されているか。

法令等遵守態勢

【法令等遵守態勢の確認検査用チェックリスト】

- (1) 共済事業実施組合の業務の健全かつ適切な運営及び共済募集の公正を確保し、利用者の保護を図るためには、共済事業実施組合の業務のすべてにわたり、生協法その他の法令等(内部規程を含む。)が遵守されることが重要である。そのためには、共済事業実施組合においては、理事等が法令等遵守に対する意識を持ち、組合組織全体で法令等遵守態勢が整備・確立される必要があることから、法令等遵守態勢の整備・確立状況を具体的に確認するためのチェックリストを作成したものである。
- (2) 検査官は、本チェックリストにより、法令等遵守態勢の検査を行うものとする。本チェックリストにより法令等遵守態勢に問題点が確認された際には、当該問題点を個別に指摘するのみならず、当該問題点を発生させるに至った原因を確認するため、内部管理態勢に問題がないかを、「内部管理態勢確認検査用チェックリスト」を踏まえつつ検証する必要があることに留意する。
- (3) なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、生協法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を踏まえる必要があることに留意する。

I. 法令等遵守態勢

- 1. 法令等遵守態勢の整備・確立状況
 - (1) 法令等遵守に係る基本方針及び遵守基準の策定・確立
 - ① 理事は、法令等遵守の重要性を理解し、この理解に基づき現状を 的確に認識し、適正な法令等遵守態勢の構築及び確保に向けた取組 方針及び具体的な方策を立案・検討しているか。
 - ② 理事会等において、適正な法令等遵守態勢の構築及び確保に向けた取組方針及び具体的な方策についての分析・検討がなされ、明確な意思決定がなされているか。また、上記取組方針は、役職員等に周知されているか。
 - ③ 法令等遵守に係る基本方針及び遵守基準の策定、見直しは、リー ガルチェック等を受けた上で、理事会において承認されているか。
 - ④ 基本方針及び遵守基準は、具体的な行動指針や基準を示しているか。
 - ⑤ 基本方針及び遵守基準が、役職員等に対して周知徹底されている

か。

- ⑥ 反社会的勢力への対応については、警察等関係機関等とも連携して、断固とした姿勢で臨んでいるか。
- (注) 「リーガルチェック等」とは、コンプライアンス・チェックを 含み、法務担当者、コンプライアンス担当者又は弁護士等の専 門家により内部規程等の一貫性・整合性や、取引及び業務の適 法性について法的側面から検証することをいう。

(2) 法令等遵守のための組織の整備等

- ① 理事会等は、法令等遵守に関する事項を一元的に管理する部門(以下「コンプライアンス統括部門」という。)を設置しているか。また、一定規模以上のリスクのある業務部門及び事業拠点等には、必要に応じ、当該部署の法令等遵守を確保するコンプライアンス責任者を配置しているか。
- ② 理事会等は、法令等遵守態勢を整備・確立するために、コンプライアンス統括部門及びコンプライアンス責任者につき、事業推進部門から独立した立場で適切な役割を担わせる態勢を確保しているか。例えば、不祥事に関する規程について、コンプライアンス統括部門等が事業推進部門から独立した立場で、作成ないし検証を行う措置が講じられているか。
- ③ 理事会等は、コンプライアンス統括部門に対し、法令等遵守態勢 の確保のために必要な権限を付与しているか。
- ④ 理事会等は、コンプライアンス統括部門に、その業務の遂行に必要な知識と経験を有する人員を適切な規模で配置しているか。
- ⑤ 理事会等は、コンプライアンスに関する問題を適時かつ的確に認識するために必要となる情報(以下「コンプライアンス関連情報」という。例えば、利用者からの苦情、職員の勤務状況、不祥事件に関する調査報告、共済契約継続の状況、経費支出状況等の情報)が、コンプライアンス統括部門に速やかに報告される態勢を整備しているか。
- ⑥ 理事会等は、コンプライアンス統括部門が、コンプライアンス関連情報の分析に基づき、例えば、関連部署に対し報告・改善を求めるなど、改善に向けた取組を不断に行える態勢を整備しているか。
- (3) 理事会等への報告・承認
 - ① 理事会等は、コンプライアンス統括部門が、法令等遵守に係る情

法令等遵守態勢

報のうち、経営に重大な影響を与える、又は利用者の利益が著しく 阻害される一切の事項について、理事会等に対し速やかに報告する 態勢を構築しているか。

- ② 理事会等への報告・付議基準において、報告事項と承認事項が適切に設定されているか。
- 2. コンプライアンス統括部門及びコンプライアンス担当者の役割
 - (1) コンプライアンス統括部門は、コンプライアンス関連情報を的確に 収集・管理しているか。また、不適切な事例が発見された場合、直ち に適切な調査を行っているか。
 - (2) コンプライアンス統括部門は、収集したコンプライアンス関連情報を分析しているか。
 - (3) コンプライアンス統括部門は、コンプライアンス関連情報の分析に基づき、関連部署に対し報告・改善を求めるなど、改善に向けた取組を不断に行っているか。また、理事会等に対し改善のための提言を行っているか。
 - (4) コンプライアンス統括部門は、不祥事件の未然防止・再発防止のために、効果的な防止策を検討、策定しているか。
 - (5) 各業務部門及び事業拠点等ごとに、コンプライアンス担当者(当該部署に関するコンプライアンス関連情報を集約し、コンプライアンス統括部門に随時又は定期的に伝達し、当該部署における法令等遵守の取組等を行う者)を配置しているか。コンプライアンス担当者は、最低限必要とされる法的知識の蓄積を図り、その機能を十分に発揮しているか。
- 3. コンプライアンス・マニュアルの整備・周知
 - (1) コンプライアンスを実現するための具体的な手引書(遵守すべき法令の解説、また、違法行為を発見した場合の対処方法などを具体的に示したもの。以下「コンプライアンス・マニュアル」という。)を策定しているか。また、その策定及び重要な見直しに当たっては、リーガルチェック等を受け、理事会の承認を受けているか。
 - (2) コンプライアンス・マニュアルは、共済事業実施組合の社会的責任 と公共的使命を踏まえ、適切かつ具体的な内容となっているか。例え ば、共済募集人に対しては、その職務内容に則したコンプライアンス ・マニュアルが策定されているか。

- (3) コンプライアンス・マニュアルに、不祥事件の通報先が平易に記載されているか。
- (4) コンプライアンス・マニュアルの存在及び内容を、役職員等に対し て周知徹底しているか。
- (5) コンプライアンス・マニュアルについては、随時、適切に内容の見 直しを行っているか。

4. コンプライアンス・プログラムの策定・実施

- (1) コンプライアンスを実現させるための具体的な実践計画(規程の整備、職員等の研修計画など。以下「コンプライアンス・プログラム」という。)は、適時、合理的な内容のものが策定されているか。
- (2) コンプライアンス・プログラムの策定及び重要な見直しを行うに当たっては、その内容について理事会の承認を受けているか。
- (3) コンプライアンス・プログラムの実施に当たっては、その責任部門 が明確になっているか。
- (4) コンプライアンス・プログラムの進捗状況や達成状況がフォローアップされているか。また、理事及び理事会は、その進捗状況や達成状況を定期的にかつ正確に把握・評価しているか。
- (5) コンプライアンス・プログラムの実施状況を業績評価や人事考課等 に衡平に反映しているか。

5. 指導·研修·管理等

- (1) コンプライアンス統括部門は、不祥事件の未然防止の観点から、組合組織全体にコンプライアンスを徹底するため、研修や朝礼等を行う態勢を整備し、職員等に対する周知徹底を行っているか。また、コンプライアンスに関する研修の充実が図られているか。
- (2) 特定の職員を長期間にわたり同一部署の同一業務に従事させないように、適切な人事ローテーションを実施しているか。やむを得ない理由により長期間にわたり同一部署の同一業務に従事している場合は、事故防止のための適切な方策を講じているか。
- (3) 事故防止等の観点から、例えば、連続休暇、研修、内部出向制度等により、適切な頻度で一定期間連続して、職員等(管理者を含む。)が職場を離れる方策を採っているか。

法令等遵守態勢

- 6. 責任追及·懲戒処分等
 - (1) 共済事業実施組合は、法令等違反行為を行った理事等及び会計監査 人等に対し、その責任を追及しているか。
 - (2) 懲戒処分等に関する規程を整備しているか。
 - (3) 懲戒処分等に関する規程の適用は、厳正かつ公平に行われているか。

Ⅱ. 不祥事件等への対応

- 1. 不祥事件等に係る対応態勢
 - (1) 法令等に抵触する不祥事件等に係る処理手続について、規程が定められているか。規程は、リーガルチェック等を受け、理事会等の承認を受けているか。規程においては、不祥事件の判断基準が明確となっているか。
 - (2) 役職員等が、不祥事件又はその疑いのある行為を発見した場合、コンプライアンス統括部門や内部監査部門等への迅速な報告、規程等に則った理事会等への報告及び不祥事件の発生部署とは独立した部署(コンプライアンス統括部門又は内部監査部門等)による速やかな深度ある調査が行われる態勢が整備されているか。案件の処理は、規程に定められた手続に則って速やかに行われているか。不祥事件については、法令等に従い、行政庁への報告が行われ、適切に処理されているか。
 - (3) 事実関係の調査・解明、関係者の責任追及、監督責任の明確化を図る体制が、不祥事件の発生部署とは独立して整備されているか。
 - (4) コンプライアンス統括部門は、不祥事件の発生原因を分析し、未然 防止の観点から関連部門長や事業拠点長等に分析結果を還元するとと もに、再発防止のための措置を速やかに講じているか。
 - (5) 不祥事件の行為者及びその管理責任者等に対して、責任の明確化や 追及が適切に行われているか。
 - (6) 刑罰法令に抵触しているおそれのある事実については、速やかに警察等関係機関等への通報が行われているか。

2. 賞罰・人事考課

(1) 賞罰・人事考課の評価項目上、コンプライアンスに十分な考慮がさ

れているか。例えば、表彰制度が、コンプライアンス上問題のあった者(事業拠点等及び職員等)を表彰の対象から除外する等のコンプライアンス重視の制度となっているか。

(2) 不祥事件の未然防止のために、研修や朝礼等による職員等に対する 周知徹底がなされているか。

Ⅲ. 事業の範囲

1. 共済事業の範囲

- (1) 共済事業実施組合による共済の引受けは、生協法第26条の3の規定 により定められ、認可された共済事業規約記載の種類に従ったものと なっているか。
- (2) 共済事業実施組合の行う共済掛金として収受した金銭その他の資産の運用は、法令で定める方法及び割合の範囲内によっているか。
- (3) 共済事業を行う組合でその収受する共済掛金の総額若しくは交付する共済金額が一定額を超えるもの又は連合会が、共済事業、受託共済事業及び生協法第10条第1項第5号の事業並びこれらに附帯する事業並びに同条第2項の事業以外の事業を行っていないか。
- (4) 共済事業実施組合の行う共済事業に附帯する事業は、以下のような 観点に考慮した取扱いとなっているか。
 - ① 当該事業の規模が共済事業の規模に対して過大なものとなっていないか。
 - ② 当該業務について、共済事業との機能的な親近性やリスクの同質性が認められるか。

2. 共済事業実施組合の子会社等の業務の範囲

共済事業実施組合の子会社の業務は、生協法第53条の16第1項各号(生協法第10条第3項の規定により他の事業を行うことができないとされた共済事業実施組合については第53条の18第1項各号)のいずれかに該当しているか。子会社が営む従属業務・関連業務は、法令の要件のほか、生協共済監督指針に定める子会社に関する基準等を満たすものとなっているか。

(注) 子法人等及び関連法人等の判定に当たり、生協法施行規則及び日本

法令等遵守態勢

公認会計士協会監査委員会報告第60号「連結財務諸表における子会社及び関連会社の範囲の決定に関する監査上の取扱い」(平成10年12月8日付)その他の一般に公正妥当と認められる会計の基準に従っているかにも留意すること。

(注) 生協法第53条の16、生協法第53条の17、生協法第53条の18及び生協 法第53条の19に規定する「会社」には、特別目的会社、組合、投資法 人、パートナーシップ、LLCその他の会社に準ずる事業体(以下「会 社に準ずる事業体」という。)を含まないが、会社に準ずる事業体を 通じて子会社等の業務範囲規制、他業禁止の趣旨が潜脱されていない かに留意すること。

共済募集

【共済募集管理態勢の確認検査用チェックリスト】

- (1) 共済契約の募集、締結に当たっては、利用者の保護を図るため、適正な 共済募集管理態勢が整備・確立される必要があることから、共済募集管理 態勢を具体的に確認するためのチェックリストを作成したものである。
- (2) 検査官は、本チェックリストにより、共済募集管理態勢の検査を行うものとする。本チェックリストにより共済募集管理態勢に問題点が確認された際には、当該問題点を個別に指摘するのみならず、当該問題点を発生させるに至った原因を確認するため、内部管理態勢及び法令等遵守態勢に問題がないかを、「内部管理態勢の確認検査用チェックリスト」及び「法令等遵守態勢の確認検査用チェックリスト」を踏まえつつ検証する必要があることに留意する。
- (3) なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、生協法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を踏まえる必要があることに留意する。

I. 共済募集管理態勢

- 1. 共済募集管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 共済募集管理に係る基本方針等の策定・確立
 - ① 理事は、共済募集に関する法令等の遵守の重要性を理解し、この 理解に基づき共済事業実施組合の共済募集の現状を的確に認識し、 適正な共済募集管理態勢の構築及び確保に向けた取組方針及び具体 的な方策を立案・検討しているか。
 - ② 理事会等において、適正な共済募集管理態勢の構築及び確保に向けた取組方針及び具体的な方策についての分析・検討がなされ、明確な意思決定がなされているか。また、上記取組方針は、役職員等に周知されているか。
 - (2) 共済募集管理のための組織の整備等
 - ① 理事会等は、適正な共済募集管理態勢を整備・確立するために、 共済募集に関するコンプライアンスを担当する部門(以下「募集コ ンプライアンス担当部門」という。)につき、事業推進部門から独 立した立場で適切な役割を担わせる態勢を確保しているか。例えば、 募集に係る規程などについて、募集コンプライアンス担当部門が事 業推進部門から独立した立場で、作成ないし検証を行う措置が講じ

られているか。なお、事業推進部門以外の他の業務との兼務については、事業推進に関する部門からの干渉を受けない独立した立場が 確保される限り兼務することを妨げるものではない。

- ② 理事会等は、募集コンプライアンス担当部門に対し、共済募集の 適正を管理するために必要な権限を与えているか。
- ③ 理事会等は、募集コンプライアンス担当部門に、共済募集に関する法令等及びその遵守に係る十分な知識・経験を有する人員を適切な規模で配置しているか。
- ④ 理事会等は、利用者からの苦情、職員の勤務状況、不祥事件に関する調査報告、共済契約継続の状況、経費支出状況等のコンプライアンスに関する情報のうち、共済募集に関するもの(以下「募集コンプライアンス関連情報」という。)が、募集コンプライアンス担当部門に迅速に報告される態勢を整備しているか。
- ⑤ 理事会等は、事業推進部門又は事業拠点において共済募集の適正 を管理するためのけん制機能が発揮できる態勢を整備しているか。 例えば、事業拠点の規模及び特性に応じて、適切な数のコンプライ アンス担当者を配置しているか。
- (3) 理事会等への報告・承認
 - ① 理事会等は、募集コンプライアンス担当部門が、共済募集の適正な管理に関する情報のうち、経営に重大な影響を与える、又は利用者の利益が著しく阻害される一切の事項について、理事会等に対し速やかに報告する態勢を構築しているか。
 - ② 理事会等への報告・付議基準において、報告事項と承認事項が適切に設定されているか。

2. 募集コンプライアンス担当部門の役割

- (1) 募集コンプライアンス担当部門は、募集に関する規程を整備しているか。また、規程は、リーガルチェック等を受け、理事会等の承認を 受けているか。
- (2) 募集コンプライアンス担当部門は、募集コンプライアンス関連情報 を取得し分析しているか。法令等遵守態勢に問題がある事例又は不適 切な事例が発見された場合、直ちに適切な調査を行っているか。
- (3) 募集コンプライアンス担当部門は、募集コンプライアンス関連情報 の分析・調査に基づき、例えば、関連部署に対し報告・改善を求める など、改善に向けた取組を不断に行う態勢となっているか。また、理

共済募集

事会等に対し改善のための提言を行っているか。

- (4) 募集コンプライアンス担当部門は、早期失効・早期解約時の契約確認等、類型的に不祥事件の可能性が高い契約に関して確認を行う等、 共済募集上の問題の有無を早期にチェックする態勢となっているか。
- (5) 募集コンプライアンス担当部門は、不祥事件の未然防止の観点から、 共済募集におけるコンプライアンスを徹底するため、職員等に対する 指導及び研修を行っているか。

3. 事業拠点における管理者の役割

- (1) 事業拠点における管理者は、共済募集に関する法令等の遵守の重要性を理解し、この理解に基づき、事業拠点における共済募集の現状を的確に認識し、適切な方策を講じているか。例えば、
 - ① 事業拠点における自主的な法令等遵守状況のチェックを適切な頻 度で行っているか。
 - ② 朝礼等を通じ、職員等に対し、法令等の遵守の重要性を認識させるための適切な指導・教育を行っているか。
- (2) 事業拠点における管理者は、遅滞なく、募集コンプライアンス担当 部門、コンプライアンス統括部門や内部監査部門からの指摘事項を改 善し、適正な共済募集態勢の整備・確立に役立てているか。

4. 共済募集人の管理

(1) 取組方針の周知

- ① 共済事業実施組合としての共済募集に関する法令等遵守に係る取組方針を事業拠点及び共済募集人に周知徹底しているか。
- ② 各共済仕組みについて引受基準を遵守するように事業拠点及び共済募集人を指導・管理しているか。

(2) 代理店の委託・届出

- ① 代理店の委託に当たって、その適格性を審査するための審査基準 (共済募集に関する法令、共済契約に関する知識、共済募集の業務 遂行能力、本来業務の事業内容、事業目的等)が整備されているか。
- ② 委託契約の内容の適切性を確認する態勢となっているか。
- ③ 無届出募集、届出前募集を防止する態勢となっているか。
- ④ 届出原簿の整備、必要事項の記載及び訂正は適切に行われる態勢となっているか。

- ⑤ 必要届出事項の処理遅延を回避する態勢となっているか。特に、代理店からの届出抹消届出書類の提出後、直ちに処理を行っているか。
- (3) 適切な指導及び研修
 - ① 共済募集に関する法令等の遵守、共済契約に関する知識、事務手続等の指導基準が明確化され、事業拠点及び共済募集人に対して指導及び研修が適切に行われるための措置が講じられているか。
 - ④ 募集用の資料の使用や事務処理等について、事業拠点及び共済募 集人への適切な指導及び研修を行っているか。
- (4) 適正な共済募集管理態勢の構築・不正な共済契約発生の防止等
 - ① 利用者に対する説明等
 - イ. 共済仕組みの多様化・複雑化や説明すべき事項の増加にかんが み、契約概要及び注意喚起情報が記載された書面を交付するため の態勢が整備されているか。
 - ロ. 共済契約時に利用者に契約概要及び注意喚起情報を書面にて説明する場合に、例えば、利用者の確認印を取り付ける等利用者が 当該内容を了知した旨を確認するための措置を講じているか。
 - ハ. 利用者のニーズや知識、経験及び財産の状況を踏まえて説明を 行うなど、適切な業務運営を確保するための措置を講じているか。
 - 二. 高齢者に対する共済募集は、適切かつ十分な説明を行うことが 重要であることにかんがみ、適切な取組みがなされる態勢が整備 されているか。
 - ② 募集行為の適切性の確保
 - イ. 募集行為が生協法第12条の2第3項において準用する保険業法 第300条第1項各号に定める禁止行為や同法第307条第1項第3号 の「共済募集に関し著しく不適当な行為」に該当しないよう方策 を講じているか。
 - ロ. 告知に関する適切な募集管理態勢を確保するための方策を講じているか。例えば、告知事項について、分かりやすく、必要事項を明確にした告知書を用いるなど、利用者が適切な告知を行うための措置を講じているか。
 - ハ. 共済本来の趣旨を逸脱した募集活動や共済契約獲得のための不 適正な行為を防止するための措置を講じているか。
 - 二. 事業推進を優先して引受基準を充足しない者について契約を締結するなど、他の利用者との公平性を欠いた共済募集を防止する ための措置を講じているか。
 - ③ 不正な共済契約発生の防止策

共済募集

- イ. 不正な共済契約発生回避に資する情報を活用できる体制となっているか。
- ロ. 共済金支払事由発生後の契約締結の仮装(いわゆるアフロス)、 共済金詐取目的契約など、共済募集人による不正行為の防止のために適切な方策を採っているか。
- ハ. 共済金額の決定に際し、モラルリスク排除・抑制のため効果がある方法を採用する体制となっているか。また、他の保険契約に係る保険金額を勘案した結果が適切に記録されているか。
- ④ 転換契約の管理
 - イ. 転換契約について、利用者の利益を損なわないよう、適切な勧 誘を行う態勢となっているか。
 - ロ. 転換契約に係る勧誘の適切性について、例えば、サンプルチェック等により確認し、改善に向けた取組を不断に行う態勢となっているか。
- ⑤ 自己契約等
 - イ. 共済事業実施組合は、共済募集人に対し、奨励金等を目的とした自己契約等の共済募集を行うことがないよう指導及び管理等の 措置を講じているか。
 - ロ. 代理店に対して、自己契約等の禁止(生協法第12条の2第3項において準用する保険業法第295条)違反を行うことがないよう 指導及び管理等の措置を講じているか。
- (5) 郵便・電話・インターネット等を利用した非対面募集における募集 管理
 - ① 非対面の募集形態を採っている場合において、募集形態の特性も 踏まえ、適正な共済募集のための態勢となっているか。また、外部 委託によるコールセンターにおいては、共済募集が行われない態勢 となっているか。
 - ② 特に、インターネットを使った共済募集においては、募集形態の 特性も踏まえ、以下の態勢が整えられているか。
 - イ、利用者に対してすべての重要な事項の提供ができる態勢
 - ロ. 利用者に重要な事項に関する十分な理解を得られる態勢
 - ハ. 本人確認を行う態勢
 - 二.情報流出防止やアクセス管理に関する適切な措置を講じる態勢
- (6) 労働金庫に対する共済募集の委託・管理(共済事業実施組合の責務) 労働金庫に対して共済募集の委託を行うに当たり、共済事業実施組 合において、その業務の健全かつ適切な運営及び共済募集の公正を確

保する観点から、適切な方針を定め、同方針を踏まえて委託の内容を 定めているか。また、労働金庫の共済募集に関する法令等、労働金庫 の共済募集業務の特性を踏まえ、適切に労働金庫の監督、業務監査、 研修、モニタリングを実施するための態勢を整備しているか。例えば、 以下の点に留意している

- ① 労働金庫との委託契約の締結・変更の検討、労働金庫の監督、業務監査、研修、モニタリングにあたっては、募集コンプライアンス担当部門が推進拡大や収益追求を重視する事業推進部門から独立した立場で関与することにより、適切な業務運営を確保する態勢を整備しているか。
- ② 労働金庫に対して、労働金庫が自ら責任ある推進態勢等を構築することの必要性、重要性を認識させた上で、共済募集に関する法令等遵守、顧客保護等を適切に行うための態勢を整備させているか。
- ③ 労働金庫における共済募集に関する業務(共済契約締結後に行うことが必要となる業務を含む)の状況を的確に把握し、適切に管理・指導できる態勢を整備しているか。例えば、労働金庫による共済募集人の監督、業務監査、研修、モニタリングの状況を把握するための態勢を整備しているか。
- ④ 顧客からの苦情・相談等への対応は、必要に応じ、共済事業実施 組合と労働金庫が連携を密にしながら速やかに処理する必要がある が、そのための態勢を共済事業実施組合において整備するとともに、 労働金庫にも整備させているか。

5. 業績評価·人事考課

業績評価・人事考課の評価項目上、コンプライアンスに十分な考慮が されているか。

例えば、表彰制度が、コンプライアンス上問題のあった者(事業拠点及び職員等)を表彰の対象から除外する等のコンプライアンス重視の制度となっているか。

- 6. 共済募集資料等(広告も含む。)の表示の適切性
 - (1) 事業拠点及び共済募集人が使用する募集用の資料等について募集コンプライアンス担当部門や仕組開発部門によるリーガルチェック等を 受けることとされているか。また、事業拠点及び共済募集人が独自に

共済募集

用いる募集用の資料等については、本部で集中管理するなどの方法により、表示内容に係る審査が漏れなく行われる態勢となっているか。

- (2) 募集用の資料等について、表示媒体や仕組特性に応じた適正な表示を確保するための措置を講じているか。
- (3) 共済事業実施組合の信用又は支払能力等に関する表示を行う場合の 適切な措置が講じられているか。
- (4) 適正な表示を確保するための規程が適切に策定されているか。規程は、次の事項等を踏まえ、共済期間、保障内容、引受条件及び共済掛金率・共済掛金等が適切に表示されるよう留意して作成されているか。
 - ① 共済仕組みの保障内容に関する優良性を示す際に、それと不離ー体の関係にあるものを併せて分かりやすく示さないことなどにより、利用者に著しく優良との誤解を与える表示となっていないか。

例えば、共済仕組みの保障内容に以下の例示のような一定の制限 条件があるにもかかわらず、当該条件が表示されていない場合又は 著しく小さな文字で表示されている、著しく短い時間で表示されて いる、参照先を明瞭にすることなく保障内容を強調した表示から離 れた所に表示されている等により当該条件表示を利用者が見落とす ような表示方法となっている場合には、当該共済仕組みの内容が、 実際のものよりも著しく優良であるとの誤解を与えるおそれがある ことに留意する必要がある。

- イ. 給付事由の全部又は一部について、契約後一定の不担保期間が ある場合
- ロ. 共済金(給付金)額等が被共済者の年齢、契約後の年数、入院 日数、対象疾病等の条件により減額又は消滅する場合

また、共済仕組みの保障内容に関する優良性と直接関係のない情報を表示し、あたかも優良であるかのごとき表示をなしている場合には、実際のものよりも著しく優良であるとの誤解を与えるおそれがあることに留意する必要がある。

② 共済仕組みの取引条件の有利性を示す際に、制限条件等を併せて 分かりやすく示さないことなどにより、利用者に著しく有利との誤 解を与える表示となっていないか。

例えば、共済掛金の表示に関して、主たる契約者層とは考えられない若年層等の共済掛金を用例とし、その適用年齢等の条件表示を著しく小さく表示しているため、利用者が見落とすような表示となっている場合には、他の年齢層等の利用者についても当該共済掛金

が適用され、実際のものよりも著しく安いとの誤解を与えるおそれ があることに留意する必要がある。

また、共済仕組みの取引条件に関する有利性と直接関係のない情報を表示し、あたかも有利であるかのごとき表示をなしている場合には、実際のものよりも著しく有利であるとの誤解を与えるおそれがあることに留意する必要がある。

③ 共済仕組み・サービス等に関する表示が客観的事実に基づくもの となっているか。

例えば、業界における最上級その他の序列を直接に意味する用語、 唯一性を直接に意味する用語を使用する場合は、その主張する内容 が客観的に実証されているか。

(5) 契約概要及び注意喚起情報については、利用者にとって、不足なく 記載され、理解しやすい記載・表示を確保するための措置が講じられ ているか。

Ⅱ. 共済募集業務の適正性

以下の項目に問題が認められた場合には、共済事業実施組合の募集管理態勢において、その原因の有無を検証することとする。

(1) 共済募集の適正

- ① 生協法第12条の2第3項において準用する保険業法第300条第1項各号に定める禁止行為や同法第307条第1項第3号の「共済募集に関し著しく不適当な行為」その他の不適切な行為が行われていないか。特に以下の不適切な行為が行われていないか。
 - イ、共済掛金の横領・流用等
 - 口. 印鑑不正使用
 - ハ. 作成契約 (架空契約)・借名契約・無断借名契約
 - 二.付績行為(成績の計上操作)・不正な勤務実態の作出
- ② 契約の内容及びそのリスク等を、利用者に対し適切かつ十分に説明しているか。
- ③ 共済契約の内容のうち重要な事項について、当該事項を記載した 書面を利用者に交付するなど適切な方法で説明しているか。
- ④ 予定解約率を用い、かつ解約返戻金を支払わない共済契約の募集 に際して、解約返戻金が無いことを記載した書面を利用者に交付し ているか。
- ⑤ 契約のしおりなど契約内容の理解に資するための書面、約款等(生

共済募集

協法施行規則第55条第1項第2号チに規定する共済契約者に対して 提示すべき重要事項をいう。以下同じ。)は適切に配付されている か。

- ⑥ 共済契約に関する表示を行う場合、利用者の十分な理解が得られるような措置が講じられているか。仕組みの特性に応じた表示となっているか。
- ⑦ 比較表示を行う場合、適切かつ正確な表示となっているか。
- ⑧ 予想契約者割戻し表示を行う場合、生協共済監督指針の要件を満たした書面が作成、交付されているか。
- ⑨ 転換契約に際して、利用者に不利益になる可能性があることを必ず説明しているか。また、転換契約に際して、既契約と新契約を対比して記載した書面及び既契約を継続したまま保障内容を見直すことが可能である旨記載した書面を共済契約者に交付しているか。
- ⑩ 奨励金等を目的とした自己契約等の共済募集を行っていないか。 また、代理店において、自己契約等の禁止(生協法第12条の2第3 項において準用する保険業法第295条)違反を防止する適切な方策 が講じられているか。
- ① クーリング・オフ制度は利用者に周知徹底され、かつ適正に実施されているか。

(2) 適正な募集事務管理

① 共済募集人に対する指導、管理は適切なものとなっているか。特に、代理店に関しては、収受した共済掛金を自己の財産と明確に区分し収支を明らかにする書類等を備え置かせるとともに、受領した共済掛金等を受領後遅滞なく共済事業実施組合に送金するよう指導、管理しているか。

② 団体扱契約

- イ. 団体性は適切なものとなっているか。定められた団体区分に合 致しているか。
- ロ. 共済金額及び被共済者数、契約(協約)内容は適切なものとなっているか。
- ハ. 共済掛金率、集金手数料は適切なものとなっているか。
- 二. いわゆる団体取扱い外契約を防止するための方策を講じているか。
- ホ. 団体性の変化に応じて、共済掛金率は適切に見直されるものと なっているか。
- ③ 他人の生命の共済契約等

- イ. 他人の生命の共済契約及び未成年者を被共済者とする生命共済 契約に関し、共済契約の不正な利用の防止等による被共済者等の 保護の確保の観点から、目的・趣旨に沿った共済契約を確保する ための取組を行っているか。例えば、以下のような取組みを行っ ているか。
 - (イ) 生協法施行規則第174条第2項に規定する死亡共済に関し、 共済金の限度額その他引受けに関する規程やこれを遵守する態 勢の整備
 - (ロ) 被共済者が未成年者である場合、「未成年者の死亡共済に関 共済契約の不正利用を防止するための措置
- ロ. 他人の生命の共済契約における被共済者の同意の確認については、共済契約申込書等の被共済者同意欄に被共済者本人が署名又は記名押印するなど規程に定められている方法により適切に行われているか。
- ④ 超過共済(共済価額を上回る共済金額の設定)を防止するための 確認すべき項目及び手続や体制は整備されているか。
- ⑤ アフロス契約(共済事故が発生した後に締結される共済契約)を 防止するための確認すべき項目及び手続や体制は整備されている か。
- ⑥ 内部監査は十分な頻度で適切に実施されているか。
- ⑦ 第一回共済掛金充当金領収証の交付、回収及び保管は適正に行われているか。
- ⑧ 次回後共済掛金集金のための共済掛金集金カード、収納個票セット、領収証等の管理及び未入金契約の管理は適正に行われているか。
- ⑨ 現金残高の不突合が生じないよう方策を講じているか。
- 頭 募集経費等の支出は適切なものとなっているか。
- ① その他事務管理は適正に行われているか。例えば以下の点の回避、 是正に努めているか。
 - イ. 共済掛金領収証綴、自賠責証明書、自賠責収納済印、自賠責共 済標章
 - 残数不一致
 - 交付管理簿の記載不備
 - 預り証、要回収証明書の回収遅延及び未回収
 - 保管方法不備

共済募集

- 口. 契約者貸付関係
 - 契約者貸付申込書、借用書の徴求遅延及び未徴求
 - · 契約者貸付申込書、借用書、請求書類の記載不備

利用者保護等

【利用者保護等管理態勢の確認検査用チェックリスト】

- (1) 共済契約に関する解約・失効その他の契約の管理は、利用者の利益保護等の観点から、適切かつ迅速に行われなければならない。また、共済金、給付金及び返戻金等の支払は、共済事業実施組合の運営の根幹をなす基本的かつ最も重要な機能の一つであり、これらの支払に当たっては、適切な判断及び迅速な事務処理を行う態勢が整備されなければならない。そして、利用者からの苦情等への対応は、利用者の利益保護等の観点から、可能な限り利用者の理解と納得を得て解決することを目指すべきものである。また、利用者に関する情報は、共済契約の基礎をなすものであるとともに、利用者の利益保護等の観点から、その適切な取扱いが確保される必要がある。なお、個人利用者に関する情報については、生協法施行規則、個人情報の保護に関する法律(以下「個人情報保護法」という。)等の規定に基づく適切な取扱いが確保される必要がある。よって、上記について適切な管理態勢(以下「利用者保護等管理態勢」という。)が整備・確立される必要があることから、利用者保護等管理態勢を具体的に確認するためのチェックリストを作成したものである。
- (2) 検査官は、本チェックリストにより、利用者保護等管理態勢の検査を行うものとする。本チェックリストにより利用者保護等管理態勢に問題点が確認された際には、当該問題点を個別に指摘するのみならず、当該問題点を発生させるに至った原因を確認するため、内部管理態勢及び法令等遵守態勢に問題がないかを、「内部管理態勢確認検査用チェックリスト」及び「法令等遵守態勢確認検査用チェックリスト」を踏まえつつ検証する必要があることに留意する。
- (3) なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、生協法、 個人情報保護法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を 踏まえる必要があることに留意する。

I. 共済契約管理態勢

- 1. 共済契約管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 共済契約管理に係る基本方針等の策定・確立
 - ① 理事は、共済契約に関する解約・失効その他の契約の管理が、共済契約者等の利益保護等に直接かかわる業務であることを理解し、この理解に基づき共済契約管理態勢の現状を的確に認識し、適正な

契約管理態勢の構築及び確保に向けた取組方針及び具体的な方策を 立案・検討しているか。

- ② 理事会等において、上記取組方針及び具体的な方策についての分析・検討がなされ、明確な意思決定がなされているか。また、上記取組方針は、役職員等に周知されているか。
- (2) 共済契約管理のための組織の整備等
 - ① 理事会等は、共済契約の成立、共済掛金の収入処理、契約内容の変更処理等の事務(以下「契約管理事務」という。)を管理する契約管理部門(以下「契約管理部門」という。他の部門等が契約管理事務の管理を担当する場合又は兼務する場合は、適宜読み替える。以下同じ。)を設置しているか。なお、他の業務との兼務については、事業推進部門等から独立した立場が確保される限り兼務することを妨げるものではない。
 - ② 理事会等は、契約管理部門に、契約管理事務に関し十分な知識及 び経験を有する人員を、適正な規模で配置しているか。
- (3) 理事会等への報告・承認
 - ① 理事会等は、契約管理部門が、契約管理に関する情報のうち、経営に重大な影響を与える、又は共済契約者等の利益が著しく阻害される一切の事項について、理事会等に対し速やかに報告する態勢を構築しているか。
 - ② 理事会等への報告・付議基準において、報告事項と承認事項が適切に設定されているか。

2. 契約管理部門の役割

- (1) 契約管理部門による管理態勢
 - ① 契約管理部門等は、契約管理に関し、確認すべき項目及び手続を 適切かつ明確に定めた規程を整備しているか。また、規程は、リー ガルチェック等を受け、理事会等の承認を受けているか。
 - ② 契約管理部門は、契約管理事務を適時・適切に実施できるよう、 関連部署に対して、指導・監督を行う等適切に管理しているか。
- (2) 他部門との連携
 - ① 契約管理部門は、契約管理事務の遂行上発見したコンプライアンスに係る問題について、速やかにコンプライアンス統括部門に報告する態勢となっているか。
 - ② 契約管理部門は、内部監査部門及びコンプライアンス統括部門と

の連携により内部監査結果、不祥事件、苦情・問い合わせ等で把握 した問題点について、必要に応じて見直し、改善しているか。

3. 契約管理事務の適切性

(1) 異動処理の管理

異動等契約条件の変更が生じた場合に、その処理が適切に行われる ようにするための管理態勢が整備されているか。

(2) 早期解約等

早期解約等、適正募集の観点から疑問が生じる契約について、いかなる勧誘が行われたか、募集の経緯、共済契約者への説明の状況などがコンプライアンス統括部門に対し適時に報告される態勢となっているか。その際には、例えば、以下のような共済募集人の行為等の状況を確認するものとなっているか。

- イ. 成績の仮装(借名を含む。)
- ロ. 共済契約者に対する誤った説明(不十分な説明、偽り説明を含む。)
- (3) 解約等に係る対応遅延の防止

共済契約者の要請に対する対応につき、迅速かつ適切に行う態勢となっているか。特に、解約について、迅速かつ適切な手続の履行を確保する態勢となっているか。例えば、以下の行為等を防止する態勢となっているか。

- イ. 長期間にわたる解約手続の放置など、共済契約者の意思に反す る解約遅延
- ロ. 過剰な解約防止折衝の義務付けなど
- ハ. 解約に係る過剰に煩雑な手続の設定
- 二. 共済契約者の本来の意思に反する共済証書貸付と共済掛金振替貸付(共済掛金積立額を限度として共済契約者に貸し付け、共済 掛金に充当するもの)を用いるなどした解約の先送り
- (4) 失効管理・契約の復活
 - ① 共済掛金の未入金、契約の失効等の把握が適切に行われる態勢と なっているか。
 - ② 契約の失効前に共済契約者に対する通知を行う態勢となっているか。
 - ③ 失効後の契約の復活の手続を適切に行う態勢となっているか。
 - ④ 失効契約について、共済契約者に対し、復活や解約返戻金に係る

情報(復活手続、解約返戻金の有無、金額、時効の成立時期等)の説明が十分に行われるための方策が講じられているか。

- ⑤ 共済契約者に、時効の成立時期に関する通知を適切に行う態勢となっているか。
- ⑥ 時効成立後、一貫した時効処理を適切に行う態勢となっているか。 また、時効成立後の問い合わせに対し、誠実に処理する態勢となっ ているか。
- ⑦ 新しい契約を勧めるに際して、復活できる契約があることを説明 する態勢となっているか。

(5) 契約更改

- ① 満期更改の管理は適切になされているか。例えば、十分な期間を もって共済契約者に更改の案内を行うなど、満期更改漏れを防止す る態勢は整備されているか。
- ② 契約更改時に共済金額の見直しを励行するなど、超過共済(共済価額を上回る共済金額の設定)を防止する措置が講じられているか。

(6) 共済証書

- ① 共済証書の長期預りに係る手続、保管方法が適切に整備されているか。
- ② 迅速、適切な共済証書の再発行手続が整備されているか。
- (7) 住居•連絡先変更

転居などにより、共済契約者が速やかに住居・連絡先を共済事業実施組合へ連絡・通知できるよう連絡先の整備・周知を行っているか。 なお、連絡先不明となった場合、可能な範囲で調査を行っているか。

Ⅱ. 共済金等支払管理態勢

- 1. 共済金等支払管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 共済金等支払管理に係る基本方針等の策定・確立
 - ① 理事は、共済金、給付金、返戻金等(以下「共済金等」という。) の支払が共済事業実施組合の重要な根幹業務であることを理解し、 この理解に基づき共済金等支払管理態勢の現状を的確に認識し、適切な共済金等支払管理態勢の構築及び確保に向けた取組方針及び具体的な方策を立案・検討しているか。
 - ② 理事会等において、上記取組方針及び具体的な方策についての分

析・検討がなされ、明確な意思決定がなされているか。また、上記 取組方針は、役職員等に周知されているか。

- (2) 共済金等支払管理のための組織の整備等
 - ① 理事会等は、共済金等の支払に係る事務(以下「共済金等支払事務」という。)全般を統括管理する部門(以下「支払管理部門」という。他の部門等が共済金等支払事務全般を担当する場合又は兼務する場合は、適宜読み替える。以下同じ。)を設置しているか。なお、他の業務との兼務については、独立した立場が確保される限り兼務することを妨げるものではない。
 - ② 理事会等は、支払管理部門に、共済金等支払事務に関し十分な知識及び経験を有する人員を、適正な規模で配置しているか。なお、長期的な人材育成の観点から担当者の育成に配慮した配置が望ましい。
- (3) 理事会等への報告・承認
 - ① 理事会等は、支払管理部門が、共済金等支払態勢に関する情報の うち、経営に重大な影響を与える、又は共済契約者等の利益が著し く阻害される一切の事項について、理事会等に対し速やかに報告す る態勢を構築しているか。
 - ② 理事会等への報告・付議基準において、報告事項と承認事項が適切に設定されているか。

2. 支払管理部門の役割

- (1) 支払管理部門による管理態勢
 - ① 支払管理部門等は、共済金等支払に関し、確認すべき項目、手続及び判断基準等を適切かつ明確に定めた規程を整備しているか。規程は、リーガルチェック等を受け、理事会等の承認を受けているか。また、必要に応じて見直しを行っているか。
 - ② 支払管理部門は、共済金等支払事務全般に関し、支払・不払の審 査等が適切に遂行されるよう相互けん制機能を発揮する態勢となっ ているか。例えば、複数人による検証を行う態勢となっているか。
 - ③ 支払管理部門は、共済金等支払事務全般に関し、迅速に支払・不 払の審査等が行われるよう適切な進捗状況管理を行う態勢となって いるか。例えば、共済金等の支払事由が発生した旨の通知を受けた 場合、共済契約者等に対する共済金等請求手続の明確な説明や、支 払査定に際して確認を要する事項の調査、共済金等の支払可否判断、

及び支払(支払わないこととなる場合にはその旨の通知)を迅速かつ適切に行う態勢となっているか。また、支払(支払わないこととなる場合にはその旨の通知)までに時間を要する場合には、日数を要する理由、支払の目途等について分かりやすく説明することなどの方策を講じているか。

- ④ 支払管理部門は、共済金等支払事務を適時・適切に実施できるよう、支払に関連する部門・部署に対して、指導・監督を行う態勢となっているか。
- ⑤ 支払管理部門は、共済金等の支払状況について、正確にその現状、 問題点を把握し、適切に理事会等に報告する態勢となっているか。 例えば、支払に係る訴訟事案、紛争事案など共済契約者等の利益に 重大な影響を与える共済金支払拒否事案の概要、その他支払に関し て発生している問題等を適切に報告しているか。
- ⑥ 支払管理部門は、支払査定の適切性を維持・向上させるための方法・体制を整備しているか。
- ⑦ 支払管理部門は、受取人が共済金等の請求を行えない場合、受取 人に代わる代理人等が請求することができるような手続を整備して いるか。
- ⑧ 支払管理部門は、請求書等の帳票類について、仕組みが多様化していることなどを踏まえ、請求漏れを未然防止するとともに、分かりやすい内容となるよう見直しを適時適切に行っているか。
- ⑨ 支払管理部門は、複数の支払部門にまたがるような共済金等の支払について、支払漏れ防止の観点から、各支払部門が相互に確認する仕組みを整備するなど、定期的にチェックを行う態勢となっているか。
- ⑩ 支払審査や請求放棄の処理に係る記録を整理し、保管しているか。

(2) 他部門との連携

- ① 支払管理部門は、支払管理事務の遂行上発見したコンプライアンスに係る問題について、速やかにコンプライアンス統括部門に報告する態勢となっているか。
- ② 支払管理部門は、共済金等の支払の一部又は全部を拒否する場合、 必要性がないことが明らかな事案を除き、共済募集時においていか なる勧誘が行われたのか検証する態勢となっているか。
- 3. 共済事故の事実関係及び損害の調査・確認

- (1) 共済事故の事実関係の調査態勢
 - ① 支払管理部門は、共済契約者等にとって有利不利な事実を問わず、 公平・公正に事実の調査を行う態勢(事後検証を含む。)を整備・ 確立しているか。
 - ② 支払管理部門は、個別案件に関する事実関係の調査等について、 迅速な支払に向けた適切な進捗管理を行っているか。
 - ③ 共済事故の事実関係の確認に当たって、必要な同意を取得した上で、支払事由の有無の判断をするために十分かつ正確な調査を行う 態勢となっているか。例えば、以下のような確認を行っているか。
 - イ. 被共済者、入院先 (通院先)、主治医等に対する確認等による 正確な事実関係の確認
 - ロ. 災害等を原因とする共済事故の場合には、事故現場や警察署、 目撃者等による正確な事実関係の確認等
 - ④ 調査に当たっては、関係当事者及び第三者の名誉、信用、プライバシー等の権利を不当に損なうことのないような態勢となっているか。
 - ⑤ 調査の経過及び結果とその記録は将来の紛争発生の可能性を踏まえ適切に保管する態勢となっているか。
 - ⑥ 調査を外部に委託する場合、調査の適正を確保するため委託先を 十分監督する態勢となっているか。例えば、
 - イ. 委託先の業務の適正を管理するための規程や体制を整備しているか。
 - ロ. 委託先の調査活動に対し、実効性ある管理及び指導が行われているか。
 - ハ. 委託先が遵守すべき事項について、委託契約の中で定めている か。
 - 二. 委託先の管理及び指導について責任部署が明確にされている か。
 - ホ、委託先及びその業務について定期的に評価を行っているか。
- (2) 損害額の調査、決定(損害共済関係)
 - ① 損害額の調査、決定を適切に行う態勢となっているか。 例えば、以下の点に留意して管理を行っているか。
 - イ. 火災共済、自然災害共済等の場合には鑑定人等、自動車共済の場合には鑑定士等の専門家による損害額の調査を必要に応じ行っているか。

- ロ. 共済金の額の算出に当たっての算出根拠の明確化及びその妥当 性の検証を行っているか。
- ハ. 損害額決定に至るまでの未払共済金の管理を適切に行っている か。
- 二. 支払先(受取人、病院、整備工場等)の確認を行っているか。
- ② 共済契約者間の公平性に反して、十分な損害調査を行うことなく 共済金支払を行っていないか。
- (3) 示談交渉(損害共済関係)

示談交渉等において、例えば、以下の点に留意して管理を行っているか。

- イ. 過失相殺の適用について十分に検討しているか。
- ロ. 間接損害 (代車費用、休業損害等) について十分に検討しているか。
- ハ、訴訟事案の管理は適切に行われているか。
- (4) 不適切な利用者対応の防止
 - ① 共済契約者等、事故の被害者、遺族等に対する不適切な対応を防止する方策を講じているか。例えば、共済契約者等、事故の被害者、遺族等に対し、誤解を与える言動により和解を不当に勧めていないか。
 - ② 共済契約者等、事故の被害者、遺族等への適切な対応を確保する 方策を講じているか。

4. 共済金等支払の適切性

(1) 支払事由の管理

- ① 支払管理部門は、共済契約者等から共済金等の請求がなされた場合、公平・公正に共済金等の支払事由を検討し、その結果、相当期間の調査が必要となる際には、共済契約者等にその旨を通知する態勢となっているか。
- ② 支払管理部門は、共済契約者等から共済金等請求がなされる場合 以外の支払事由の発生について、共済契約全般について管理してい るか。特に、共済契約の解除による返戻金等の支払事由に関し、見 落としによる支払漏れを不断に防止する態勢となっているか。例え ば、システム整備により支払漏れが生じない態勢となっているか。
- ③ 損害共済については、特約に係る支払に関し、見落としによる支 払漏れを不断に防止する態勢となっているか。例えば、システム整

備により支払漏れが生じない態勢となっているか。

- (2) 支払拒否基準及びその運用
 - ① 詐欺無効、錯誤無効、重大事由解除、告知義務違反解除、共済事業規約上の免責などの不払事由又は解除事由の適用の基準(以下「支払拒否基準」という。)につき、リーガルチェック等を受けた上で適切な規程が定められているか。
 - ② 支払拒否基準につき、少なくとも経営に重大な影響を与える、又は共済契約者等の利益が著しく阻害される一切の事項について、理事会等の承認を受けているか。なお、不払事由・解除事由の適用についての考え方やその代表的事例については、共済契約者等の利益のために、十分に開示されていることが望ましい。
 - ③ 支払事由非該当、免責事由該当等の共済金等不払の決定に際し、 必要に応じてリーガルチェックや医的判断等を受ける態勢となって いるか。また、必要に応じて、適時に、外部の弁護士による意見書 を取得しているか。
 - ④ 共済契約者等に有利な事実と不利な事実の評価が公平・適切に行われる態勢となっているか。特に、事実関係が不明確なまま、共済事業実施組合に有利な判断をすることを防止する態勢となっているか。
 - ⑤ 支払拒否基準に照らし、共済金等の一部又は全部の支払を行わないものと決定した場合又は契約を解除した場合、かかる判断が合理的であることを示す理由と根拠を適切に記録・保管する態勢となっているか。
- (3) 不当な支払の防止

不払事由があるにもかかわらず、恣意的に共済金等の支払を行うことを防止する態勢となっているか。

- (4) 不当な支払抑制・支払遅延
 - ① 不当な支払抑制を防止する態勢となっているか。例えば共済金等の支払の総額に上限枠を設ける、又は合理的根拠なく支払単価を下げる等の不当な施策が実行されていないか。
 - ② 不当な支払遅延を防止する態勢となっているか。
 - ③ 共済金等の支払を据え置きすることについて過剰な勧誘を行わないよう防止策を講ずる態勢となっているか。
 - ④ 合理的な調査期間を超過した後の遅延利息が適切に支払われる態勢となっているか。
 - ⑤ 複数回の請求や苦情がなければ支払わないなどの不当な取扱いを

防止する態勢となっているか。

- (5) 共済金等の不払に関する説明等
 - ① 共済金等を不払とした場合には、共済事業実施組合が把握した具体的事実関係とともに、共済事業規約上の根拠を明確に示しつつ、その不払の理由を的確に説明する態勢となっているか。また、共済契約者等の質問に対し、必要に応じ再度事実確認を行うなど、その根拠や理由を十分かつ適切に回答する態勢となっているか。
 - ② 重大事由による解除を行う場合には、当該重大事由を知り、又は 知り得るに至った後は、合理的な期間内に共済契約者に通知が行わ れるような態勢となっているか。

Ⅲ. 苦情処理態勢

- 1. 苦情処理態勢の整備・確立状況
 - (1) 苦情処理に係る基本方針等の策定・確立
 - ① 理事は、利用者保護及び利用者利便の観点から、利用者からの苦情の処理態勢の構築及び確保が共済事業実施組合の健全かつ適切な業務運営の基本にかかわるものであることを理解し、この理解に基づき苦情処理態勢の現状を的確に認識し、適切な苦情処理態勢の構築及び確保に向けた取組方針及び具体的な方策を立案・検討しているか。
 - ② 理事会等において、上記取組方針及び具体的な方策についての分析・検討がなされ、明確な意思決定がなされているか。また、上記取組方針は、役職員等に周知されているか。
 - (2) 苦情処理のための組織の整備等

 - ② 理事会等は、利用者がアクセスしやすい相談窓口、苦情処理担当者を適切に配置しているか。
 - ③ 相談窓口の充実、強化を図るための措置が講じられているか。例 えば、インターネットを利用して苦情・相談等を受けているか。
 - ④ 苦情担当部門は、利用者からの苦情等(不祥事件につながるおそれのある問い合わせ等も含む。)について、その処理の手続を定めた規程を整備しているか。また、規程はリーガルチェック等を受け、

理事会等の承認を受けているか。

- ⑤ 苦情に該当するか否かについて明確な判定基準が規程において定められているか。
- (3) 理事会等への報告・承認
 - ① 理事会等は、利用者からの苦情等のうち、経営に重大な影響を与える、又は利用者の利益が著しく阻害される一切の事項について、 理事会等に対し速やかに報告する態勢を構築しているか。
 - ② 理事会等への報告・付議基準において、報告事項と承認事項が適切に設定されているか。

2. 苦情処理対応の適切性

(1) 関係部門の連携

利用者からの苦情等(不祥事件につながるおそれのある問い合わせ 等も含む。)は、処理の手続に従い関連部署と連携の上、速やかに処 理を行っているか。

- (2) 苦情等の記録、保存、報告
 - ① 利用者からの苦情等(不祥事件につながるおそれのある問い合わせ等も含む。)の内容は、処理結果を含めて、記録簿等により記録・保存するとともに、適時にコンプライアンス統括部門、内部監査部門等に報告しているか。
 - ② 経営に重大な影響を与える、又は利用者の利益が著しく阻害される一切の事項については、速やかにコンプライアンス統括部門、内部監査部門等の適切な部署へ報告するとともに、理事会等に報告しているか。
- (3) 苦情の原因分析(改善策)
 - ① 苦情内容について分析し、苦情発生原因を把握しているか。
 - ② 苦情担当部門は、苦情内容の分析に基づき、例えば、関連部署に対し報告・改善を求めるなど、改善に向けた取組を不断に行う態勢となっているか。また、理事会等に対し改善のための提言を行っているか。

Ⅳ. 利用者情報管理態勢

1. 利用者情報管理態勢の整備・確立状況

- (1) 利用者情報管理に係る基本方針等の策定・確立
 - ① 理事は、利用者に関する情報(以下「利用者情報」という。)の漏えい等を防止するため、個人情報保護法をはじめとする利用者情報管理に関する法令等の遵守の重要性を理解し、この理解に基づき利用者情報管理態勢の現状を的確に認識し、適切な利用者情報管理態勢の構築及び確保に向けた取組方針並びに具体的な方策を立案・策定しているか。
 - ② 理事会等において、上記取組方針及び具体的な方策についての分析・検討がなされ、明確な意思決定がなされているか。また、上記取組方針は、役職員等に周知されているか。
- (2) 利用者情報管理のための組織の整備等
 - ① 理事会等は、適切な利用者情報管理態勢を整備・確立するために、 利用者情報の管理全般を統括する責任者(以下「利用者情報統括管 理責任者」という。)を設置しているか。また、その責任及び権限 を明確化しているか。(なお、利用者情報を統括管理する部門を設 置することを妨げない。)
 - ② 理事会等は、各部署に利用者情報を管理する利用者情報管理者を 設置しているか。また、その責任及び権限を明確化しているか。
 - ③ 理事会等は、利用者情報統括管理責任者及び利用者情報管理者に、 それぞれの事務に関し十分な知識及び経験を有する人員を充ててい るか。
 - ④ 理事会等は、個人である利用者に関する情報については、法令に基づき、その安全管理、従業者の監督及び当該情報の取扱いを委託する場合にはその委託先の監督について、当該情報の漏えい、滅失又はき損の防止を図るために必要かつ適切な措置を講じているか。
 - ⑤ 理事会等は、思想等に係る個人情報については、取得又は保有に 当たって、適正な取扱いの確保に特段の配慮を加える措置を講じて いるか。
- (3) 理事会等への報告・承認
 - ① 理事会等は、利用者情報統括管理責任者が、利用者情報管理に関する情報のうち、経営に重大な影響を与える、又は利用者の利益が著しく阻害される一切の事項について、理事会等に対し速やかに報告する態勢を構築しているか。
 - ② 理事会等は、利用者情報統括管理責任者が、利用者情報管理に係る状況について定期的に理事会等に報告する態勢を構築しているか。

- ③ 理事会等への報告・付議基準において、報告事項と承認事項が適切に設定されているか。
- 2. 利用者情報統括管理責任者及び利用者情報管理者の役割等
 - (1) 利用者情報統括管理責任者は、利用者情報管理者を通じて事務全般 に関し、関係部門、事業拠点等に対し、利用者情報の適切な取扱いが 確保されるようけん制機能を発揮する態勢となっているか。
 - (2) 利用者情報統括管理責任者は、利用者情報管理事務を適時・適切に 実施できるよう、関係部門、事業拠点等に対して、指導・監督を行う 等適切に管理しているか。
 - (3) 利用者情報統括管理責任者は、利用者情報管理の方法等に関し、利用者情報の範囲及びその管理の方法、確認すべき項目、手続及び判断基準等を明確に定めた規程を整備しているか。また、規程は、リーガルチェック等を受け、理事会等の承認を受けているか。
 - (4) 上記の規程について、定期的に研修を実施するなど職員等に対し周 知徹底を図っているか。
 - (5) 利用者情報統括管理責任者は、利用者情報管理者を通じて管理の対象となる帳票や電子媒体等について、収納する場所、廃棄方法など、内部において適切に管理するための方法を明確に定めているか。また、管理の対象となる帳票や電子媒体等について定めているか。
 - (6) 利用者情報統括管理責任者は、利用者情報を外部に持ち出す場合に ついて、必要なものに限ることや常時携行することなど利用者情報の 漏えいを防止するための取扱方法を明確に定めているか。
 - (7) 利用者情報統括管理責任者は、漏えい事故が発生した場合について、 利用者情報統括管理責任者や利用者情報管理者及び行政庁への報告、 必要に応じた情報のアクセス制限や利用者への説明など情報漏えいに よる二次被害を防止するための方策などの対応方法を明確に定めてい るか。
 - (8) 利用者情報総括管理者は、利用者情報を第三者との間で授受する場合について、法令に基づいた適切な取扱方法を明確に定めているか。

3. システム対応

利用者情報統括管理責任者は、以下のような対応をシステム担当者を通じて、行っているか。

- ① 利用者情報のプリントアウトやダウンロードについて、適切な方法により、利用目的に応じたデータの内容・量の制限を行っているか。
- ② 利用者情報へのアクセスについて、職制や資格に応じて必要な範囲内に制限しているか。
- ③ パソコンやホストコンピュータ等に保存された利用者情報データ ベースへのアクセスについて、パスワードの設定や認証システムの 構築などのセキュリティーが施されているか。
- ④ パソコンやホストコンピュータ等に保存された利用者情報のデータが暗号化されるなどして保護されているか。

4. 事後対応の管理状況

- (1) 利用者情報の漏えいが発生した場合、利用者情報管理者は、利用者情報統括管理責任者に対して直ちに報告する態勢となっているか。
- (2) 利用者情報の漏えいが発生した場合、利用者情報統括管理責任者は、 速やかにコンプライアンス統括部門及び理事会等に報告しているか。
- (3) 利用者情報の漏えいが発生した場合、利用者情報統括管理責任者は、 行政庁への報告、必要に応じた情報のアクセス制限や利用者への説明 など情報漏えいによる二次被害を防止するための方策などを行ってい るか。また、利用者情報の漏えいが発生した原因を分析し、再発防止 に向けた対策を講じているか。

5. 代理店・外部委託先

- (1) 理事会等は、利用者情報について、委託契約等に基づき当該委託先が取扱う利用者情報の性質及び量等に応じた取扱ルール及び責任を明確に定めているか。
- (2) 理事会等は、代理店及び外部委託先の管理について責任部署を明確 にし、当該責任部署に利用者情報管理者を置いているか。
- (3) 理事会等は、外部委託先の利用者情報管理が定期的に点検される態 勢を構築しているか。
- (4) 理事会等は、利用者情報保護のための施策が委託先に適切に伝達され、また、委託先の事故等が責任部署に対して迅速かつ正確に報告される態勢を構築しているか。
- (5) 理事会等は、利用者情報保護に関する事務取扱等について、研修や

通知文書の発出などにより周知徹底される態勢を構築しているか。

- (6) 理事会等は、代理店・外部委託先を契約解除する場合の利用者情報 の取扱ルールを整備しているか。
- (7) 利用者情報統括管理責任者又は利用者情報管理者は、代理店及び外部委託先が利用者情報を適切に管理し、事故発生時においても適切に所定の対応を行っているかについて把握しているか。
- (8) 利用者情報統括管理責任者は、必要に応じ、システム担当者を通じて、システム上必要な保護措置を講じているか。

【財務の健全性・共済計理に関する管理態勢の確認検査用チェックリスト】

(1) 責任準備金、支払備金及び契約者割戻準備金(以下「責任準備金等」という。)は、共済事業実施組合が共済契約者等へ支払う共済金等の原資となるものであり、共済事業実施組合が共済契約上の責務を確実に履行するためには適切な積立てが重要である。また、責任準備金等の積立てが適切に行われることは、正確な財務諸表を作成する前提となる。

共済事業実施組合においては、責任準備金等の積立額の適切性については、その事業規模等に応じ、会計監査人又は共済計理人若しくは監事が検証することとされている。

したがって、検査官は責任準備金等の積立ての適切性等に関する検査において、共済事業実施組合における検証状況を勘案し、本チェックリストにより、責任準備金等の積立ての適切性の状況及び当該適切性を確保するための管理態勢等の検証、いわゆるプロセス・チェックを十分に行い、さらに実際の積立額について、抽出調査の手法及び積立額の推移等からの検討によりその適切性の検証を行うこととする。

(2) 共済事業実施組合は、共済契約者等の信認を確保するため、資本の充実 や内部留保の確保を図り、リスクに応じた十分な財務基盤を保有すること が極めて重要である。財務内容の改善が必要とされる共済事業実施組合に あっては、自己責任原則に基づき主体的に改善を図ることが求められてい る。

行政庁としても、それを補完する役割を果たすものとして、共済事業実施組合の経営の健全性を確保するため、共済金等の支払能力の充実の状況を示す比率(以下「支払余力比率」という。)という客観的な基準を用い、必要な是正措置命令を迅速かつ適切に発動していくことで、共済事業実施組合の経営の早期改善を促していく必要がある。そのため、支払余力比率について、生協法施行規則及び生協法告示に定めるところにより支払余力及び各リスクに係る部分の算定が正確に行われているかを検証するとともに、資本の充実や内部留保の確保により、リスクに応じた十分な財務基盤となっているか検証する必要がある。

(3) 共済事業実施組合は、将来の不利益が財務の健全性に与える影響を把握し、必要に応じて、追加的に経営上又は財務上の対応をとっていく必要がある。そのため、将来収支分析等のほか、財務内容や保有するリスクに応じたストレス・テスト(想定される将来の不利益が生じた場合の影響に関する分析)を自主的に実施することが求められる。

これらの経営分析の活用及び経営への反映は、共済契約者等保護の基本

である共済金等の確実な支払のために欠かせないものとなっている。

(4) 以上のことを踏まえ、検査官は、「内部管理態勢の確認検査用チェックリスト」、「法令等遵守態勢の確認検査用チェックリスト」及び本チェックリストにより、財務の健全性・共済計理に関する管理態勢の検査を行うものとする。なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、生協法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を踏まえる必要があることに留意する。

I. 責任準備金等の積立ての適切性等

- 1. 責任準備金等の積立管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 責任準備金等の積立方針の明確化

理事は、責任準備金等の適切な積立てが共済事業実施組合の財務の 健全性確保ひいては共済契約者等保護の観点から重要であることを十 分認識し、理事会において、法令等(本チェックリストでは、共済事 業規約を含む。)に則り、積立方法及び積立水準等に関する基本的な 方針を明確に定めているか。当該方針には各共済仕組みの積立方法、 積立水準の変更に係る理事会等への報告を含んでいるか。また、積立 方針を変更する場合、変更内容が法令等に則っていることを確認して いるか。

- (2) 積立内容の確認
 - ① 理事会は、責任準備金等の実際の積立てが法令等及び積立方針に 則っていることを確認しているか。
 - ② 理事会は、責任準備金の評価方法が経営実態との関係で適切か否かを確認するため、将来収支分析(生協法施行規則第194条第1号に基づく共済事業実施組合の共済計理人の確認業務。以下「1号収支分析」という。)について、そのシナリオ等が適切であることを検証しているか。
- (3) 共済計理人意見の検討
 - ① 理事会は、共済計理人から提出を受けた生協法施行規則第196条に定める意見書、附属報告書及びその他の参考資料(以下「意見書等」という。)について、意見等の根拠が妥当であるか等の内容を検討しているか。
 - ② 理事会は、意見書等に責任準備金の積立てが適正に行われていない旨の記載がある場合、当該意見に従い是正しているか。

③ 理事会は、共済計理人が経営政策の変更により責任準備金不足相当額の一部又は全部を積立てなくてもよいことを意見書において示し、理事会が当該意見を根拠に追加積み立てを行わないこととした場合、当該経営政策の変更が実現できるよう、実際に措置を講じているか。

(4) 担当部門の態勢整備

- ① 理事会は、積立方針に従った適切な積立てを行うため、各担当部 門及びその責任を明確にする等態勢を整備しているか。
- ② 責任準備金等の積立額の算出について、取りまとめ担当部門は責任準備金等の積立てに関連する部門を管理する権限を有しているか。
- (5) 担当部門等への人材の配置

理事会等は、計算担当部門はもとより、取りまとめ担当部門及び内 部監査部門に共済の数理に精通した人材を配置しているか。

- (6) 監事の役割
 - ① 積立額の監査

監事は、責任準備金等の積立てについて、決算関係書類や附属明細書、会計監査人の監査報告書等、共済計理人の意見書等を踏まえ、 適切に監査を行っているか。

② 積立方針の変更

責任準備金等の積立方針が変更された場合、監事は理事会の判断 根拠について監査しているか。

- (7) 内部監査・外部監査及び問題点の是正
 - ① 内部監査部門は、責任準備金等の取りまとめ担当部門、計算担当部門、システム部門及び損害調査部門等の関連部門を適切に監査しているか。特に、責任準備金等の積立額算出に係るシステムの変更時、あるいは積立方針の変更時におけるプロセス・チェックや各部門間の相互けん制機能の発揮状況のチェックを十分に行っているか。
 - ② 外部監査を実施している共済事業実施組合においては、責任準備金等の積立てについても、適切に会計監査人の監査を受けているか。 1号収支分析について、共済計理人は意見書の写し及び附属報告書の写しを会計監査人に提出しているか。また、共済計理人は監事及び会計監査人と協力し、双方の職務の遂行のために必要な情報の交換に努めているか。

2. 共済計理人の役割

- (1) 共済計理人は、責任準備金が健全な共済の数理に基づいて積み立て られているかについて、法令等に則り適切に確認しているか。
- (2) 共済計理人は、支払備金の算出について法令等に則り適切に関与しているか。
- (3) 共済計理人は、責任準備金が健全な共済の数理に基づいて積み立てられていることを確認するため、法令等に則り1号収支分析を行っているか。特に、新契約伸展率や事業費、資産運用状況等について過去の実績や妥当な将来見込みに基づいているか。
- (4) 共済計理人は、共済掛金及び責任準備金の算出方法その他の共済の 数理に関する事項に関与しているか。
- (5) 共済計理人は、理事会へ意見書を提出しているか。意見書には法令 等に定められた事項を記載しているか。

3. 責任準備金等の積立担当部門の役割

- (1) 作業手順等及びスケジュールの管理
 - ① 取りまとめ担当部門は、責任準備金等の積立額算出に係る作業手順等を明確に定め、関連部門に周知しているか。また、作業手順に基づき適切にスケジュールを管理しているか。
 - ② 取りまとめ担当部門は、1号収支分析について、用いるべきシナリオ作りに必要となる適切な情報を提供しているか。
- (2) 計算結果の検証
 - ① 取りまとめ担当部門は、責任準備金等の積立額を積立方針及び法令等に則って算出していること及び計算結果が正当であることについて検証しているか。その際に、過去からの残高推移等及びサンプリングによる検証を行っているか。
 - ② 取りまとめ担当部門が計算事務の一部を行う(計算部門を兼ねる。)場合、部門内において計算事務を行う担当者とそれ以外の担当者を明確に分けるなど相互けん制機能を確保しているか。

4. 責任準備金等

(1) 責任準備金

① 責任準備金の積立て

決算期における有効中の共済契約を適正に認識した上で、生協法施行規則第179条に掲げる共済掛金積立金、未経過共済掛金及び異常危険準備金に区分し、共済事業規約、生協法施行規則、生協法告示に従って計算・積立てを行っているか。

② 共済掛金積立金・未経過共済掛金

- イ. 責任準備金の積立方式がチルメル方式の場合、チルメル歩合及 びチルメル期間は妥当なものであり、その水準は解約返戻金相当 額を上回っているか。
- ロ. 責任準備金の積立方式がチルメル方式の場合には、平準純共済 掛金式の責任準備金の積立てに向けて計画的な積増しを行うこと としているか。
- ハ. 責任準備金の各計算項目について、適切に集計しているか。前年度に比べ大きく変動しているものについて、その理由を確認しているか。

③ 異常危険準備金

- イ. 異常危険準備金の積立てに際し、生協法施行規則第179条第4項に基づき、生協法施行規則第166条の3第1号に掲げる共済リスクに備える異常危険準備金(異常危険準備金I)、第166条の3第1号の2に掲げる第三分野共済の共済契約に係る共済リスクに備える異常危険準備金(異常危険準備金Ⅲ)及び予定利率リスクに備える異常危険準備金(異常危険準備金Ⅱ)に区分して管理しているか。
- ロ. 異常危険準備金 I 、異常危険準備金 II 及び異常危険準備金 II の 積立てについて、生協法告示第6条に基づき各々算出される積立 基準額以上となっているか。また、同告示に定める積立限度額を 上回るものとなっていないか。
- ハ. 異常危険準備金の取崩しを行っている場合、生協法告示第8条 の取崩基準に基づいたものとなっているか。
- 二. 生協法告示第6条、第7条に規定された普通死亡リスク、災害 死亡リスク、生存保障リスク、災害入院リスク、疾病入院リスク 以外のリスク(例えば3大疾病等)について、同告示に基づき共 済事業規約に定める方法により、異常危険準備金を適正に積み立 てているか。
- ホ. 異常危険準備金の積立て及び取崩しに関して、厚生労働大臣の 定める基準によらない場合、生協法施行規則第254条第1項第21

号により届けているか。

④ 自賠責共済に係る責任準備金

自動車損害賠償保障法第28条の3第1項に規定する準備金の積み立て等に関する命令(平成9年大蔵省、厚生省、農林水産省、通商産業省、運輸省令第1号)で定める準備金(義務積立金、調整準備金、付加率積立金、運用益積立金をいう。)について、共済事業規約に記載された方法に従って計算した額をそれぞれ適正に積み立てているか。

(2) 支払備金

- ① 普通支払備金
 - イ. 生協法施行規則第184条第1項第1号に基づき、支払事由発生の報告を受けて支払義務が発生しているものの支出として計上していない共済金等(以下「普通支払備金」という。)を適正に積み立てているか。積立てに当たっては、共済契約者等からの共済事故に関する情報を適切に管理し、支払見込額の推計を合理的に行っているか。
 - ロ. 普通支払備金の積立額の算出基準については、共済金支払基準 に照らし適切に定めているか。また、当該算出基準を変更してい る場合、その理由・要件は合理的なものとなっているか。
 - ハ. 計算部門においては、支払額確定までの間、自組合で把握している支払事由発生状況を洗い替え作業に的確に反映させているか。
- ② 既発生未報告支払備金(支払事由発生の報告を受けていないが支払義務が既に発生したと認める共済金等。以下「IBNR備金」という。」)
 - イ. 生協法施行規則第184条第1項第2号に基づき、共済種類の区分に応じた金額を生協法告示第9条に則って適正に積み立てているか。
 - ロ. 生協法告示第9条によらず、生協法施行規則第184条第2項に 則っている場合は、共済事業規約に規定する方法により計算した 金額をIBNR備金として積み立てているか。
- (3) 契約者割戻準備金

契約者割戻準備金を生協法施行規則第189条第2項に基づいて負債の部に積み立てているか。

5. 再共済・再保険

(1) 再共済・再保険に付した共済契約

取りまとめ担当部門は、再共済・再保険に付したために責任準備金等を積み立てていない場合について、出再先が生協法施行規則第180条に定める要件に該当しているか確認しているか。なお、生協法施行規則第180条第4号の適用に当たっては、財務の状況等を的確に把握しているか。

(注)再共済・再保険に付した契約であっても、当然に共済契約上の支払責任は共済事業実施組合にあることから、共済事業実施組合の責任準備金や支払備金の積立ては、将来の債務の履行に支障を来さないことが求められる。このため、再共済・再保険に付した部分を積み立てないことができるのは、出再先が生協法施行規則第180条に定める要件に該当する者である場合に限られている趣旨を理解して、上記の事項について確認を行う必要がある。

(2) 再共済により引き受けた共済契約

取りまとめ担当部門は、他の共済事業実施組合から再共済を引き受けた場合、再共済の引受リスクについては、契約内容やその実態が複雑であるなど通常の共済引受リスクと同様の取扱いが必ずしも妥当でない場合があることも踏まえて、当該再共済に係るリスクを把握することにより適切に責任準備金又は支払備金を積み立てることを確認しているか。

6. 将来収支分析等

(1) 将来収支分析(1号収支分析)

- ① 取りまとめ担当部門又は計算担当部門は、共済事業実施組合の経営実態との関係において責任準備金の評価方法が適切かどうかを検証する共済計理人の確認業務に対し、適切な情報提供を行っているか。
- ② 取りまとめ担当部門は、共済計理人が行う1号収支分析について、 消費生活協同組合における共済計理人の確認の基準(平成21年10月 15日 厚生労働省告示第445号。以下「共済計理人確認基準告示」と いう。)に定める所定のシナリオを用いていることや、合理的な商 品区分ごとに行っていることを認識しているか。

(2) 責任準備金不足相当額への対応

1号収支分析における共済計理人の確認の結果、責任準備金不足相 当額が発生すると見込まれる場合又は「将来の債務の履行に支障を来 すおそれがあると認められる」(生協法施行規則第179条第3項)場合 には、以下の方法等により適切に対応しているか。

- ① 1号収支分析により、責任準備金不足相当額が発生すると見込まれる場合であって、経営政策の変更により当該責任準備金不足相当額の一部又は全部を積み立てなくともよい旨記載されている場合、当該経営方針の変更が直ちに行われるものであるかどうかの根拠(計画等)を具体的に示しているか。
- ② 1号収支分析により、責任準備金不足相当額が発生すると見込まれる場合であって、経営方針の変更によっても当該責任準備金不足額が解消できず、生協法施行規則第179条第3項の規定に基づき追加して責任準備金を積み立てる必要がある場合には、共済事業実施組合の経営実態を踏まえた合理的な責任準備金の積立計画を策定し、共済事業規約を変更することにより責任準備金を直ちに追加して積み立てるなど適切な措置を講じているか。

7. システムの管理

- (1) 積立額算出のためのシステムを開発・変更する場合について、責任 分担及び作業手順は明確かつ具体的となっているか。取りまとめ担当 部門の承認を必要としているか。
- (2) 取りまとめ担当部門又は計算担当部門は、開発・変更の内容をチェックし、システム・ロジックと共済事業規約に定める計算方式との突合・検証を行っているか。
- (3) システム担当部門の責任者は、権限のない者がシステムの開発・変更をできないような体制を構築しているか。

Ⅱ. 支払余力比率の適正性

1. 支払余力比率算定の態勢の整備・確立状況

理事会は、財務の健全性を確保するため、適正な支払余力比率の算定が 重要であることを認識し、適正に算定される態勢を整備しているか。

2. 支払余力の算定の適正性

(1) 財務諸表項目

① 「繰延税金資産」は、「繰延税金資産の回収可能性の判断に関する監査上の取扱い」(日本公認会計士協会(監査委員会)報告第66号) に基づき適正な取扱いを行っているか。

また、生協法告示第4条の3第4項第3号に規定する税効果相当額は同告示等の趣旨を踏まえ適正に計上されているか。

- ② 退職給付引当金は、「退職給付に係る会計基準」(企業会計審議会) 及び「退職給付会計に関する実務指針」(日本公認会計士協会)に基 づき、適正な取扱いを行っているか。
- ③ 不動産を一旦売却し、時価が下落している状況で、売却価格と同額あるいは同額程度で買い戻した結果、多額の含み損を抱えているにもかかわらず、当該買戻価格を評価額としていないか。

(2) 負債性資本

- ① 劣後ローンによる借入れ等を行っている場合は、当該劣後ローンによる借入れ等が共済金等の支払能力の充実に資するものとして適格であるか。
- ② 劣後ローンによる借入れ等を行っている場合でステップ・アップ 金利等を上乗せする特約を付している場合は、当該ステップ・アップ プ金利等が過大なものとなっていないか。

3. 通常の予測を超える危険に相当する額の算定の適正性

(1) 信用リスク相当額

- ① 本来リスク管理債権として計上すべき債権について、意図的にリスク管理債権から除外し、支払余力比率算定上の信用リスクを削減していないか。
- ② 決算期を跨いで又は決算期末日に保有債権に保証等を付している場合は、保証等の残存期間が1年未満であるにもかかわらず支払余力比率算定上の信用リスクを削減していないか。ただし、当該保証等につき正当な理由があり、かつ、継続して信用リスクの削減が期待できる場合を除く。
- (2) デリバティブ取引リスク相当額

リスク係数がマイナスのデリバティブ取引 (例:外国通貨や株式に 係るプットオプションの買い)について、以下のような取引が生協法 告示第4条の5第6項第1号及び第2号に規定されている「意図的に取引を行っていると認められる場合」に該当するか検証し、該当する 場合は適正に控除されているか。

- ① 年度末時点におけるデリバティブ取引残高が、当該年度の各月末 時点での取引残高の平均値を大きく上回っている場合
- ② 年度末時点での現物資産の保有残高に対するデリバティブ取引残 高の割合が当該年度の各月末時点での当該割合の平均値を大きく上 回っている場合

(3) その他

- ① 資産の流動化が行われた場合には、法形式上の譲渡に該当する場合であっても、リスクの移転が譲受者に完全に行われている等、実質的な譲渡が行われているか。
- ① その他、健全性の基準の趣旨に反するマージンの嵩上げ、リスク の削減が行われていないか。

4. 検査結果の反映

責任準備金等に関する検査の結果、責任準備金等の積立額の水準が不十分と認められる場合には、それらを適切な方法で追加的に処理した場合の支払余力比率を計算する。その場合には、各段階において、検査責任者と被検査組合との認識を一致させるものとする。

(1) 責任準備金等の積立額の水準の検討及び追加的に必要な責任準備金 等及び支払備金の算定

責任準備金等の積立額の水準の検討に当たっては、本チェックリスト(I.責任準備金等の積立ての適切性等)により検証を行った結果、責任準備金等の算定が不適切であることから責任準備金等の積立額が増加することが見込まれる場合は不十分であると判断するものとし、適切な責任準備金等の算定を行った場合の責任準備金等の積立額を算定の上、追加的に必要な責任準備金等を算定することとする。

5. 支払余力比率の低下に対する対応策の把握

支払余力比率が低下している場合には、組合がどのような対応策を検討しているのかを的確に把握するものとする。具体的には、今後の収益見通し、資産の売却、資本増強計画及び各種リスク削減対応策等について、被検査組合の今後の対応策を的確に把握するものとする。

次に、当該対応策の妥当性を検証し、妥当な対応策に基づき支払余力比率の計算を行った結果として、翌決算期以降において支払余力比率がどの

程度となるかを確認し、検査責任者と被検査組合との認識を一致させるものとする。

さらに、当該決算期及び翌決算期における支払余力比率の水準が施行規 則第248条の2及び同第248条の3に定める早期是正措置の発動基準に該当 する可能性があるかを検証する。

Ⅲ. 経営分析・契約者割戻し

- 1. ストレス・テストの実施
 - (1) ストレス・テストの実施態勢
 - ① 理事会等は、ストレス・テストの実施に関する基本方針を策定した上、共済事業実施組合全体でストレス・テストが的確に設計され、 実施されていることを確認する態勢を整備しているか。また、ストレス・テストを実施する部門等は、その実施方法、頻度、報告等の規程について、理事会等の承認を受けた上で整備しているか。
 - ② ストレス・テストは、保有するリスクに応じて、定期的に実施することが望ましい。
 - (2) 適切なストレス・テストの実施
 - ① ストレス・テストを実施するに当たって、必要となる専門知識と 技術を要する者が関与しているか。
 - ② 実施されるストレス・テストは、その設定内容の根拠が明確かつ 適切なものとなっているか。また、自組合のリスク管理体制上、一 般的に用いられる最悪シナリオを反映したものとなっているか。
 - ③ ストレス・テストに使用されるモデルの信頼性については、定期 的に検証され、必要に応じて適切に見直しを行っているか。
 - (3) ストレス・テストの結果の反映等
 - ① ストレス・テストの結果を共済事業実施組合のリスク管理態勢に 十分反映する体制となっているか。
 - ② ストレス・テストの概要とその結果について、理事会等に対して 報告しているか。

2. 将来収支分析(3号収支分析)

(1) 理事会等は、共済事業実施組合の経営においては将来の財務状況を 的確に見通すことが重要であり、問題点があるときには早期の対応が 必要であることを十分に認識しているか。特に、共済事業の継続が困 難であるかどうかについて共済計理人に事業継続基準の確認業務(生協法第50条の12第1項第3号の規定に基づく確認業務をいう。以下、「3号収支分析」という。)を課している趣旨を理解して、この業務への協力及び対応を的確に行う態勢を整備しているか。また、3号収支分析の結果に対し、適切な対応を行っているか。

- (2) 共済計理人は、共済計理人確認基準告示に則って、3号収支分析による事業継続基準の確認を、少なくとも将来10年間について行っているか。また、分析期間中の最初の5年間の事業年度末において、「将来の時点における資産の額として合理的な予測に基づき算出される額」が「将来の時点における負債の額として合理的な予測に基づき算定される額」を上回ることを確認しているか。
- (3) 共済計理人確認基準告示第11条第2項に定めるシナリオ(以下「3 号任意シナリオ」という。)を使用する場合、合理的で客観性のあるシ ナリオとなっているか。例えば、
 - ① 3号任意シナリオ各要素の将来への推移は、現在の組合の経営 実態を踏まえ、合理的なものとなっているか。
 - ② 3号任意シナリオの各要素間(例えば、新契約高と事業費、債券価格と金利の変動、保有契約の成熟度と共済事故発生率等)は、整合性の取れたものとなっているか。
 - ③ 附属報告書には、3号任意シナリオが正当であることを示しているか。
 - ④ 以前に策定した3号任意シナリオについて、その後に実現した 実際の結果との比較を行い、差異がある場合はその原因を確認し ているか。
- (4) 3号収支分析に用いたシナリオは、共済計理人確認基準告示に則ったものとなっているか。
- (5) 3号収支分析により、将来の時点における資産が将来の時点における負債に満たない額(以下、「事業継続基準不足相当額」という。)が発生すると見込まれる場合であって、経営政策の変更により事業継続基準不足相当額を解消することができる旨意見書に記載されている場合、その経営政策の変更には根拠(計画等)が示されており、かつ、実現可能性が高いものとなっているか。

また、翌年度以降の意見書において、その経営政策の変更が実現されている旨示されているか。実現されなかった場合、その原因及び今後の対応策が示されているか。

(6) 3号収支分析の結果が、過去の分析の結果と著しく相違する場合は、 その原因を附属報告書に記載しているか。

3. 利源分析

- (1) 共済事業実施組合が採用している利源分析の方式は、共済事業実施 組合の業容(規模、成長性、推進チャネル等)や仕組み構成との関係 から、妥当なものとなっているか。
 - (注) 共済掛金の計算においては、いくつかの前提(計算基礎率)が用いられており、共済事業実施組合の利益の大半は、この前提と実際の経営における実績が異なることにより生じる。したがって、経営の実態を把握して当期及び将来の利益を見通すには、計算基礎率その他に対応する部分に分けて分析し、把握することが重要である。
- (2) 理事会等は、利源分析の結果について報告を受け、毎年の契約者割 戻しをはじめ仕組開発、経費削減及び推進計画等の経営全般における 意思決定の参考とし、活用しているか。
- (3) 利源分析を用いて経営実態を把握するに当たっては、以下の点に留意する必要がある。
 - ① 危険差損益は共済事業実施組合の利益の基本部分であり、通常は 安定的な推移を示すことから、危険差損益に関して以下のような状 況が見られる場合には、他の利源からの収支の付替え等を行い、見 かけ上の危険差益を計上していないか。
 - イ. 危険差損益が大きく変動している場合 (大事故の発生等、変動 の要因が明らかな場合を除く。)
 - ロ. 予定事業費の計算値が、共済種類ごとの共済掛金収入の増減と 比べて不自然な動きを示している場合(費差損益でも同様)
 - ハ. 責任準備金の増減が、保有契約の内容と比べて不自然な動きを 示している場合
 - ② 利差損益は、金融市場等の外部環境から大きな影響を受ける資産 運用の成果を表すものであり、利差損益に関して以下のような状況 が見られる場合には、他の利源からの収支の付替え等を行い、見か け上の利差益を計上していないか。
 - イ. 利差損益が大きく変動している場合

- ロ. 予定利息の計算値が、予定利率別の責任準備金の増減と比べて 不自然な動きを示している場合
- (注) 利差損益に関しては、これまでの逆ざや問題の発生の経緯等 を勘案すれば、運用収益成果の利回りによる一面的な追求が、 必ずしも本当の資産運用効率の向上に資する訳ではないことに 注意が必要である。
- ③ 費差損益は共済事業実施組合の経営の効率性を表す側面があることから、費差損益に関して以下のような状況が見られる場合には、他の利源からの収支の付替え等を行い、見かけ上の費差益を計上していないか。
 - イ. 費差損益が大きく変動している場合
 - ロ. 予定事業費の計算値が、共済種類ごとの共済掛金収入の増減と 比べて不自然な動きを示している場合
 - ハ. 事業推進費の負担が大きい時期であるにも関わらず、費差益の 水準が高い場合
- (4) 分析の結果、必要となる共済計理(例えば、異常危険準備金の繰入れや取崩し)は、適切に実行されているか。

4. 契約者割戻し

- (1) 理事会は、法令、共済事業規約、内部規程、共済計理人の意見書を 踏まえて、共済契約者間の公正・衡平を考慮した契約者割戻しを決定 しているか。
- (2) 契約者割戻しの必要財源は正確に計算されており、その財源は法令の制限に関して問題がないか。契約者割戻しの必要財源を捻出するために経理操作を行っていないか。
- (3) 共済計理人は契約者割戻しに関する確認業務を法令等に則り適切に行っているか。

仕組開発

【仕組開発管理態勢の確認検査用チェックリスト】

- (1) 共済事業実施組合が共済商品の仕組開発を行うに当たっては、生協法等の法令等を踏まえ、自己責任原則に基づき、リスク面、財務面、募集面、 法制面等あらゆる観点から検討する管理態勢の整備が求められているとこ ろである。
- (2) 検査官は、「内部管理態勢の確認検査用チェックリスト」、「法令等遵守態勢の確認検査用チェックリスト」、「共済引受リスク管理態勢の確認検査用チェックリスト」及び本チェックリストにより、仕組開発管理態勢の検査を行うものとする。なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、生協法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を踏まえる必要があることに留意する。

I. 仕組開発管理態勢

- 1. 仕組開発管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 仕組開発方針の明確化

理事は、仕組開発に係る管理態勢が共済契約者等の保護の観点から 重要であること、かつ健全性維持や適切な業務運営の確保に重大な影響を与えることを十分認識し、理事会において、共済事業実施組合の 経営計画・経営方針に沿った仕組開発方針を明確に定めているか。また、仕組開発方針には、新仕組みの開発・推進のほか、既存仕組みの 改廃に関する事項を含んでいるか。

- (2) 仕組開発に係る管理のための組織の整備等
 - ① 理事会は、仕組開発に係る管理について統合的に管理できる体制を整備しているか。例えば、仕組開発に関連する部門の間で相互けん制等の機能が十分発揮されるものとなっているか。また、体制については、必要に応じ随時見直し、仕組開発方針や管理手法の変更にあわせて改善を図っているか。
 - ② 理事会等は、仕組開発に係る経営に重大な影響を与える情報等について、仕組開発に関連する部門から報告を受ける体制となっているか。また、報告を受けた事象への対処を適切に指示しているか。
 - ③ 理事会等は、経営に重大な影響を与える新仕組み開発及び既存仕組みの改廃に際し、承認することとしているか。

(3) 共済引受リスク管理方針の確認

理事会等は、新仕組みの開発・推進及び既存仕組みの改廃が、他業態との競合等事業推進の観点のみではなく、リスク管理の観点からも問題ないことを共済引受リスクに係る管理方針等に照らし確認しているか。

(4) 共済計理人からの意見聴取等

- ① 理事会等は、新仕組みの開発・推進及び既存仕組みの改廃等の共 済数理に関する事項について、必要に応じ共済計理人から意見を聴 取しているか。また、当該意見に沿わない場合、合理的な理由によ っているか。
- ② 共済計理人は、関連する部門と連絡を密にした上で、必要な場合には理事会等に対して問題点等を的確に報告しているか。

(5) 仕組開発関連管理者の役割

- ① 仕組開発に責任を有する理事等及び仕組開発に関連する部門の長 (以下「仕組開発関連管理者」という。)は、健全性維持や適切な 業務運営が確保されるよう、仕組開発のための規程を理事会等の承 認を受けて、整備しているか。また、仕組開発に係る規程は必要に 応じて見直し、充実・改善を図るための適切な方策を講じているか。
- ② 仕組開発関連管理者は、自ら及び各部門の担当者が、仕組開発に 係る適切な管理を阻害することとならないよう、管理についての理 解・認識の徹底を図っているか。
- ③ 仕組開発に際し、とりまとめ部門を設置している場合においては、適切な仕組開発態勢を構築するために必要な管理・指導を関連する部門に対して行っているか。また、とりまとめ部門を設置していない場合においては、仕組開発の全般について理事等が管理の状況を統合的に管理しているか。

2. 仕組開発に関連する部門の役割

(1) 仕組開発手続の適切性

- ① 仕組開発に関連する部門は、仕組開発案件の洗い出しを、仕組開発方針に沿って適切なプロセスにより行っているか。例えば利用者ニーズ・事業推進面からの開発要請、共済引受リスク・収益改善等からの要請、コンプライアンス上の必要性、適切な共済金等支払態勢の確保等の観点から検討を行っているか。
- ② 仕組開発に関連する部門は、仕組内容の決定に当たり、収支予測、

仕組開発

共済引受リスク、コンプライアンス、推進計画、システム開発、共 済仕組特有のモラルリスク等の課題について検討を行っているか。

- ③ 仕組開発に関連する部門は、契約量拡大や収益追求を重視する事業推進部門から不当な影響を受けることなく、仕組みのリスク、推進上の留意点等の仕組みの課題に対する検討を行っているか。
- ④ 仕組開発に関連する部門は、仕組内容について、既存の各種規約等との整合性がとれているか、使用データに誤りはないか等の確認を行っているか。
- ⑤ 仕組開発に関連する部門は、組合内態勢の整備に当たっては、募 集時のみならず、共済金支払に至るまで、利用者に対し適切な対応 が図られるよう検討を行っているか。
- ⑥ 仕組開発に関連する部門は、約款等又はご契約のしおりの作成に おいては、専門用語を安易に使用することが約款等又はご契約のし おりの理解を困難にすることに留意して、共済契約者等の視点に立 った分かり易い内容となるよう努めているか。
- ⑦ 仕組開発に関連する部門は、推進する仕組みに係る業務規程の整備、推進資料の作成・確認、契約データ管理、必要なシステム対応等の整備を適切に行っているか。
- ⑧ 新たな仕組みの開発に際しては、共済約款等の内容・表現が適切なものとなるよう、リーガルチェック等を受けているか。

(2) 理事会等への報告

- ① 仕組開発に関連する部門は、仕組みのリスクや推進上の留意点等の仕組みの課題に関する検討内容等について、理事会等又はとりまとめ部門等に対し、必要に応じ直接、報告を行っているか。
- ② 仕組開発に関連する部門は、仕組開発・改廃に係わる経営に重大な影響を与える情報について、理事会等又はとりまとめ部門等に対し、正確に報告しているか。

Ⅱ. 仕組推進開始後のフォローアップ

1. フォローアップの実施

仕組開発に関連する部門は、共済仕組みの推進実績・事故発生率等が 開発時に想定した水準とどの程度相違しているか確認・分析し、フォローアップ等を実施するに当たって、以下の点に留意しているか。

- ① リスク管理を適切に行うために、仕組開発プロセスの中にフォローアップを組み込んでいるか。
- ② 推進後のフォローアップについて、その視点、担当部署、時期、 手法、結果の活用方法を明確に定めて、実施しているか。
- ③ 共済種類別などの適切な単位ごとに収支分析や共済掛金及び責任 準備金の計算基礎率の妥当性の検証を行っているか。
- ④ 想定外の収支の変化やリスクの増減に備えて、定期的にモニタリングを行い、推進方針や仕組内容の変更等の対応を適時に検討するための基準を設定しているか。
- ⑤ 仕組内容が社会経済における保障ニーズに合致しているか、苦情 やモラルリスク等を惹起していないかなどについて、定期的にモニ タリングを行っているか。

2. フォローアップ結果の活用

仕組開発に関連する部門は、フォローアップ結果を活用するに当たって、以下の点に留意しているか。

- ① 仕組みの推進開始後のフォローアップ結果は理事会等に対して直接、必要に応じ随時報告されているか。報告の内容は正確なものとなっているか。
- ② 仕組みに対する組合員、受託共済事業実施組合等からの意見収集 などによるフォローアップの結果を、今後の仕組開発に反映させる ための体制を整備しているか。
- ③ フォローアップ結果等を踏まえ必要に応じて共済掛金及び仕組内 容の見直しを行っているか。

共済引受リスク

【共済引受リスク管理態勢の確認検査用チェックリスト】

- (1) 「共済引受リスク」とは、経済情勢や共済事故の発生率等が共済掛金設 定時の予測に反して変動することにより、共済事業実施組合が損失を被る リスクをいう。
- (2) 検査官は、「内部管理態勢の確認検査用チェックリスト」、「法令等遵守態勢の確認検査用チェックリスト」、「仕組開発管理態勢の確認検査用チェックリスト」及び本チェックリストにより、共済引受リスク管理態勢の検査を行うものとする。なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、生協法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を踏まえる必要があることに留意する。

I. 共済引受リスク管理態勢

- 1. 共済引受リスク管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 共済引受リスク管理方針の明確化 理事は、共済の引受が長期にわたって共済事業実施組合の経営に重 大な影響を与えることを十分認識し、理事会において、共済引受リス クに係る管理方針を明確化しているか。
 - (2) リスク管理方針の具体的内容
 - リスク管理方針には、下記の事項を含んでいるか。
 - イ. 責任準備金等、自己資本又は剰余の状況等に基づく共済種類ご との保有共済契約額限度設定(ポートフォリオの管理)、責任準備 金等の追加積立て等によるリスク管理手法
 - ロ. 各共済仕組みの改廃、引受基準の設定、共済仕組みの推進方針 変更等によるリスク・コントロール手法及びこれらの措置の発動 基準
 - ハ、理事会等への報告・承認申請等基準
 - 二. リスクに応じ合理的かつ妥当であり、特定の者に対し不当に差別的とならないよう共済掛金を算定するための方針
 - (3) リスク管理のための組織の整備等
 - ① 理事会は、決定した戦略目標、リスク管理方針に従った適切な共済引受リスクの管理を行うため、担当部門(以下「共済引受リスク管理部門」という。)を定め権限を明確化する等体制を整備しているか。また、当該部門を収益部門、収益管理部門及び仕組開発部門

から独立させることなどにより相互けん制機能を確保しているか。

- ② 理事会は、仕組開発・改廃等各関連部門での重要な情報が共済引受リスク管理部門へ報告される体制を整備しているか。また、重要な情報の定義は、規程により明確にされているか。
- ③ 理事会等は、共済引受リスク管理部門及び内部監査部門に共済数理に精通した人材を配置しているか。
- (4) リスク管理のための規程整備

共済引受リスクの管理者は、共済引受リスクの管理手法、リスク・コントロール手法の具体的発動基準、報告方法、決裁方法等の管理規程を理事会等の承認を得た上で整備しているか。また、当該規程の改廃手続を明確に定めているか。

(5) 適切な共済引受リスク管理の実行

共済引受リスクの管理者は、共済引受リスクの管理方針及び管理規程に従って共済引受リスクを適切に管理しているか。例えば、報告を受けた不適切な事案に対して、再発防止策を含む適切な指示を行っているか。

2. 共済引受リスク管理部門の役割

(1) 理事会等への報告等

共済引受リスク管理部門は、リスク管理上若しくは共済契約者等の 保護の観点から問題があると判断した場合、逐次理事会等に報告する 権限を有し、実際に報告を行っているか。また、共済数理に関する事 項については、共済計理人に連絡しているか。

(2) 関連部門との連携

共済引受リスク管理部門は、仕組みの開発・改廃、共済事故の発生 予測、金利・為替予測、リスク把握、出再共済・出再保険の締結、責 任準備金等の積立て、共済仕組みの推進、共済契約の引受審査等を実 施する関連部門での取引内容、分析結果、共済計理人の意見書等を検 討データとして有効に活用しているか。

- (注)「意見書等」とは、生協法施行規則第196条に定める意見書、附属報告書及びその他の参考資料をいう。
- 3. 共済引受基準・計画の策定
 - (1) 引受基準及び計画の適切な策定

共済引受リスク

共済引受基準(推進条件)及び計画は、関連する部門と検討を行った上で策定し、理事会等の承認を受けているか。

(2) 引受基準策定への関与 引受基準が仕組開発時に前提とした募集条件と同じ又はリスクが少 ないことを確認する方策を講じているか。

4. 共済引受に際しての審査態勢

(1) 適切な審査態勢の整備

- ① 共済引受リスク管理部門は、利用者に対して公正・衡平に保障サービスを提供するため、引受に関する適切な審査態勢を整備しているか。
- ② 共済引受リスク管理部門は、リスク細分型仕組み(共済契約者あるいは被共済者のリスクをより細分化して共済掛金に反映する仕組み)等の共済掛金率体系について、その妥当性を自主点検・管理する態勢を整備しているか。

(2) モラルリスク発生の防止策

- ① 共済引受リスク管理部門は、引受基準に比し共済金額(共済事業 実施組合が知り得た他の保険契約に係る保険金額を含む。)が過大 である場合には、より慎重な引受判断を行うなどモラルリスク排除 のための態勢を整備しているか。
- ② 共済引受リスク管理部門は、被共済者の健康状態等に係る身体的 危険及び被共済者の職業等に係る環境的危険を適切に選択し、かつ モラルリスクを排除する方策を適切に講じるための態勢を整備して いるか。

5. 共済引受リスクの把握

(1) 共済引受リスクの適切な把握

- ① 共済引受リスク管理部門は、共済仕組みごとに、現在の収支状況の把握・分析及び将来の収支予測などの方法により、定期的に(少なくとも半年に一度)又は随時にリスクを把握しているか。また、将来の収支予測は、現在の金利動向や経済情勢、共済事故の発生状況等から見て妥当なシナリオによっているか。
- ② 共済引受リスク管理部門は、地震、台風等の自然災害による集積 リスクや大規模事故による巨大リスクについて、適切な手法による リスク計量化を行い予想最大損害額を把握しているか。

- ③ 共済引受リスク管理部門は、リスク細分型仕組みについてもリスクを的確に把握しているか。
- ④ 共済引受リスク管理部門は、第三分野共済仕組みについてもリスクを的確に把握しているか。
- (2) 仕組開発・改廃への関与

新仕組みの開発及び既存仕組みの改廃に際し、当該仕組みの共済掛金が例えば金利水準等の資産運用環境、当該仕組内容に係る共済事故発生率、事業費支出の実態、共済契約の継続率の状況、当該共済契約に係る危険選択の方法、責任準備金の状況等から適切なものであるか検討しているか。

- (3) リスク管理のためのシステムの整備 共済引受リスク全体についての多面的な分析手法を備えたシステム を整備していることが望ましい。
- (4) 資産と負債の総合的管理 資産と負債の総合的な管理を行うため、資産運用リスク管理部門と 密接に連携し、資産側の必要な情報について把握しているか。

6. 共済引受リスクの管理

- (1) 共済引受リスクの分析及び分析結果の活用
 - ① 把握したリスクを分析し、リスクの顕在化がみられるとき又は将来のリスクに変化があるとき等においては、引受基準の変更、責任準備金の追加積立てを行う等関連部門が連携してリスク管理方針に則った適切なリスク・コントロールを行っているか。
 - ② 把握・分析したリスク、並びにリスク・コントロール手法について、管理方針等に則り定期的に又は必要に応じ理事会等に報告等しているか。
- (2) 募集状況の管理

共済募集に際し、引受基準等を遵守するよう事業拠点及び共済募集 人を指導・管理しているか。また、実際に遵守していることを確認す る方策を講じているか。なお、募集状況の管理に際しては、引受基準 に反した共済契約を締結できないようなシステムを構築することが望 ましい。

Ⅱ. 再共済・再保険に関するリスク管理

(注)保有するリスクに対する出再・受再の割合が軽微な場合を除く。

- 1. 再共済・再保険に関するリスク管理のための態勢整備・確立状況
 - (1) 理事会等は、保有するリスクの規模・集中度を出再を通じて適切に 管理するため、的確な保有・出再方針を策定しているか。保有・出再 方針には、保有する引受リスクの特性に応じた一危険単位及び集積危 険単位の保有限度額、出再先の健全性、一再共済(保険)者への集中 の管理に関する基準が含まれているか。
 - (2) 理事会等は受再が組合の経営に重大な影響を与え得ることを十分認識した上で、受再を通じて増加するリスクを適切に管理するため、的確な受再方針を策定しているか。受再方針には、引受を行う種目、地域等に関する基準が含まれているか。
 - (3) 保有・出再方針及び受再方針は、例えば、共済事業実施組合の業容 (規模・成長性・保有する共済引受リスクの集中度合い等)及び自己 資本等の額と照らし合わせて、合理的なものとなっているか。
 - (4) 再共済・再保険に関するリスクの管理者は、再共済・再保険の市場 参加者が限られたものであるなど、再共済・再保険の市場の特性を理 解した上で、出再と受再の業務が連携よく共済事業実施組合全体とし て機能していることを確認しているか。
 - (5) 再共済・再保険(出再、受再)を行う各部門において、自律的に保有・出再方針及び受再方針の遵守状況を確認する体制をとるとともに、各部門とは独立に組合全体で保有・出再方針及び受再方針の遵守状況を確認する体制をとっているか。
 - (6) 再共済・再保険(出再、受再)を行う各部門において、報告方法や 決裁方法等の規程の遵守状況を確認しているか。

2. 出再共済・出再保険のリスク管理

- (1) 出再共済・出再保険のリスク管理部門は、出再先の選定に当たり先 方の財務内容等について保有・出再方針等に則り検討を行っているこ とを確認しているか。また、各共済仕組みごとの出再共済・出再保険 の額について保有・出再方針に則っていることを定期的に確認してい るか。
- (2) 出再共済・出再保険のリスク管理部門は、保有・出再方針上の引受 リスクが、手配された再共済・再保険によって適切にカバーされてい ることを確認しているか。
- (3) 出再共済・出再保険のリスク管理部門は、再共済金・再保険金の回

収状況及び将来の回収可能性並びに出再共済・出再保険の成績を確認 しているか。

- (4) 出再共済・出再保険のリスク管理部門は、再共済・再保険の額が事後的に調整される再共済・再保険については、これによるリスク移転の実体を正確に認識して、リスク管理を行っているか。
- (5) 出再共済・出再保険のリスク管理部門は、出再共済・出再保険の契約実態及び再共済・再保険の市場動向から判断して、出再共済・出再保険の額が妥当な水準であることを確認しているか。

3. 受再共済のリスク管理

- (1) 受再共済のリスク管理部門は、受再契約の締結に当たって、出再共済者に関する情報及び受再契約に関する情報を入手して、当該受再契約に関する収益性やリスクについて十分な検討を行っているか。
- (2) 受再共済のリスク管理部門は、主要な集積危険に関し予想最大損害額を把握した上で保有限度額を超過しないよう適切な管理を行っているか。
- (3) 受再共済のリスク管理部門は、受再契約の締結後も、例えば共済事故に起因する出再共済者の支払責任の発生状況について情報を入手し、適切な管理を行っているか。
- (4) 受再共済のリスク管理部門は、受再共済の契約実態及び再共済・再保険の市場動向から判断して、受再共済料が妥当な水準であることを確認しているか。

【資産運用リスク管理態勢の確認検査用チェックリスト】

- (1) 「資産運用リスク」とは、主として下記の要因により共済事業実施組合 が損失を被るリスクである。
 - ① 保有する資産(オフバランス資産を含む。)の価値が変動する。
 - ② 負債特性に応じた資産管理ができず、結果として不利な条件で流動性を確保せざるを得なくなる、あるいは予定利率が確保できなくなる。いわゆる支払余力比率に関しては、生協法施行規則第166条の3に資産運用リスクが規定されているが、本チェックリストにおいては、「資産運用リスク」という用語をより広い意味で使用していることに留意が必要である。
- (2) 「市場リスク」とは、金利、有価証券等の価格、為替等の様々な市場のリスク・ファクターの変動により、保有する資産(オフバランス資産を含む。)の価値が変動し損失を被るリスクである。なお、市場リスクは以下の3つのリスクからなる。
 - ① 金利リスク(金利変動に伴い損失を被るリスクで、資産と負債の金利 又は期間のミスマッチが存在している中で金利が変動することにより、 利益が低下ないし損失を被るリスク)
 - ② 価格変動リスク (有価証券等の価格の変動に伴って資産価格が減少するリスク)
 - ③ 為替リスク(外貨建資産・負債についてネット・ベースで資産超又は 負債超ポジションが造成されていた場合に、為替の価格が当初予定され ていた価格と相違することによって損失が発生するリスク)

また、市場リスクに付随する信用リスク(市場取引により資産運用を行う際に、預貯金等の預け入れ金融機関や保有する有価証券等を発行した企業等及び有価証券貸付契約・デリバティブ取引契約の締結先等の経営状況(外貨建て有価証券等については、発行体の属する国の外貨事情や政治・経済情勢等を含む。)の悪化等により共済事業実施組合が損失を被るリスクをいう。)等をあわせて「市場関連リスク」という。

市場関連リスク管理態勢の項目の適用に当たっては、当該共済事業実施組合の経営戦略や実際の取引態様に十分配慮して、機械的・画一的な運用とならないように留意する。

(3) 検査官は、「内部管理態勢の確認検査用チェックリスト」、「法令等遵守態勢の確認検査用チェックリスト」、「共済引受リスク管理態勢の確認検査用チェックリスト」、「オペレーショナル・リスク等管理態勢の確認検査用チェックリスト」及び本チェックリストにより、資産運用リスク管理態勢の

検査を行うものとする。なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、共済事業実施組合の共済仕組みの内容や資産運用の状況等を 勘案し、生協法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を 踏まえる必要があることに留意する。

I. 資産運用リスク管理態勢

- 1. 資産運用リスク管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 経営方針等に沿った資産運用に関する目標の明確化 理事は、資産運用に係るリスクの所在・種類、負債特性等を理解し、 この理解に基づき、経営方針に沿った、明確かつ具体的な資産運用に 関する目標を理事会において定めているか。またそれは適時見直して いるか。
 - (2) 資産運用に関する目標の具体的内容

資産運用に関する目標は、負債特性及び当該共済事業実施組合として許容できるリスク量を考慮した資産配分等、各種リスク管理態勢等の資産運用を行う上で基本となる方針を含んでいるか。当該共済事業実施組合として許容できるリスク量を、自己資本、収益力、リスク管理能力、共済金等の支払能力等の経営体力を踏まえて決定しているか。

- (注) 資産配分等には、リミットの設定を含む。
- (3) リスク管理のための組織の整備

理事会は、決定した資産運用に関する目標に従い、資産運用全体のリスクを管理する体制を整備しているか。資産運用全体のリスクを管理する部門を、運用部門及び収益管理部門から独立させることなどにより相互けん制機能を確保しているか。また、理事会と資産運用リスク管理部門の権限及び責任について明確に規定しているか。

- (4) 理事会等に対するリスク状況の報告と組織全体の意思決定への活用 理事会等は、定期的に資産運用リスクの状況について報告を受け、 必要な意思決定を行うなど、把握されたリスク情報を業務の執行及び 管理体制の整備等に活用しているか。
- (5) 新たな資産運用手段の導入

理事会等は、新たな資産運用手段を導入するに当たって、負債特性 及びリスク許容量、リスク管理手法に留意し、資産運用手段の導入の

適切性を検討しているか。

(6) 資産運用リスク管理のための規程の整備

資産運用リスクの管理者は、理事会で定められた資産運用に関する 目標に従って、下記の事項等につき、規程を整備し、理事会等の承認 を得ているか。規程は、資産運用リスク管理部門と運用部門の権限及 び責任の分担、報告体制を明確にしたものとなっているか。

- ① 負債特性を考慮した資産配分の決定手順
- ② 各資産に係るリミットの設定手順
 - (注) リミットとは、リスク・リミット (VaR等の予想損失額の限度枠)、資産運用枠 (保有限度枠)、損失限度等の共済事業実施組合が設けているリスク管理上必要な制限及び枠のすべてをいう。
- ③ 各種リスク管理手法(測定、モニタリング、管理)
- ④ 中長期での資産保有に係る方針とそのリスク管理手法
- ⑤ デリバティブ取引等に係る方針(ヘッジ方針も含む。)
- ⑥ 流動性が低く処分が困難な資産や客観的に時価を算出できない資産に係るリスク管理手法
- ⑦ 資産配分等及びリスク管理に関する各規程の見直し方針、手順
- ⑧ 新たな資産運用手段を導入する場合の検討項目及び承認手順
- ⑨ 外部に資産の運用を委託する場合のリスク管理手法
- (7) 適切な資産運用リスク管理の手法

資産運用リスクの管理者は、資産運用に関する目標及び資産運用リスク管理のための方針及び規程に基づいて管理を実行しているか。

また、市場環境等の変化を資産配分、リスク管理手法に適切に反映させるため、常に分析を行い、資産運用に影響を及ぼす事項については適切に理事会等に報告しているか。

- 2. 資産運用リスク管理部門の役割
 - (1) 資産運用に係るリスクの把握

資産運用リスク管理部門は、すべての資産について、それぞれが持つ市場関連リスク、流動性リスクを数値あるいは具体的に検証可能な形で、かつ連結ベース(法令等に抵触しない範囲)で把握しているか。また、リスク量や時価が客観的に算出できない資産についても、リスクを十分に検証しているか。

共済引受リスク管理部門と密接に連携し、負債側の必要な情報についても把握しているか。

資産運用を外部委託する場合、受託者の資産運用に係るリスクを把握しているか。

(2) 市場関連リスク

- ① 資産運用リスク管理部門は、市場関連リスクが存在する資産及び そのリスクを明確に把握しているか。
- ② 市場のある資産については、一般的に認知されている方法で算出されたリスク量を把握しているか。
- ③ 市場のない、もしくは非常に流動性が低い資産については、客観的な方法で算出された時価等、リスク管理のために必要な数値を把握しているか。また、時価の算出方法について、当該算出方法を採用している部門以外の第三者がその合理性を検証しているか。
- ④ 客観的な方法で時価を算出できない資産については、資産運用に 関する目標及び関連の規程をふまえて、その資産を保有することに 係るリスクを十分に検討しているか。
- ⑤ 資産運用リスク管理部門は、有価証券等の市場取引に係る信用リスクを評価するに当たっては、格付等の外形的基準のみではなく、 実質的なリスクについても検討しているか。
- (3) 流動性リスク 資産運用リスク管理部門は、資産全体の流動性を把握しているか。
- (4) リミットの管理
 - ① 資産運用リスク管理部門は、各運用部門が定められた規程に従っているかを、連結ベース(法令等に抵触しない範囲)で適切にモニターし管理しているか。
 - ② 定められたリミットを超えた運用を行う場合、手続は明確に定められているか。また、手続に従って適切に行われているか。
- (5) リミットがない資産についてのリスク管理

資産運用リスク管理部門は、客観的な数値等を使用してリスク管理ができない資産について、資産運用に関する目標及び関連の規程に従って、連結ベース(法令等に抵触しない範囲)でその資産の特性、資産全体に占める割合を勘案して適切なリスク管理を行っているか。

3. 負債特性に応じた資産の管理

(1) 目標等

理事会で定められた資産運用に関する目標は、負債特性を踏まえた ものとなっているか。

また、理事会等は、資産・負債を総合管理し、資産運用に関する目標等の策定にかかわる組織としてALM委員会等を設置している場合、関連部門の理事や管理者が出席し、検討に参画しているか。ALM委員会等での検討の結果は、適時に理事会等に報告されているか。

(注)「ALM委員会等」とは、ALM委員会及びそれと同等の機能を持つ組織をいう。以下同じ。

(2) ALM委員会等と関連部門との連携

ALM委員会等を設置している場合、金利・為替予測、リスク把握、 ヘッジ取引等を実施する関連部門での分析・取引内容を検討データと して有効に利用しているか。

また、各関連部門での重要な情報がALM委員会等へ報告される体制となっているか。重要な情報の定義は、規程により明確にされているか。

資金繰り管理部門が行っている資産・負債両面からの流動性の評価が、共済金等に対する支払準備の視点からも十分に機能していることを確認しているか。

(3) システムの整備

金利、株価及び外国為替等の資産側における変動可能性、並びに共 済の推進及び解約等の負債側における変動可能性を取込んだ多面的な 分析手法を備えたシステムを整備していることが望ましい。

Ⅱ. 市場関連リスク管理態勢

- 1. 市場関連リスク管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 市場取引に関する方針の明確化

共済事業実施組合の市場取引に関する方針に応じて必要とされるリスク管理態勢は異なるが、理事会において、当該共済事業実施組合全体の経営方針等に沿った市場取引に関する方針を明確に定めているか。

(2) ポートフォリオの構築

理事会は、法令に定める資産の運用額の制限及び負債特性を踏まえ

た上で、適切なポートフォリオの構築そのものがリスク・コントロールであることを認識し、ポートフォリオについての基本的な考え方を明確に定めているか。また、理事会は定期的に(最低限四半期に1回)及び必要に応じて随時、ポートフォリオをチェックしているか。 さらに、理事(特に担当理事)は自組合が構築しているポートフォリオの特性を十分に認識、評価しているか。

(3) リスク管理のための組織の整備

理事会は、決定した方針とそれに応じたリスク管理方針に従い、かつ収益目標等に見合った適切な市場関連リスクの管理体制を整備しているか。

(4) リミットの設定の際の基本的な考え方の確立

リミットの設定に際しては、共済事業実施組合の経営や財務内容に 重大な影響がもたらされることもあることを念頭に置き、理事会において、例えば、リスクを最小限度に抑えることを目標とするのか、能 動的に一定のリスクを引き受け、これを管理する中で収益を挙げることを目標とするのか等について、基本的な考え方を明確に定めているか。

(注) リミットとは、ポジション枠(金利感応度や想定元本等に対する限度枠)、リスク・リミット(VaR等の予想損失額の限度枠)、資産運用枠(保有限度)、ロスカット・ルール等自組合で設けているリスク管理上必要な制限及び枠のすべてをいう。

(5) リミットの適切な設定

理事会等において、リミットの設定の際の基本的な考え方に基づき、各部門のリスク・テイク業務の内容を検討し、実績追認ではなく、各部門の経営上の位置付け、自己資本、収益力、リスク管理能力、人的能力、共済金等の支払能力等の経営体力を勘案し、市場部門全体のリミットを設定した上で、取り扱う業務(保有目的)、商品の種類、リスク・カテゴリー等ごとに、それぞれに見合った適切なリミットを設定しているか。

また、理事会等において、定期的に(最低限半年に1回)、各部門のリスク・テイク業務の内容等を再検討し、リミットを見直しているか。

なお、自己資本等の経営体力とリスク量とを比較し、経営体力から 見て過大なリスク量となっていないかを確認する観点から、市場部門

全体のリミットの総枠について、これに対応する自己資本等が当該共済事業実施組合の業務全体の中で適切な配分となっていることを確認しているか。

(6) ハイリスク商品の明確なリミット設定 理事会等において、複雑な仕組債、信用リスクが高い有価証券等ハ イリスク商品について、特にリミットを明確に設定しているか。

(7) リスク管理のための規程の整備

市場リスク管理のための規程は、特に、デリバティブを含む市場取引について、市場部門(フロント・オフィス)、事務管理部門(バック・オフィス)及びリスク管理部門(ミドル・オフィス等)、各部門の管理者のそれぞれの役割と権限を明確にしているか。

また、リスク管理の方針に従って、取り扱う業務(保有目的)、商品の種類、リスク・カテゴリー等ごとに、それぞれに見合った適切な管理規程を理事会等の承認を経た上で作成し、当該規程を必要に応じ見直しているか。

(8) リミットの適切な管理

管理者は、各リミット設定の際の基本的な考え方及び設定されたリミットに従い、適切な管理の実行について責任を負っているか。

2. 市場関連リスク管理部門の体制と役割

- (1) 金利リスクの把握
 - ① 複数の手法を利用した多面的なリスク管理 オンバランスとオフバランスを統合し、異なる分析手法(デュレーション分析、シミュレーション分析等)を併用するなど、多面的 な管理を行っているか。
 - ② 金利リスクの分析及びその分析結果の活用 金利リスクについて適切な金融手法を用いて、定期的に(最低限 四半期に1回)リスクの把握を行い、リスク管理部門等で活用して いるか。

なお、定期的に(四半期に1回以上)ストレス・テストを行い、 リスク管理部門等で活用していることが望ましい。

- (2) 為替リスクの把握
 - ① 為替リスクの適切な把握

保有外貨資産・負債の為替リスクについて、適切な金融手法を利用するなど、自らの有するリスクに応じた適切な管理を行っている

か。

② 為替リスクの分析及びその分析結果の活用 定期的に(最低限四半期に1回)リスクの把握を行い、リスク管 理部門等で活用しているか。

なお、定期的に(四半期に1回以上)ストレス・テストを行い、 リスク管理部門等で活用していることが望ましい。

- (3) 価格変動リスクの把握
 - ① 価格変動リスクの適切な把握 価格変動リスクに係るリスク要素を把握し、リスクを適切に管理 しているか。
 - ② 価格変動リスクの分析及びその分析結果の活用 定期的に(最低限四半期に1回)有価証券等の含み損益を把握す るなど、リスクを分析し、分析結果をリスク管理部門等で活用して いるか。
- (4) 負債特性を踏まえたリミットの見直し等
 - ① リミットの適切な設定及び見直し 負債特性を踏まえた市場関連リスクの統合管理に関するリミット の設定は、理事会が決定したリスク管理の基本方針に沿ったもので、 かつ、自己資本、共済金等の支払能力等の経営体力を考慮したもの となっているか。また、リミットは、定期的に(最低限半年に1回) あるいは必要に応じ随時見直しているか。
 - ② ポートフォリオの見直し 流動性、配当確保又は損切りのために有価証券の売却を行った場合には、適時・適切にポートフォリオを見直しているか。
 - ③ 適切なリスク・コントロールの実行 金利・為替・価格変動リスク等市場関連リスクのコントロール は、理事会が決定したリスク管理の方針に従っているか。
 - ④ リスク管理部門等での検討結果の経営戦略への活用 理事会における戦略目標やリスク管理方針の策定の際に、リスク 管理部門等での分析結果を勘案しているか。

また、リスク管理部門等において、理事会が決定したリスク管理 方針に沿ってリスク・コントロール等の業務運営が行われているか どうかを検証し、理事会等に報告しているか。方針に沿った業務運 営が行われていない場合には、速やかに改善措置をとっているか。

- (5) 市場リスクの管理
 - ① 業績の管理

損益状況等の分析及び不適切な取扱いのチェック

決算操作等のために、経済的合理性のない、仕組債の購入等を含めたデリバティブ取引等を利用した不健全な取引を行っていないか。また、リスク管理部門において、収益部門が想定を超える収益を挙げている場合には、その要因が分析され、それがリスク管理に係る各種の規程の逸脱等の不適切な取扱いなどによるものでないことを確認しているか。

② 時価評価

イ、規程の整備

時価評価の算定方法に関しては、会計処理の恣意性を排除し透明性を確保する観点から、継続的に使用することが必要であり、少なくとも下記の事項について理事会等の承認を経た上で、明確な規程等を定めているか。また、当該規程等は、重要な規程として取扱い、その変更に際しても制定の際に準じた手続等をとっているか。

- (イ) 時価を算定する部署の管理者の権限と義務
- (ロ) 規程の遵守義務及び変更手続
- (ハ) 時価の算定方法に係る基本的考え方
 - ・ 市場取引を行う組織から独立した他の組織による時価の算 定
 - 時価の算定方法(別の書類に定める場合はその旨の規定)
 - 時価の算定に関するルールの遵守に係る内部監査の実施
 - 時価の算定にフロント機能を有する組織が関与する必要がある場合は、その関与の方法
- ロ
 市場取引の実施部署と時価算定部署の分離

時価算定の方法の公正性を確保する観点から、市場取引を行う部署と時価算定を担当する部署が異なっているか。

ハ. 時価算定の客観性の確保

時価算定の客観性を確保するため、以下の点に留意しているか。

(イ) 規程等に基づき時価算定要領等を定め、継続的に使用しているか。また、制度改正、評価手法の開発等により、算定方法を変更する必要が生じた場合には、規程等に基づき速やかに改正しているか。また、算定方法の変更状況を明確にしているか。

(ロ) 時価算定要領等については、内容の公正性・妥当性をチェックする観点から、あらかじめ、市場取引を行う組織(いわゆるフロント機能を有する組織)及び仕組みを開発する組織から独立した他の組織(例えば、リスク管理部門や内部監査部門等)の承認を受けているか。

また、当該要領等の運用状況についても定期的に上記組織 (例えば、リスク管理部門や内部監査部門等。ただし、実際 に算定を行っている部署は除く。)のチェックを受けている か。

- (ハ) 「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準委員会)等に基づき、適正に時価が算定されているか。また、時価の算定については、自らの責任で行っているか。特に、第三者から時価情報を入手する場合には、定期的に入手した上で、時価の妥当性につき自ら検証しているか。
- (二) 時価算定の客観性確保の状況の確認が、内部監査の重点事項に含まれているか。
- ③ 時価・リスク量の把握
 - イ、正確な時価の把握

ポジションの時価(モデル等により算出する時価を含む。)を 適時に正確に把握しているか。また、貸付金等時価把握の技術が 確立していないものも、可能な限り把握しているか。なお、連結 ベースでも把握していることが望ましい。

ロ. リスク要素の把握・計測

例えば、金利であれば、金利全体の上昇(下降)のみならず、 イールドカーブの形状の変化、商品間・市場間のスプレッドの変 化によるリスクを把握しているか。

さらに、複雑なスキームの取引等について、リスク要素の把握 もできないままで取引を行っていないか。

オプション取引を相当程度行っている場合、また、取引量は少ないとしても「売り」を行っている場合には、市場価格の変化及び市場価格の予想変動率の変化、また、市場価格の変動によりもたらされるヘッジ比率の変更の必要性とその場合の適正な水準等について把握しているか。

ハ. 統一的な指標によるリスク量の計測

リスク量を、各部門に共通した統一的な指標で定量的に把握しているか。統一的な指標は、すべての必要なリスク要素を把握・

計測していることが望ましいが、仮に、統一的指標で十分な把握・計測を行っていないリスクが存在している場合には、これを計測する情報を補完的に用いることにより、経営上の意思決定に際しては、必要なすべてのリスク要素を勘案することを確保しているか。

また、積極的な市場取引を行う場合には、リスク量の計測は、例えば、統計的手法を用いたVaR法等の、合理的、かつ、客観的で精緻な方式を採用して行っているか。そうでない場合にも、リスク量の計測は、統計的手法を用いたVaR法等を採用して行うことが望ましいが、少なくとも、例えばBPV法等による簡易な計測方法により行っているか。

二. モデルの妥当性の検証態勢及びモデルの管理態勢の確立

プライシングモデルやリスク量の計測に用いられているモデルについては、フロント部門や仕組みを開発する組織から独立した他の組織(例えば、リスク管理部門や内部監査部門、外部コンサルタント等)において、その妥当性を検証しているか。仮に、各モデルに不備が認められた場合には、適切に修正を行っているか。

また、各モデルの内容を、容易に改変することができないような体制・規程を整備し、定められた規程等に従って適切にモデルの管理を行っているか。なお、各モデルについては、定期的に(年1回程度)見直しすることが望ましい。

ホ. リスク計測機能の有効性の検証

リスク管理部門や内部監査部門等において、金利や為替レートの変化等が収益、自己資本、共済金等の支払能力等の経営体力に 及ぼす影響を定期的に計測するとともに、計測結果と実際の損益 動向とを比較することによって、リスク計測機能の有効性を検証 しているか。

へ、ストレス・テストの適切な実施

VaR法は、あくまで平常の市場環境の下で最大のリスク量を 計測するものであることを踏まえ、ストレス・テストを定期的に 行うことが望ましい。 また、BPV法を基本としたセンシティ ビティ分析を主としている場合は、最悪のシナリオによる分析を 定期的に行っているか。

なお、ストレス・テストの内容については、その設定内容の根拠が明確であり、かつ適切なものとなっているか。

市場の状況の変化や保有しているポジションの大きさ、ポート

フォリオの内容等に比例して、なるべく頻繁に(例えば四半期に 1回程度)ストレス・テストを行っていることが望ましい。

ト. ポジションの把握、時価評価、リスク量の計測の頻度 ポジションの把握、時価評価、リスク量の計測を極力頻繁に(月 1回以上)行い、また、主要拠点の連結ベースで行っていること が望ましい。

④ リミットポジションの管理

イ. リミットの管理規程の明確化

リミットを超過した場合、もしくは超過するおそれがある場合 の管理者への報告体制、権限(方針及び手続等)を明確に定めて いるか。

また、当該規程においては、リミットを超えてポジションを持ち続けることができないこととなっているか。

ロ. リミット等の権限の委譲

担当理事、管理者、各ディーラーごとにポジション、収益目標、リミット等の権限委譲を文書で行い、リミット等の変更の都度ディーラー等から署名による確認書を受ける等、ディーラー等に対して責任の領域を明確に指示しているか。また、各部門に設定されたリミット等については定期的に(最低限半年に1回)見直しを行っているか。

ハ. リミットの管理規程の遵守

リミットの管理規程の適用は厳正に行っているか。また、規程 又は運用に問題があると認められる場合には、適切な改善策をと っているか。

リスク管理上、何らかの問題が発生した場合には、部門内で処理せず、リスク管理部門等へ速やかに正確な情報を伝達しているか。

ニ. リミット、ポジションの管理の実行

リスク管理部門が少なくとも日次ベースで主要商品のリミット 及びポジションをモニターできる体制となっているか。

また、積極的な市場取引を行う共済事業実施組合にあっては、 リスク管理部門が日中において、必要に応じ主要商品のリミット 及びポジションをモニターできる体制となっているか。なお、ディーラー別又はポートフォリオ別のポジション収益管理システム を整備し、適切に運用しているか。

⑤ 市場流動性リスク

イ. 市場流動性の適切な把握

リスク管理部門は、市場流動性の状況を正確に把握し(又は報告を受け)ているか。

また、必要に応じ、市場流動性の状況を代表理事及び理事会等 へ報告しているか。

ロ、リミットの設定及び見直しの実施

マーケットの状況により、市場において企図した時点価格での取引や企図した量の取引ができないこともあることを踏まえ、リスク管理部門は、市場流動性の状況を勘案し、必要に応じ適切に理事会等の承認を得た上で(緊急の場合には担当理事が決定し、事後的に理事会等に報告し検証を受ける。)、リミットを設定しているか。

また、運用商品、市場環境の変化等により定期的に(最低限半年に1回)及び状況に応じて随時、リミットを見直しているか。

ハ. 市場流動性リスクを勘案した運用

商品ごとに市場規模・厚み、流動性を勘案した運用を行っているか。

また、一度に多量の商品を売買することは、その商品の売買自体によって市場流動性リスクが生じることがあることを認識し、その影響を勘案した上で運用を行っているか。

ニ、モニタリングの実施

リスク管理部門は、商品ごとの日々のポジションの状況を把握 するとともに、市場規模の変化、信用状況の変化をモニタリング しているか。

ホ. 報告の実施

リスク管理部門は、把握されたポジションの状況等について、 規程に基づき正確に担当理事(必要に応じ代表理事及び理事会) に報告しているか。また、商品の売買自体によって流動性リスク が生じる可能性がある場合、リミットを超過した場合や、懸念時 ・危機時の場合には、極力、頻繁に代表理事又は理事会に報告を 行うとともに、適切な対応策をとっているか。

⑥ 事務管理

イ. 規程に従った事務処理

為替、資金、証券取引等及びこれらの派生商品取引については、 各取引の規程を定め、これに沿った取扱いを行っているか。例 えば、

- (イ) 事務管理部門は、すべての取引手順を漏れなく把握しているか。(例えばシステム入力の最終確認、チケットの打刻や連続番号による確認等)
- (ロ) 取引内容の入力は遅滞なく行われているか。
- (ハ) 確認・調整段階で検出されたディーリング・チケットの誤りの修正は管理者によって承認されているか。
- (二) 処理が将来行われるため未完扱いとされているディーリング・チケットは、適切に管理・記録されているか。
- (ホ) 取引担当者以外の者がコンファーメーションを送受しているか。
- (^) コンファーメーションとディーリング・チケットの照合は 適切に行われているか。
- (ト) ディーリング・チケット、ディーリング・シート、コンファーメーション等の保存・保管は適切に行われているか。 なお、市場部門及び事務管理部門の個々の取引記録等の証拠書類については、内部監査部門のチェックを受けることとし、規程に定められている保存年限(最低限1年以上)に基づいて保存しているか。

ロ、データの突合

市場部門と事務管理部門における取引データの突合を行うとともに、相違がある場合には、速やかにその原因究明を行い、あらかじめ定められた方法に基づき補完しているか。例えば、証券取引においては、市場部門でのディーリング・システムによるポジションと事務管理部門での証券会社又はカストディ部門等との確認後の勘定系の証券保有残高との照合を定期的に(最低限月1回)行っているか。

- ⑦ 市場取引に係る信用リスクの管理
 - イ. 市場取引に係る信用リスク量の計測

信用リスク量の計測は、最低限、想定元本方式又はオリジナル・エクスポージャー方式(想定・契約元本に商品・取引期間ごとの掛目を乗ずる方式)で把握しているか。

また、積極的な市場取引を行う場合には、信用リスク量の計測は、カレント・エクスポージャー方式(再構築コストとポテンシャル・エクスポージャーの合計)で行っているか。

ロ. ポジション、時価評価、信用リスク量のオンバランスとオフバランス一体管理

少なくとも月次で、また、新規取引や取引の更新時には、その時点(あるいは直近時点)での取引先ごとのオンバランスとオフバランス一体での信用リスク量を正確に把握しているか。

積極的な市場取引を行う共済事業実施組合にあっては、取引先ごとの個別取引状況を把握し、時価、信用リスク量をオンバランスとオフバランス一体で名寄せ管理し、信用リスクの管理者に対してエクスポージャーとクレジット・リミットの状況について適時かつ正確な情報提供を行っているか。

ハ. 取引の承認体制の明確化及び取引承認機能の独立

取引相手先の選択に当たっては、取引相手先の信用リスク等を十分検討しているか。

積極的な市場取引を行う共済事業実施組合にあっては、少なくとも年1回以上、取引先の信用リスクを分析しているか。また、頻繁・継続的に取引が行われている場合は、予めクレジット・リミットを設定しているか。

クレジット・リミットの設定、見直し等の管理は、市場関連部門から独立した部門(リスク管理部門等)で行っているか。

ニ. クレジット・リミットに係る規程の整備及びクレジット・リミットの適切な管理

クレジット・リミットに接近した際の管理方針(信用リスク補 完策等)やクレジット・リミットを超えた際の管理者への報告体 制、権限、手続等の規程を明確に定めているか。

また、規程に従って適切にクレジット・リミットを管理しているか。

積極的な市場取引を行う共済事業実施組合にあっては、信用リスク額がクレジット・リミットに達した場合には、信用リスクが増すような取引を停止し、規程に従い管理者(必要に応じて代表理事及び理事会)へ報告の上、クレジット・リミットの見直し等の対応方針を管理者(必要に応じて代表理事及び理事会)の承認を得た上で決定し、実施しているか。また、既存取引についても担保の追加徴求等のリスク軽減策を講じていることが望ましい。

なお、取引先に対する信用リスク額が上限に達する前の段階に 適切なアラーム・ポイントを設け、アラーム・ポイントに達した 場合に、取引先と信用リスクの補完策に対する協議を開始するな どの規程を設け、クレジット・リミットを管理することも有効で ある。

ホ. リスク軽減措置の活用

信用リスクの軽減のため、契約の法的有効性を確認した上で、 ネッティング契約、担保徴求、保証等を活用していることが望ま しい。

へ、信用リスクを踏まえた投資基準の設定

有価証券の投資について、特定業種、特定発行体(外貨建て有価証券については、発行体の属する国を含む。)に偏重しないような銘柄設定基準の設定を行うなど、信用リスクを踏まえた基準を設定しているか。また、特にハイリスク商品への投資については厳重に管理できる基準を設定しているか。

3. 職責の分離

(1) 相互けん制体制の構築

リスク管理部門は、市場部門、事務管理部門が複数のシステムで運営している場合には、ポジション情報等を市場部門と事務管理部門の双方から取り、両者に齟齬が無いことを確認し、リミットの管理規程の遵守状況をモニターするほか、リスク管理に係る体制の整備・運営、情報を収集・加工し理事会等へ報告する等の役割を適切に実施しているか。また、リスク管理部門には取引のモニターに必要な人員を確保しているか。

リスク管理部門では、期中損益(評価損益を含む。)の出方に異常がないことを定期的に精査・分析を行っているか。

また、積極的に市場取引を行う共済事業実施組合にあっては、市場取引及びリスク管理手法の専門家を集めた独立のリスク管理部門を設置しているか。そうでない場合でも、市場取引及びリスク管理手法の専門家を集めた独立のリスク管理部門を設置していることが望ましいが、少なくとも、例えば、計理部門の中にリスク管理グループ等を設置していることなどにより対応しているか。

(2) 相互けん制体制に係る留意点

- ① チーフ・ディーラーと事務管理部門担当者との馴れ合い等により、ディーラーが直接勘定系の操作をしたり、指示したりし得る立場になっていないか。
- ② 経験年数や知識の豊富なディーラーであることから、上司(担当 理事等)から個人的にも信頼が厚く、他の職員から聖域化されていないか。特定の人材に依存する場合には、人的リスクが高くなるこ

とを認識し、注意深く管理しているか。

- ③ 市場部門の責任者の下にコンファーメーション班を置いたり、同一人が市場部門と事務管理部門の責任者を兼務するなど、組織上の分離が機能しないような運用になっていないか。
- ④ すべての情報が迅速、かつ正確にリスク管理部門に伝達されているか。リスク管理上、何か問題が発生した場合には、担当者又は部門内で処理されず、リスク管理部門等へ迅速、かつ正確に伝達されているか。
- ⑤ 独立したリスク管理部門を設置し、また、専門性を持ったスタッフを配置しているなど、リスク管理情報が市場部門からの影響を受けることなく、担当理事等に報告される体制となっているか。
- ⑥ ディーラーの取引状況については、常に録音され、定期的に抽出 等の方法により録音内容と取引記録の照合等を行っているか。

録音済みのテープは一定期間保管されているか。テープの保管・管理は、市場部門、事務管理部門から分離されたセクション(リスク管理部門等)又は職責が分離された事務管理部門の他のセクションが担当しているか。なお、事務管理部門の電話も後日の確認のために、録音していることが望ましい。

なお、ディーラーの取引状況の録音内容とディーリング・チケット(取引記録)との照合を行う際には、ディーリング・チケットを録音内容によりチェックしていくのではなく、録音内容に該当するディーリング・チケットがすべてあることをチェックしているか。

⑦ ディーラーの取引状況の録音内容は、定期的にディーリング・チケットと照合することをディーラーに周知徹底しているか。

4. 情報伝達

(1) リスク管理部門の情報へのアクセス

リスク管理部門は、各市場部門から直接、適切かつ包括的な取引情報等の内部データ及び市場データが入手できる体制となっているか。 また、リスク管理部門は、各部門のミドル・オフィス等に対し直接、 指揮・監督を行える態勢となっているか。

(2) ディーリング・サポート・システム等の整備 携わっているすべての主要商品について、ディーラー(又はユニット)ごと、拠点ごとのポジションについて、少なくとも日次ベースで 時価評価できるディーリング・サポート・システムを確保している か。

積極的な市場取引を行う共済事業実施組合にあっては、携わっているすべての主要商品について、ディーラー(又はユニット)ごと、拠点ごとのポジションがリアルタイム又は日次ベースで時価評価できるディーリング・サポート・システムを確保しているか。

- (3) 事務処理等に対応したコンピュータシステムの整備 携わっているすべての取引に係る基本的な事務処理、決済及び管理 に十分対応できる勘定系・情報系のコンピュータシステムを確保し運 用・管理しているか。
- (4) 情報のリスク管理部門への伝達

市場部門等は、すべての情報を、迅速、かつ、正確にリスク管理部門に伝達しているか。リスク管理上、何か問題が発生した場合には、担当者又は部門内で処理されず、リスク管理部門等へ迅速、かつ、正確に伝達されているか。

【オペレーショナル・リスク等管理態勢の確認検査用チェックリスト】

- (1) 「事務リスク」とは、役職員等が正確な事務を怠る、あるいは事故・不正等を起こすことにより共済事業実施組合が損失を被るリスクである。
- (2) 「システムリスク」とは、コンピュータシステムのダウン又は誤作動等、システムの不備等に伴い共済事業実施組合が損失を被るリスク、さらにコンピュータが不正に使用されることにより共済事業実施組合が損失を被るリスクである。
- (3) 「流動性リスク」とは、共済事業実施組合の財務内容の悪化等による新契約の減少に伴う共済掛金収入の減少、大量ないし大口解約に伴う解約返戻金支出の増加、巨大災害での資金流出により資金繰りが悪化し、資金の確保に通常よりも著しく低い価格での資産売却を余儀なくされることにより損失を被るリスク(資金繰りリスク)と、市場の混乱等により市場において取引ができなかったり、通常よりも著しく不利な価格での取引を余儀なくされることにより損失を被るリスク等(市場流動性リスク)からなる。
- (4) 危機管理態勢の「危機」とは、例えば、(i) 大口取引先の倒産など、そのまま放置すると回復困難になりかねないほど、財務内容が悪化するような事態、(ii) 風評等により共済契約の解約が急増する等により、対応が困難なほど流動性に問題が生じるような事態、(iii) システムトラブルや不祥事件等により信用を著しく失いかねないような事態、のほか、(iv) 大規模自然災害や大規模テロなどの災害・事故等により損害を被り、業務の継続的遂行が困難となるような事態などである。
- (5) 検査官は、「内部管理態勢の確認検査用チェックリスト」、「法令等遵守態勢の確認検査用チェックリスト」、「共済募集管理態勢の確認検査用チェックリスト」及び本チェックリスト」、「利用者保護等管理態勢の確認検査用チェックリスト」及び本チェックリストにより、オペレーショナル・リスク等管理態勢の検査を行うものとする。資金繰りリスクについては本チェックリストにより、市場流動性リスクについては「資産運用リスク管理態勢の確認検査用チェックリスト」により検査を行うものとする。また、共済事業実施組合が保持する保護すべき情報が役職員又は部外者等により、改ざん、削除又は外部に漏えいするリスクについても本チェックリストに基づき行うこととする。なお、本チェックリストにより具体的事例を検証する際には、生協法等の関係法令及び生協共済監督指針等の規定とその趣旨を踏まえる必要があることに留意する。
- (6) システムリスクの管理態勢の確認検査を行うに当たっては、個別システムの重要度及び性格に検査官は十分留意することとする。この場合、「シ

ステムの重要度」とは、当該システムの利用者取引又は経営判断への影響の大きさを表す。また、「システムの性格」とは、コンピューターセンターにおける中央集中型の汎用機システム、クライアントサーバーシステム等の分散系システム、ユーザー部門設置の単体システム等を表し、それぞれに適した管理手法がある。

I. 事務リスク管理態勢

- 1. 事務リスク管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 事務リスク管理の基本方針

理事は、すべての業務に事務リスクが所在していることを理解し、 事務リスクを軽減することの重要性を認識し、理事会において、事務 リスク管理の基本方針を定めているか。

(2) 管理者の役割

管理者は、事務リスクを軽減することの重要性を自覚し、各部門の 担当者に事務リスク軽減の重要性及び軽減のための方策を認識させ適 切な方策を講じているか。

また、事務リスクを把握するに当たっては、業務上の損失の潜在的 規模と業務上の損失の発生可能性との観点等から分析し、例えば、予 想損失額を計量化するなど、リスクを適切に評価していることが望ま しい。

- (3) 事務部門の組織整備
 - ① 事務規程を整備する部門を明確化しているか。
 - ② 事務指導及び研修を行う部門を明確化し、その機能を十分発揮できる体制を整備しているか。
 - ③ 事務部門では、事務処理に係る事業拠点等及び共済募集人からの 問い合わせ等に迅速かつ正確に対応できる体制を整備しているか。
 - ④ 事務部門は、例えば事業推進部門から独立するなど、十分にけん制機能が発揮される体制を整備しているか。
- (4) 事務規程の整備
 - ① 事務規程は、網羅的でかつ法令等に則ったものとなっているか。 また、規程外の取扱い及び規程の解釈に意見の相違があった場合 の処理手続を明確化しているか。
 - ② 事務部門は、業務内容についての分析を行い、事務リスクの所在 を確定し、そのリスクが生じないような規程を、理事会等の承認を

得た上で整備しているか。

- ③ 事務規程を、内部監査結果、不祥事件、苦情・問い合わせ等で把握した問題点を踏まえ、必要に応じて見直し、改善しているか。また、法令等の外部環境が変化した場合等についても、必要に応じて見直し、改善しているか。
- ④ 郵便・電話・インターネット等を利用した非対面の募集形態を採っている場合において、募集形態の特性を踏まえた事務規程を定めているか。
- ⑤ 事務規程は、特に、以下の事務について明確に定めているか。
 - イ. 共済募集 (禁止行為等)
 - ロ. 現金・現物・重要書類 (共済掛金領収証)・便宜扱い等異例扱 い

2. 事務リスク管理部門の役割

- (1) 事業拠点等の事務管理態勢を常時チェックする措置を講じているか。
- (2) 事業拠点長等が不正なことを隠蔽しないような体制を整備しているか。
- (3) 内部監査部門及び共済募集管理部門等と連携して事業拠点等の事務 水準の向上を図っているか。
- (4) 事務を代行・代理する場合は、事務リスクの観点から代行・代理先を管理しているか。

3. 外部委託管理

共済事業実施組合は、その業務を外部に委託する場合には、当該業務 の内容に応じ、以下の方策を講じているか。

- ① 外部委託業務の計画・実行 外部委託業務の計画・実行に当たっては、外部委託を行う範囲の 決定及びリスク管理の具体策を策定しているか。
- ② 外部委託先の選定 外部委託先の選定に当たっては、外部委託先の選定基準を定め、 経営の健全性、受託実績等による信用度、委託業務の実施体制等に ついて確認しているか。
- ③ 外部委託業務のリスク管理体制

- イ. 外部に委託している業務を適切に管理する管理者を設置しているか。
- ロ. 外部に委託している業務についてリスク管理が十分できるよう な体制(リスクの認識・評価体制、是正等)を契約等によって構 築しているか。
- ハ. 委託先と守秘義務契約を締結しているか。
- 二. 外部委託先が再委託を行う場合、外部委託先との委託契約書に おいて再委託先に係る契約上の義務や責任等の条項が整備されて いるか。
- ホ. 委託先社員等が接することができるデータには、必要に応じて 一定の制限を設けているか。
- へ. 外部委託した業務及び業者について定期的に評価を行っているか。なお、外部委託した業務について、業務の内容等に応じ、第 三者機関の評価を受けていることが望ましい。
- ④ 問題点の報告及び是正 認識された問題点については、外部委託先と連携して速やかに是 正しているか。
- (注)外部委託とは、共済事業実施組合が、その業務を営むために必要な事務の一部又は全部を、当該共済事業実施組合以外(代理店に該当しないものを指す。)に委託することをいう。

Ⅱ. システムリスク管理態勢

- 1. システムリスク管理態勢の整備・確立状況
 - (1) リスク管理体制の整備

理事会は、コンピュータシステムのネットワーク化の進展等により、 リスクが顕在化した場合、その影響が連鎖し、広域化・深刻化する傾 向にあるなど、経営に重大な影響を与える可能性があるということを 十分踏まえ、リスク管理体制を整備しているか。

(2) 共済事業実施組合全体の経営方針に沿った戦略目標の明確化 理事会は、情報技術革新を踏まえ、経営戦略の一環としてシステム を捉えるシステム戦略方針を定めているか。

システム戦略方針には、①システム開発の優先順位、②情報化推進計画、③システムに対する投資計画等を含めているか。

(3) リスク管理の方針の確立

理事会は、リスク管理の基本方針を定めているか。リスク管理の基本方針には、セキュリティポリシー(組織の情報資産を適切に保護するための基本方針)及び外部委託に関する方針を含んでいるか。

セキュリティポリシーには、①保護されるべき情報資産、②保護を 行うべき理由、③それらについての責任の所在等を定めているか。

外部委託に関する方針は、委託業務に関する事故であっても、利用者に対しては責任を免れないことが十分認識された上で定められているか。

(4) リスクの認識と評価

管理すべきリスクの所在、種類の特定

- ① 勘定系・情報系・対外系といった業務機能別システムのリスクの 評価を含め、システム全般に通じるリスクを認識・評価している か。
- ② システム部門以外において独自にシステムを構築する場合においても該当シテムのリスクを認識・評価しているか。
- ③ ネットワークの拡充(インターネット、電子メール)及びPC(パソコン)の普及等によりリスクが多様化・増加していることを認識・評価しているか。

(5) 相互けん制体制の構築

個人のミス及び悪意を持った行為を排除するため、システム開発部門と運用部門の分離分担を行っているか。ただし、要員数の制約から業務部門を開発部門と運用部門に明確に分離することが困難な場合には、開発担当と運用担当を定期的にローテーションすること等により相互けん制を図っているか。

なお、上記に関わらず、EUC(エンドユーザーコンピューティング)等開発と運用の組織的分離が困難なシステムについては、内部監査部門等によりけん制を図っているか。

(6) 内部監査

① 内部監査部門の体制整備

システム部門から独立した内部監査部門が定期的にシステム監査 を行っているか。

内部監査部門は、システム関係に精通した要員を確保しているか。 また、必要に応じてシステム監査とシステム以外の監査を連携し て行うことができる体制となっているか。

システム監査の結果は、適切に理事会等に報告されているか。

- ② 内部監査部門の監査の手法及び内容
 - イ. 監査対象は、システムリスクに関する業務全体をカバーしているか。
 - ロ. システム部門及び独自にシステムを構築している部門における リスクの管理状況を把握した上、リスクの種類・程度に応じて、 定期的に内部監査を行っているか。
 - ハ. 事業拠点等システム部門以外でのコンピュータ機器の使用に関する手続は、システムリスクの観点からのチェックをしているか。
 - 二. 内部監査を行うに当たっては、監査証跡(処理内容の履歴を跡付けることができるジャーナル等の記録)の確認等、システムの稼動内容について裏付けをとっておくことが望ましい。
- (7) 外部監査の活用

システムリスクについては、定期的に公認会計士やシステム監査人 等による外部監査の活用を図ることが望ましい。

- 2. 情報セキュリティ管理態勢
 - (1) セキュリティ管理体制
 - ① 定められた方針、基準及び手順に従ってセキュリティが守られているかを適正に管理するセキュリティ管理者を設置しているか。 セキュリティは、例えば以下の観点から確保しているか。
 - イ、フィジカルセキュリティ
 - 物理的侵入防止策
 - 防犯設備
 - ・ コンピュータ稼働環境の整備
 - 機器の保守
 - 点検体制 等
 - ロ. ロジカルセキュリティ
 - 開発・運用の各組織間・組織内の相互けん制体制
 - 開発管理体制
 - 電子的侵入防止策
 - プログラムの管理
 - 障害発生時の対応策
 - 外部ソフトウェアパッケージ導入時の評価・管理
 - ・ オペレーション面の安全管理 等

② セキュリティ管理者は、システム、データ、ネットワーク管理体制を統括しているか。

(2) システム管理体制

- ① システムの安全かつ円滑な運用と不正防止のため、システムの管理手順を定め、適正に管理するシステム管理者を設置しているか。
- ② システム管理者は、システム単位あるいは業務単位で設置されて いることが望ましい。
- ③ それぞれシステムの資産調査は定期的に行い、適正なスクラップアンドビルドを行っているか。
- ④ 本部・事業拠点等について、それぞれの設備・機器を適切かつ十分に管理する体制を整備しているか。
- ⑤ 共済事業実施組合外に持ち出すコンピュータに対する適切かつ十分な管理体制を整備しているか。
- ⑥ システム部門以外で独自にシステムを構築しているシステムについても、システム管理者を定めているか。

(3) データ管理体制

- ① データについて機密性、完全性、可用性の確保を行うためにデータ管理者を設置しているか。
- ② データの管理手順及び利用承認手続等を規程・マニュアルとして 定め、関係者に周知徹底させることにより、データの安全で円滑な 運用を行っているか。
- ③ データ保護、データ不正使用防止、不正プログラム防止策について適切かつ十分な管理体制を整備しているか。

(4) ネットワーク管理体制

- ① ネットワーク稼動状況の管理、アクセスコントロール及びモニタリング等を適切に管理するために、ネットワーク管理者を設置しているか。
- ② ネットワークの管理手順及び利用承認手続等を規程・マニュアルとして定め、関係者に周知徹底させることにより、ネットワークの 適切かつ効率的で安全な運用を行っているか。
- ③ ネットワークがダウンした際の代替手続を考慮しているか。

(5) インターネットを利用した業務の管理体制

- ① 苦情・相談等を受ける体制を構築しているか。
- ② システムのダウン又は不具合により、適正な処理がなされなかった場合、それを補完する体制を整えているか。また、システムダウン等が発生した場合の責任分担のあり方について、明確に示してい

るか。

- ③ リンクによって生じうるサービス提供主体についての誤認を防止するための対策を講じているか。
- ④ 共済事業実施組合の財務や業務の内容に関する情報を提供するサービスの内容について、例えばホームページにおいて開示しているか。
- ⑤ モラルリスク回避等の観点から本人確認を行うシステム上の体制 を構築しているか。
- ⑥ 利用者情報の漏えい、外部侵入者及び内部の不正利用による利用 者データの改ざん、書き換え等を防止する体制を整えているか。

3. システム企画・開発態勢

(1) 企画・開発体制等

- ① 企画・開発体制
 - イ. 信頼性が高く、かつ、効率的なシステム導入を図る企画・開発 のための規程を整備しているか。
 - ロ. 機械化委員会等の横断的な審議機関を設置していることが望ま しい。
 - ハ、中長期の開発計画を策定しているか。
 - 二. システムへの投資効果を検討し、システムの重要度及び性格を 踏まえ、必要に応じ(システム部門全体の投資効果については必 ず)、理事会に報告しているか。
 - ホ、開発案件の検討・承認ルールが明確になっているか。
 - へ、本番システムの変更案件も承認の上で実施しているか。
 - ト. 共済仕組の開発、改定時におけるプログラムミスの発生を防止するために、ユーザー部門及びシステム部門の連携が十分に図られる体制となっているか。特に、共済掛金・割戻金等の重要な事項に関する計算結果についてのシステム機能の検証に、ユーザー部門が主体的に関与する体制となっているか。

② 開発管理

- イ. 開発にかかわる書類やプログラムの作成方式は、標準化されているか。
- ロ. 開発プロジェクトごとに責任者を定め、システムの重要度及び 性格を踏まえ理事会等が進捗状況をチェックしているか。
- ハ、システム部門及びユーザー部門が連携して進捗状況を適切に管

理しているか。

- ③ 規程・マニュアルの整備
 - イ、設計、開発、運用に関する規程・マニュアルが存在しているか。
 - ロ. 業務実態に即した見直しを実施しているか。
 - ハ. 設計書等は開発にかかわる書類作成の標準規約を制定し、それ に準拠して作成していることが望ましい。
 - 二. 開発に当たっては、監査証跡(処理内容の履歴を跡付けることができるジャーナル等の記録)を残すようなシステムとすることが望ましい。
 - ホ. マニュアル及び開発にかかわる書類等は、専門知識のある第三 者に分かりやすいものとなっているか。
- ④ テスト等
 - イ、テストは適切かつ十分に行われているか。
 - ロ. テストやレビュー不足が原因で、長期間利用者に影響が及ぶような障害や経営判断に利用されるリスク管理用資料等の重大な誤 算が発生しないようなテスト実施体制を整備しているか。
 - ハ. テスト計画を作成しているか。
 - 二. 総合テストには、必要に応じてユーザー部門も参加しているか。 特に、共済掛金・割戻金等の重要な事項に関するテストには、ユ ーザー部門が参加し、テスト結果の確認を行っているか。
 - ホ. 検証に当たっては、十分な検証能力を有する者によって実施されているか。
- ⑤ システム導入後の検証

新しい仕組みの導入後、ユーザー部門は、必要に応じてサンプルチェック等を実施しているか。

- ⑥ 人材の養成
 - イ. 人材の養成に当たっては、開発技術の養成だけではなく、開発 対象とする業務に精通した人材の養成を行っているか。
 - ロ. デリバティブ業務、電子決済、電子取引等、専門性の高い業務 分野や新技術について、精通した開発要員を養成していることが 望ましい。
- (2) 新規分野への進出

新規分野・新技術について、情報収集・研究等が行われ、経営戦略 上の位置付けについて検討していることが望ましい。

4. システム運用態勢

(1) 職務分担の明確化

- ① データ受付、オペレーション、作業結果確認、データやプログラムの保管の職務分担は明確になっているか。
- ② 運用担当者が担当外のデータやプログラムにアクセスすることを 禁じているか。
- (2) システムオペレーション管理
 - ① 所定の作業は、スケジュール表、指示表などに基づいてオペレーションを実施しているか。
 - ② 承認を受けた作業スケジュール表、作業指示書に基づいてオペレーションを実施しているか。
 - ③ オペレーションは、すべて記録され、かつ管理者は、チェック項目を定め点検しているか。
 - ④ 重要なオペレーションは、複数名による実施が可能となることが 望ましく、また、可能な限り自動化することが望ましい。
 - ⑤ オペレーションの処理結果を管理者がチェックするためのレポート出力機能や、作業履歴を取得し、保存する機能を備えているか。
 - ⑥ 開発担当者によるオペレーションへのアクセスを原則として禁じているか。障害発生時等でやむを得ず開発担当者がアクセスする場合には、当該オペレーションの管理者による開発担当者の本人確認及びアクセス内容の事後点検を行っているか。

(3) システム障害の管理

- ① システム障害が発生した場合には、記録簿等に記入し、必要に応じ本部に報告が行われる体制を整備しているか。
- ② システム障害の内容の定期的な分析を行い、それに応じた対応策 をとっているか。
- ③ 経営に重大な影響を与えるような重要なシステム障害の場合には、速やかに本部と連携し、問題の解決を図るとともに理事会に報告しているか。
- ④ システムの運用を外部委託している場合、委託先において発生したシステム障害について、報告される体制となっているか。

(4) 利用者のデータ等保護

- ① 利用者データの取扱いについては、管理責任者、管理方法及び取扱方法を定め、適切に管理しているか。
- ② 利用者データへの不正なアクセス又は利用者データの紛失、破壊、

改ざん、漏えい等の危険に対して、適切な安全措置を講じているか。

③ 利用者データ以外の重要な情報についても、管理責任者、管理方 法等を定め、適切に管理しているか。

(5) 不正使用防止

- ① 不正使用防止のため、業務内容や接続方法に応じ、接続相手先が本人若しくは正当な端末であることを確認する体制を整備しているか。
- ② 不正アクセス状況を管理するため、システムの操作履歴を監査証 跡として取得し、事後の監査を可能とするとともに、定期的にチェ ックしているか。
- ③ 端末機の使用及びデータやファイルのアクセス等の権限については、その重要度に応じた設定・管理方法を明確にしているか。
- ④ 代理店が使用するシステムについては、廃業後にアクセスを行う ことができないよう適正にアクセス権限の廃止を行っているか。
- (6) コンピュータウィルス等

コンピュータウィルス等の不正なプログラムの侵入を防止する方策 を取っているとともに、万が一侵入があった場合速やかに発見・除去 する体制を整備しているか。

- ① コンピュータウィルスへの感染
- ② 正規の手続を経ていないプログラムの登録
- ③ 正規プログラムの意図的な改ざん 等

5. 外部委託管理

(1) 外部委託業務の計画・実行

システムに係る外部委託業務の計画・実行に当たっては、外部委託 を行う範囲の決定及びリスク管理の具体策を策定しているか。

(2) 外部委託先の選定

外部委託先の選定に当たっては、外部委託先の選定基準を定め、経営の健全性、受託実績等による信用度、委託業務の実施体制等について確認しているか。

- (3) 外部委託業務のリスク管理体制
 - ① 外部に委託しているシステム及び業務を適切に管理する管理者を 設置しているか。
 - ② 外部に委託している業務についてリスク管理が十分できるような 体制(リスクの認識・評価体制、是正等)を契約等によって構築し

ているか。

- ③ 委託先と守秘義務契約を締結しているか。
- ④ 外部委託先が再委託を行う場合、外部委託先との委託契約書において再委託先に係る契約上の義務や責任等の条項が整備されているか。
- ⑤ 委託先社員等が接することができるデータには、必要に応じて一 定の制限を設けているか。
- ⑥ 外部委託した業務及び業者について定期的に評価を行っているか。

なお、外部委託した業務について、業務の内容等に応じ、第三者 機関の評価を受けていることが望ましい。

(4) 問題点の是正

認識された問題点については、外部委託先と連携して速やかに是正しているか。

6. 非常時等への対応

- (1) 防犯対策
 - ① 犯罪を防止するため、防犯組織を整備し、責任者を明確にしているか。
 - ② コンピュータシステムの安全性を脅かす行為を防止するため、入 退室管理・重要鍵管理等、適切かつ十分な管理を行っているか。
- (2) コンピュータ犯罪・事故等

コンピュータ犯罪及びコンピュータ事故(ウィルス等不正プログラムの侵入、外部者による情報の盗難、内部者による情報の漏えい、ハードウェアのトラブル、ソフトウェアのトラブル、オペレーションミス、通信回線の故障、停電、外部コンピュータの故障等)に対して、十分に留意した体制を整備し、点検等の事後チェック体制を整備しているか。

- (3) 防災対策
 - ① 災害時に備え、被災軽減及び業務の継続のための防災組織を整備 し、責任者を明確にしているか。
 - ② 防災組織の整備に際しては、業務組織に即した組織とし、役割分担ごとに責任者を明確にしているか。
 - ③ 防火・地震・出水に対する対策を確保しているか。
 - ④ 重要データ等の避難場所をあらかじめ確保しているか。

- (4) バックアップ
 - ① 重要なデータファイルやプログラムの破損、障害等への対応のため、バックアップを取得し、管理方法を明確にしているか。
 - ② バックアップを取得するに当たっては、分散保管、隔地保管等保管場所に留意しているか。
 - ③ 重要なシステムについてはオフサイトバックアップシステムを保 有しているか。
 - ④ バックアップ取得の周期を文書化しているか。
 - ⑤ バックアップデータを使用してデータ修復を行う際の手順が整備 されているか。
- (5) コンティンジェンシープランの策定
 - ① 災害等によりコンピュータシステムが正常に機能しなくなった場合に備えたコンティンジェンシープランを整備しているか。
 - ② コンティンジェンシープランの策定及び重要な見直しを行うに当たっては、理事会による承認を受けているか。(上記以外の見直しを行うに当たっては、理事会等の承認を受けているか。)
 - ③ コンティンジェンシープランの整備に当たっては、災害による緊急事態を想定するだけではなく、共済事業実施組合の内部に起因するものや共済事業実施組合の外部に起因するものも想定しているか。
 - ④ コンティンジェンシープランの整備に当たっては、利用者に与える被害等を分析しているか。
 - ⑤ コンティンジェンシープランを使用した訓練を定期的に行っているか。また、訓練は、当該共済事業実施組合全体レベルで行い、必要に応じて委託先等が参加しているか。

Ⅲ. 流動性リスク管理態勢

- 1. 流動性リスク管理態勢の整備・確立状況
 - (1) 資金繰りリスクを考慮した戦略目標 理事は、資金繰りに支障を来せば、場合によっては経営破綻に直結 するおそれがあることを理解し、理事会において、戦略目標を定める に当たり、資金繰りリスクを考慮しているか。
 - (2) リスク管理のための組織の整備 理事会は、資金繰りリスクの管理に当たり、例えば、資金繰り管理

部門とリスク管理部門を分離するなど、適切な資金繰りリスク管理を 行うため、けん制機能が十分発揮される体制を整備しているか。

なお、資金繰り管理部門が、リスクの状況に応じて直接代表理事に 流動性確保のための方策を申し立てることができる体制となっている か。

- (注)「資金繰り管理部門」とは、日々の資金繰りの管理・運営を行っている部門をいい、「リスク管理部門」とは、資金繰りに関する内部基準等の遵守状況等のモニターを行っている部門をいう。以下同じ。
- (3) リミットの設定及び見直し

代表理事は、適切な資金繰り管理を行うため、資産運用の内容等により、必要に応じ、市場のない、もしくは非常に流動性の低い資産の 運用上の限度額等のリミットの設定及び見直しを行い理事会に対して 報告を行っているか。

また、理事会は、報告を受けた内容が流動性リスク管理方針を遵守 したものであることを検証しているか。

(4) 資金繰りに関する規程の整備

資金繰り管理部門及びリスク管理部門の管理者は、資金繰りの状況 をその資金繰りの逼迫度に応じて区分(例えば、平常時、懸念時、危 機時、巨大災害時等)し、各区分時における管理手法、報告方法、決 裁方法等の規程を理事会等の承認を得た上で整備しているか。

(5) 適切な資金繰り管理の実行

資金繰り管理部門の管理者は、流動性リスク管理方針及びリスク管理の規程に従い、資金繰りを適切に管理しているか。

- 2. 資金繰り管理部門及びリスク管理部門の役割
 - (1) リスクの認識と評価
 - ① 資金繰りリスクに関する要因分析及び対応策の整備 資金繰り管理部門は、新規契約、解約又は積立共済等の満期時の 更改に影響を及ぼすと思われる風評等の情報を収集、分析し、対応 策を策定しているか。

また、円貨・外貨別に資金繰り管理部門が分かれている場合は、 それぞれの資金繰りリスクを統合して管理しているか。

② 連結対象子法人等の流動性の状況把握 資金繰りリスクの管理に当たっては、連結対象子法人等が資金繰

り悪化により破綻した場合においても、当該共済事業実施組合に影響を与える可能性が大きいことから、その状況を把握・考慮した対応を行っているか。

③ 出再共済・出再保険の管理

資金繰りリスクの管理に当たっては、受再共済組合・受再保険会 社の財務状況によっては、出再共済金・出再保険金を受領できなく なるおそれがあることを十分考慮しているか。

- (2) 資金繰りリスク管理
 - ① 流動性評価の実施及び資産・負債両面からのリスク管理 資金繰り管理部門は、資産・負債両面から流動性についての評価 を行うとともに、共済金等に対する支払準備が可能となる時点と金 額などの流動性の確保状況を把握しているか。
 - ② 資金繰り管理の適切性
 - イ. 資金繰り管理部門は、下記の項目について必要に応じ管理し、 資金繰りに対する影響を早期に把握した上で、円貨・外貨につい て、日次の資金繰り表、週次、月次及び向こう四半期の資金繰り 見通しを作成しているか。
 - 共済掛金と共済金等の集中管理
 - 運用の商品別、期間別構成の管理
 - キャッシュの管理
 - 各国通貨ごとの資金繰りの管理
 - 各国通貨間の融通も考慮した資金繰りの管理 等
 - ロ. リスク管理部門は、下記の項目について必要に応じ管理し、資金繰りに対する影響を早期に把握した上で、理事会等及び資金繰り管理部門に情報を提供するとともに、資金繰り管理部門をけん制しているか。
 - 新規契約及び解約見込みの計画と実績の管理並びにその分析
 - 資金ギャップ枠の管理
 - 契約上の借入枠及び貸付枠の残高管理並びにその分析 等
 - ③ 資金繰りリスクの管理方法の適切性

資金繰り管理部門は、各業務部門等の報告等を基に、運用予定額 (有価証券・貸付等)を把握しているか。

また、運用予定額を把握するに当たっては下記の項目について考慮しているか。

- イ、オフバランス取引(通貨スワップ等含む。)
- ロ. 実態に応じた運用期間の把握(例えば、形式的には短期の運用

となっているが、実態は長期の運用となっているものなど)

(注)「業務部門等」とは、業務部門、事業拠点をいう。以下同じ。

④ 流動性リスクを考慮した業務運営等

各業務部門は、資金繰り管理部門が把握した資金繰りの状況に応じて、流動性リスクを考慮した業務運営を行っているか。

3. 危機管理体制の確立

(1) 流動性危機時の対応策の整備

資金繰り管理部門及びリスク管理部門は、流動性危機時の対応策の 策定、重要な見直しに当たっては、理事会の承認を受けているか(上 記以外の見直しに当たっては、理事会等の承認を受けているか。)。

対応策の内容としては、連絡・報告体制(直接代表理事に報告される体制等)、対処方法(調達手段の確保)、決裁権限・命令系統等を含んでいるか。

また、適時対応策を見直し、常時対応可能なものとしているか。

(2) 調達手段の確保

資金繰り管理部門は、危機時・巨大災害時等において、有価証券の 処分など、資金調達のための資産の流動化が円滑に行えるよう、常時、 取引環境等に配意しているか。

4. 情報伝達

(1) 各業務部門等の資金繰り管理部門、リスク管理部門に対する報告 各業務部門等は、資金繰り管理部門、リスク管理部門との連携を密 にし、共済掛金及び共済金等の資金移動等の報告を迅速・的確に行っ ているか。

なお、リスク管理部門は随時直接情報を入手できる権限、システム 等を装備していることが望ましい。

(2) リスク管理部門の理事会等に対する報告

リスク管理部門は、2(2)②口により把握した情報を定期的に及び状況に応じ随時、代表理事及び担当理事に報告し、理事会等に対しても 定期的に及び状況に応じて随時報告しているか。

(3) 資金繰り管理部門の理事会等に対する報告 資金繰り管理部門は、資金繰りの現状及び予測について、定期的に

及び逼迫度の状況に応じ随時、代表理事、担当理事に報告し、理事会 等に対しても定期的に(状況に応じ随時)報告しているか。

(4) 資金繰りリスク管理のためのシステムの装備 資金繰り管理部門及びリスク管理部門は、適切な状況把握及びリスク管理を行うためのシステムを装備していることが望ましい。

Ⅳ. 危機管理態勢

危機管理態勢の整備・確立状況

- (1) 平時における対応
 - ① 何が危機であるかを認識し、可能な限りその回避に努める(不可避なものは予防策を講じる)よう、平時より、定期的な点検・訓練を行うなど未然防止に向けた取組に努めているか。
 - ② 危機管理マニュアルを策定しているか。また、危機管理マニュアルは、自らの業務の実態やリスク管理の状況等に応じ、不断の見直しが行われているか。

なお、危機管理マニュアルの策定に当たっては、客観的な水準が 判定されるものを根拠として設計されていることが望ましい。

【参考】想定される危機の事例

- イ. 自然災害(地震、風水害、異常気象等)
- ロ、テロ・戦争
- ハ. 事故(大規模停電、コンピュータ事故等)
- 二. 風評(ロコミ、インターネット、電子メール等)
- ホ、対企業犯罪(脅迫、反社会的勢力の介入、データ盗難等)
- へ. 事業推進上のトラブル (苦情・相談対応、データ入力ミス等)
- ト. 人事上のトラブル(内紛、セクシャルハラスメント等)
- チ、労務上のトラブル(内部告発、過労死、人材流出等)
- ③ 危機管理マニュアルには、危機発生の初期段階における的確な状況把握や客観的な状況判断を行うことの重要性や情報発信の重要性など、初期対応の重要性が盛り込まれているか。
- ④ 危機発生時における責任体制が明確化され、危機発生時の組織内 及び関係者(関係行政庁を含む。)への連絡体制等が整備されてい るか。危機発生時の体制整備は、危機のレベル・類型に応じて、組

織全体を統括する対策本部の下、部門別・支所等の事業拠点別に想 定していることが望ましい。

⑤ 業務継続計画(BCP)においては、大規模な災害やテロ等の事態においても早期に被害の復旧を図り、共済契約者等の保護上、必要最低限の業務の継続が可能となっているか。また、業務の実態等に応じ、国際的な広がりを持つ業務中断に対応する計画となっているか。

例えば、

- イ. 災害等に備えたコンピューターシステム、利用者データ等の安全対策(紙情報の電子化、電子化されたデータファイルやプログラムのバックアップ等)は講じられているか。
- 口. これらのバックアップ体制は、地理的集中を避けているか。
- ハ. 共済契約に基づく共済金等の適切な支払いなど共済契約者等の 保護の観点から重要な業務を、暫定的な手段(バックアップデー タに基づく手作業等)で対応する準備が整っているか。
- 二.業務継続計画の策定及び重要な見直しを行うに当たっては、理事会による承認を受けているか。また、業務継続体制が、内部監査、外部監査など独立した主体による検証を受けているか。
- ⑥ 大規模自然災害等の危機発生時において、共済金支払業務を継続・復旧させていくべき機能と明確に位置付けた上で、日頃から、災害発生時に支払業務の継続・復旧が図られるような態勢が整備されているか。また、共済契約者等に対して、共済金等の支払等について便宜措置(生協共済監督指針「Ⅲ-1-3災害における金融に関する措置」参照)が図られるような態勢が整備されているか。
- ⑦ 日頃からきめ細かな情報発信及び情報の収集に努めているか。また、危機発生時においては、危機のレベル・類型に応じて、情報発信体制・収集体制が十分なものとなっているか。
- (2) 危機発生時における対応

危機的状況の発生又はその可能性が認められる場合において、危機 対応の状況(危機管理体制の整備状況、関係者への連絡状況、情報発 信の状況等)が危機のレベル・類型に応じて十分なものになっている か。

- (3) 事態の沈静化後における対応 危機的状況が沈静化した後、発生原因分析及び再発防止に向けた取 組を行っているか。
- (4) 風評に関する危機管理態勢

- ① 風評リスクへの対応に係る態勢が整備されているか。また、風評発生時における本部各部及び支所等の事業拠点の対応方法に関する規程を設けているか。なお、他の共済事業実施組合や保険会社、又は取引先等に関する風評が発生した場合の対応方法についても、検討しておくことが望ましい。
- ② 風評が伝達される媒体(例えば、インターネット、憶測記事等) に応じて、定期的に風評のチェックを行っているか。
- ③ 風評が共済契約の解約に結びついた場合の対応方法について、支 所等の事業拠点の状況把握、利用者対応、対外説明等、初動対応に 関する規程を設けているか。
- ④ 上記③のような状況になった場合、行政庁担当課室、提携先、警備会社等へ、速やかに連絡を行う体制になっているか。

実地調査

【実地調査用チェックリスト】

- (1) 本チェックリストは、共済事業実施組合の事業拠点等、共済募集人及び 代理店について、検査官が実地調査を行う際に活用するための例示として 掲げたものである。検査官が本チェックリストを利用する際には、単なる 軽微な不備事項や事務ミスのみを指摘することが目的ではなく、適正な法 令等遵守態勢、共済募集管理態勢、利用者保護等管理態勢等が確立されて いるかを確認することを目的としていることに留意する。
- (2) 検査に当たっては、実際の事務管理態勢のチェックは、基本的に共済事業実施組合の内部監査部門が負っていることに留意する。内部監査部門等各部門が有効に機能していることが確認できれば、例示事項のすべてについてまで、実地調査を行う必要はなく、逆に各部門が有効に機能していないようであれば、さらに深くチェックを行う必要がある。
- (3) 本チェックリストの各項目はあくまで例示であり、ここに掲げられていない事項についても、現物検査の対象となし得ることに留意する。

1. 共済募集の適正

- (1) 生協法第12条の2第3項において準用する保険業法第300条第1項 各号に定める禁止行為や同法第307条第1項第3号の「共済募集に関 し著しく不適当な行為」その他の不適切な行為が行われていないか。 特に、以下の不適切な行為が行われていないか。
 - ① 共済掛金の横領・流用等
 - ② 印鑑不正使用
 - ③ 作成契約(架空契約)·借名契約·無断借名契約
 - ④ 付績行為 (成績の計上操作)・不正な勤務実態の作出
- (2) 契約の内容及びそのリスク等を、利用者に対し適切かつ十分に説明しているか。
- (3) 共済契約の内容のうち重要な事項について、当該事項を記載した書面を利用者に交付するなど適切な方法で説明しているか。
- (4) 予定解約率を用い、かつ解約返戻金を支払わない共済契約の募集に際して、解約返戻金がないことを記載した書面を利用者に交付しているか。
- (5) 契約のしおりなど契約内容の理解に資するための書面、約款等は適切に配付されているか。
- (6) 共済契約に関する表示を行う場合、利用者の十分な理解が得られる

ような措置が講じられているか。仕組みの特性に応じた表示となっているか。

- (7) 比較表示を行う場合、適切かつ正確な表示となっているか。
- (8) 予想契約者割戻し表示を行う場合、生協共済監督指針の要件を満たした書面が作成、交付されているか。
- (9) 転換契約に際して、利用者に不利益になる可能性があることを必ず 説明しているか。また、転換契約に際して、既契約と新契約を対比し て記載した書面及び既契約を継続したまま保障内容を見直すことが可 能である旨記載した書面を共済契約者に交付しているか。
- (10) 奨励金等を目的とした自己契約等の共済募集を行っていないか。また、代理店において、自己契約等の禁止(生協法第12条の2第3項において準用する保険業法第295条)違反を防止する適切な方策が講じられているか。
- (11) クーリング・オフ制度は利用者に周知徹底され、かつ適正に実施されているか。

2. 適正な募集事務管理

(1) 共済募集人に対する指導、管理は適切なものとなっているか。特に、 代理店に関しては、収受した共済掛金を自己の財産と明確に区分し収 支を明らかにする書類等を備え置かせるとともに、受領した共済掛金 等を受領後遅滞なく共済事業実施組合に送金するか精算するよう指 導、管理しているか。

(2) 団体扱契約

- ① 団体性は適切なものとなっているか。定められた団体区分に合致しているか。
- ② 共済金額及び被共済者数、契約(協約)内容は適切なものとなっているか。
- ③ 共済掛金率、集金手数料は適切なものとなっているか。
- ④ いわゆる団体取扱い外契約を防止するための方策を講じているか。
- ⑤ 団体性の変化に応じて、共済掛金率は適切に見直されるものとなっているか。
- (3) 他人の生命の共済契約及び未成年者を被共済者とする生命共済契約 に関し、共済契約の不正な利用の防止等による被共済者等の保護の確 保の観点から、目的・趣旨に沿った共済契約を確保するための取組を

実地調査

行っているか。

- (4) 超過共済(共済価額を上回る共済金額の設定)を防止するための確認すべき項目及び手続や体制は整備されているか。
- (5) アフロス契約(共済事故が発生した後に締結される共済契約)を防止するための確認すべき項目及び手続や体制は整備されているか。
- (6) 内部監査は十分な頻度で適切に実施されているか。
- (7) 第一回共済掛金充当金領収証の交付、回収及び保管は適正に行われているか。
- (8) 次回後共済掛金集金のための共済掛金集金カード、収納個表セット、 領収証等の管理及び未入金契約の管理は適正に行われているか。
- (9) 現金残高の不突合が生じないよう方策を講じているか。
- (10) 募集経費等の支出は適切なものとなっているか。
- (11) その他事務管理は適正に行われているか。例えば以下の点の回避、 是正に努めているか。
 - ① 共済掛金領収証綴、自賠責証明書、自賠責収納済印、自賠責共済 標章
 - 残数不一致
 - 交付管理簿の記載不備
 - 預り証、要回収証明書の回収遅延及び未回収
 - 保管方法不備
 - ② 契約者貸付関係
 - 契約者貸付申込書、借用書の徴求遅延及び未徴求
 - 契約者貸付申込書、借用書、請求書類の記載不備
- 3. 代理店の採用・委託・届出
 - (1) 代理店の採用、委託は、その適格性を審査するための審査基準(共 済募集に関する法令、共済契約に関する知識、共済募集の業務遂行能 力、本来業務の事業内容、事業目的等)に則って行われているか。
 - (2) 無届出募集、届出前募集が行われていないか。
 - (3) 代理店廃止届出等、必要事項の届出を遅滞なく処理しているか。

4. 苦情等への対応

(1) 利用者からの苦情等 (不祥事件につながるおそれのある問合せ等も 含む。)の内容は、処理結果を含めて、記録簿等により記録・保存し ているか。

- (2) 利用者からの苦情等のうち、本部へ報告すべきものを放置していないか。また、適切な再発防止策を講じているか。
- (3) 共済契約者等、事故の被害者、遺族等に対する不適切な対応を行っていないか。

5. 利用者情報管理

利用者情報は無施錠管理、机上放置などが行われないよう、適切に管理しているか。